INFORMATION AND ANALYTICAL WEEKLY

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 48 (62) 18 НОЯБРЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

В ВЕРХОВНОМ СОВЕТЕ РБ

ДЕПУТАТЫ ЭКСТРЕННО ЗАСЕДАЮТ И ГОТОВЫ К ПРИНЯТИЮ ЭКСТРЕННЫХ МЕР

События, последовавшие после подписания президентского указа о снятии Виктора Гончара с должности председателя Центризбиркома и выдворения его с рабочего места охранкой президента, заставили Президиум Верховного Совета собраться на экстренное расширенное заседание.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

Экстренное заседание президиума ВС прошло днем в минувшую пятницу. Обсуждение ситуации вылилось в принятие обращения, в котором констатируется, что в Беларуси *«под видом проведения референдума идет захват власти и устанавливается откровенная диктатура»*. Последние указы президента относительно решения Конституционного суда и отстранения от должности Виктора Гончара расценены Президиумом как *«не только антиконституционные, но и противоречащие здравому смыслу»*. Отсюда вытекает и вывод о том, что *«А.Лукашенко вступил на путь антиконституционых решений, не останавливается ни перед чем»*.

Для обеспечения любым путем нужного результата на референдуме, считают члены Президиума, поставлена задача в нарушение закона голосование по референдуму завершить к 23 ноября и сорвать таким образом довыборы парламента. Огромные возможности для фальсификации итогов голосования дает то, что бюллетени для голосования изготавливаются и направляются на участки под контролем управления делами президента и никому не известно их количество.



15 ноября. 20.00. Заслоны у Дома Правительства

В обращении звучат призывы к правительству, руководителям областей и районов *«проявить гражданское мужество и не стать пособниками укрепления диктаторского режима»*, к силовым структурам *«не дать втянуть себя в авантюру, в незаконные действия»*, к гражданам страны *«не допустить массовых расправ и репрессий над людьми, думающими иначе, чем А.Лукашенко»*.

(Окончание на стр. 4)

МИД

АНДРЕЙ САННИКОВ: «Я НЕ СОГЛАСЕН С ПОЛИТИКОЙ ПРЕЗИДЕНТА»

Подал прошение об отставке заместитель министра иностранных дел

Подал прошение об отставке заместитель министра иностранных дел Беларуси Андрей Санников. В своем заявлении на имя президента он указал, что причина такого решения - несогласие с проводимой президентом политикой. Причем как внешней, так и внутренней.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Слухи о возможных кадровых изменениях в МИДе циркулировали давно. Преимущественно они касались министра В.Сенько, ведомству которого в последнее время все чаще приходилось на дипломатическом уровне сглаживать очередные экспромты А.Лукашенко. И если вести с востока преподносились под барабанный бой, то движение внешней политики по «западному вектору» со всей очевидностью приближалось к действительному для Беларуси «нулевому» варианту. А.Санникову, курировавшему в министерстве именно западное направление, а также вопросы международной безопасности и разоружения, в такой ситуации стало крайне затруднительно выполнять свои профессиональные обязанности. Как пояснил вашему корреспонденту г-н Санников, одной из основных задач внешнеполитического ведомства является создание «дружественного поля» вокруг государства. *«Чем больше у государства друзей, тем оно сильнее»* - отметил А.Санников. Беларусь же сейчас занята поиском всевозможных врагов. Даже среди ближайших соседей.



Андрей Санников

«Такую политику, - сказал А.Санников, - я принять не могу, потому что она губительна и ведет к непредсказуемым последствиям». На утверждения некоторых оппонентов А.Лукашенко о том, что Беларусь в своем развитии откатывается назад, А.Санников уточнил, что *«мы уже падаем в пропасть с такой политикой»*.

Совершенно неожиданным (по крайней мере для вашего корреспондента) оказалось следующее признание г-на Санникова. Оказывается, белорусский МИД не участвует в разработке политики белорусско-российских отношений, этим занимается *«кто-то в администрации президента»*. Вместе с тем г-н Санников признал, что при подготовке договора о белорусско-российском Сообществе замечания и дополнения МИДа *«были частично учтены»*. В настоящий же момент, по мнению А.Санникова, политика в отношении интеграции с Россией приобретает *«лозунговый характер»*, и это приведет к отрицательным последствиям в развитии процессов реальной интеграции. *«Нам необходимы крепкие связи с Россией, но на основе самостоятельности и уважения друг к другу»* - сказал А.Санников. При этом он подчеркнул, что конъюнктурное использование руководителями наших стран друг друга в политических целях, как правило, не свидетельствует о таком уважении.

Несогласие А.Санникова с проводимой президентом внутренней политикой касается в общем всего того, за что везде в мире А.Лукашенко критикуют: отсутствие экономических реформ, нарушения прав человека и свободы слова.

(Окончание на стр.6)

ПОДРОБНОСТИ

«НУЛЕВОЙ ВАРИАНТ» ПРОШЕЛ

Списан долг белорусских предприятий «Газпрому» за 1994-95 годы

В пылу политических баталий, подписных кампаний и всеобщих перерегистраций мы не заметили событие, которое вызовет еще не одно объяснение высших государственных лиц и истинная подоплека которого будет полностью раскрыта, вероятно, еще не скоро.

Наталья ГРИБ

В сентябре 1996 года после долгой подготовки и поэтапной проработки списан долг белорусских предприятий «Газпрому» за 1994-95 годы. Реализованы условия «Соглашения по урегулированию претензий финансововго характера», известного как «нулевой вариант».

18 сентября в ГП «Белтрансгаз» пришла телеграмма за подписью начальника управления бухучета РАО «Газпром» Л.М.Прядко: *«Сообщаем вам, что сумма в размере 642.490.783,52 доллара США защитана как погашение задолженности за поставки природного газа по состоянию на 1 февраля 1996 года, а сумма 200.000.000 долларов США отнесена на расчеты по пени за несвоевременную оплату»*.

Работа по «нулевому варианту» проводилась в несколько этапов. Самым главным, без преувеличения, можно назвать списание долгов белорусских предприятий «Газпрому». Списание проводилось в два захода: в начале сентября было погашено порядка 200 млн. USD и в середине сентября еще 642 млн. USD. На сегодняшний день белорусское госпредприятие «Белтрансгаз» имеет долг перед РАО «Газпром» 62,4 млн. USD и ожидает зачета этой суммы со дня на день.

Николай Мочернюк, генеральный директор «Белтрансгаза», считает, что его предприятие практически рассчиталось с «Газпромом» по состоянию на 1 февраля 1996 года. Александр Галов, замминистра финансов, в разговоре с корр. «БГ» в свою очередь подтвердил, что *«у Беларуси сегодня нет обязательств перед Россией по «нулевому варианту», все долги погашены»*.

Правительство Беларуси настаивало на том, чтобы сумма долга была списана с пеней. Так и произошло. Кроме того, в ходе переговоров долг сократился на 12 млн USD (в феврале т.г. шла речь о 916 млн.USD).

Напомним, что долги погашены за счет отказа Беларуси от компенсации *«за расщепляющиеся материалы, извлекаемые из ядерных боеприпасов»*, переданных России, *«за расходы, связанные с затратами на экологическое обследование и рекультивацию мест дислокации воинских частей РФ»* и при сохранении *«действующих тарифов в отношении транзита российских нефти и газа через территорию РБ»*.

Так называемый «нулевой вариант» принес взаимозачет на межгосударственном уровне и большие политические дивиденды отдельным физическим и юридическим лицам. Правительство России зачло «белорусские долги» как платежи «Газпрома» в федеральный бюджет, и в акционерном обществе давно забыли о проведенной операции. В то же время «Газпром» показал свое расположение белорусским предприятиям. В будущем это позволит лоббировать свои интересы в Беларуси. Уже сегодня, по неофициальным данным, РАО «Газпром» приобрело 51% акций новогрудского завода газовой аппаратуры и планирует купить часть акций гродненского ПО «Азот».

Основная идея, декларированная белорусскими политиками в «нулевом варианте», - помочь нашим предприятиям продержаться на плаву. В действительности же долги никому прощены не были. Согласно постановлению Кабинета Министров РБ «О предоставлении отсрочки по уплате задолженности за природный газ, тепловую и электрическую энергию» (от 20.04.96), предприятия-должники обязаны погасить имевшуюся задолженность перед «Белтрансгазом» на 1.02.96 *«равными долями на протяжении 1997-1998 годов в полном объеме»*. Между тем, по словам г-на Мочернюка, списание долгов по «нулевому варианту» только расхолодило директоров предприятий. Если в начале года предприятия более-менее платили за газ, то в октябре уровень оплаты упал до 50,6% от нормы. Предприятия почувствовали послабление.

ПОДРОБНОСТИ

МЯСНИКОВИЧ ПРОВЕЛ ТАЙНУЮ ВСТРЕЧУ С ЧЛЕНАМИ ЦЕНТРИЗБИРКОМА

Совещание членов Президиума парламента и Центризбиркома, которое планировалось провести вечером в минувшую субботу, было фактически сорвано. При том, что письменные уведомления за подписью Семена Шарецкого были лично вручены всем членам ЦИК еще днем, явились на него лишь Виктор Гончар и два из двенадцати членов комиссии.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

Однако, не дав практической пользы, вечернее совещание несколько прояснило факт появления на свет заявления членов Центризбиркома, озвученного накануне пресс-службой администрации президента. Подписавшие его девять человек отмежевались от заявлений Гончара относительно непризнания будущих итогов референдума в связи с многочисленными нарушениями законодательства, и отметили, что считают *«невозможным его дальнейшее пребывание в должности председателя Центральной комиссии»*.

Как выяснилось, подписано заявление было на встрече этих девяти человек с руководителем президентской администрации Михаилом Мясниковичем 14 ноября. На встречу не были приглашены Виктор Гончар, заместитель председателя Александр Жук и еще два члена комиссии. Более того, неприглашенные почти два дня даже не знали о том, что она проходила. Секретарь комиссии Иван Лихач еще в субботу днем уверял Виктора Гончара, что никаких согласований документа с администрацией или с кем-либо еще не было.

Тайное сделал явным один из членов комиссии Г.Кажуро, присутствовавший на встрече с Михаилом Мясниковичем и пришедший на совещание в парламент. Руководство Верховного Совета попыталось выяснить у одного из подписантов заявления мотивы таких действий. Однако, как сообщил затем на пресс-конференции Сергей Калякин, из ответа г-на Кажуро у него сложилось мнение, что члены комиссии отнюдь не хотели сместить Виктора Гончара с должности, а намеревались лишь предупредить его о недопустимости категоричных заявлений (как то о невозможности признать итоги голосования) без согласования и принятия соответствующего решения всей комиссией, тем более, что до встречи с М.Мясниковичем среди членов комиссии вопрос о недоверии В.Гончару ни разу не поднимался. Похоже, что стены администрации президента плохо воздействуют на людей. Или, по крайней мере, на тех, кого в силу их личных качеств считают небесполезным туда вызывать.

Неявка же большинства состава комиссии в парламент не позволила внести ясность в дальнейшую работу комиссии. Ведь сейчас ее деятельность фактически парализована, оперативные совещания и заседания не проводятся. И это за неделю до голосования.

В этом смысле показателен диалог, состоявшийся сегодня у Виктора Гончара с исполняющей обязанности председателя комиссии «по версии» президента Лидией Ермошиной. В изложении г-на Гончара, на его вопрос, как она видит дальнейшую работу комиссии, г-жа Ермошина отметила: *«Пусть Вас этот вопрос не волнует»*, на что законный председатель ЦИК заявил, что он в таком случае вопросов больше не имеет.

Вряд ли стоит сомневаться, что г-жа Ермошина с компанией смогут правильно организовать работу комиссии. Их девять человек - большинство. И даже Виктор Гончар вынужден был признать, что если семь из них подпишут итоговый протокол с результатами голосования, он будет считаться формально законным. Вопрос другой, о какой законности может идти речь после стольких откровенно антиконституционных шагов президента и его команды.

Их уже косвенно признала и прокуратура Беларуси. По информации В.Гончара, Генеральный прокурор возбудил уголовное дело по фактам применения силы в отношении председателя Центризбиркома и срыва работы комиссии. Все присутствовавшие при выдворении Виктора Гончара из рабочего кабинета, в том числе и несколько депутатов Верховного Совета, думается, без труда опознают при необходимости сотрудников Службы безопасности, совершавших противоправные действия.

Совершенно очевидно, что развернувшиеся события могут плохо закончиться либо для них, либо для законопослушных граждан. Другого, похоже, уже не дано.

СЭЗ «БРЕСТ» ПРИГЛАШАЕТ ИНВЕСТОРОВ

С 1 декабря начинается официальная регистрация инвесторов, желающих участвовать в развитии свободной экономической зоны «Брест»

Администрация СЭЗ надеется на достаточный наплыв желающих вложить свои капиталы в организацию совместных производств на западной границе Беларуси. Поэтому отбор инвесторов планируется проводить на конкурсной основе. На сегодняшний день сумма заявленных инвестиций, по официальным данным, составляет порядка $70 млн. Среди потенциальных проектов - организация СП по производству стройматериалов, одежды, обуви, медпрепаратов.

Оправдаются ли надежды руководства СЭЗ «Брест», рискнут ли иностранные инвесторы вложить капиталы в нашу страну, покажет уже ближайшее будущее. Ведь вряд ли кто-то станет отрицать, что политические события последних дней в состоянии оказать определяющее влияние на инвестиционый климат в Беларуси.

Соб. инф.

БЕЛАРУСЬ - ТУРЦИЯ

СРОК - 1 ГОД

В результате введения Турцией антидемпинговых пошлин на полиэфирные волокна товарооборот могилевского ПО «Химволокно» за два года снизился в 7 раз: с $28,5 млн. в 1993г. до $4 млн. в т.г. Во время визита официальной делегации во главе с президентом А.Лукашенко в Турцию в июле т.г. был поднят вопрос об отмене этой пошлины.

Сейчас правительства Беларуси и Турции ведут подготовительную работу. В сентябре на могилевском ПО «Химволокно» побывал Чрезвычайный и Полномочный Посол Турецкой Республики в Беларуси г-н Тансу Окандан. В середине октября состоялся визит белорусской делегации, которую возглавил замминистра внешних экономических связей г-н В.Ярмолик, в Турцию. Делегация представила необходимые документы во внешнеторговое ведомство турецкого правительства и поставила вопрос о проведении специального расследования на предмет прекращения действия пошлин. В соответствии с установленной процедурой и международными нормами время расследования не должно превысить 1 год.

По информации концерна «Белхимнефтепром»

ПОДРОБНОСТИ

АКЦИЯ НАДЕЖДЫ

С 1991 года жители немецкого города Дрездена и его околиц поддерживают нуждающиеся в помощи семьи из Минска, Киева и Санкт-Петербурга. Только за два последних года на эти цели был направлен 21 автотранспорт с посылками общей стоимостью до DM1,85 млн. Обычно гуманитарная помощь приурочивается к рождественским праздникам.

Михась ТЫЧИНА

В конце нынешнего года планируется еще одна такая акция, которая названа руководителями Дрезденского бюро «Гуманитарная помощь» Акцией надежды. Именно эти слова чаще всего звучали в информационно насыщенных выступлениях на пресс-конференции менеджера программы Роланда Нитше и его заместителей, отвечающих за конкретные направления. Почти все факты из жизни обездоленных семей из С.-Петербурга и Киева, перечисленные выступающими, были до боли знакомы и мне, минчанину, присутствовавшему на заседании. Остро ощущалась при этом и разница: у наших соседей так или иначе, хорошо или плохо, однако с грехом пополам идут реформы, а значит, есть надежда - последнее, что еще способно нас поддержать в этих условиях.

В кратком выступлении Рут Нитше, руководительницы той части программы, которая связана с Минском, акцент был сделан на сложностях осуществления гуманитарной помощи. Это, прежде всего, изменение «правил игры» принимающей стороной, когда всякий раз приходится запрашивать список товаров, не облагаемых таможенной пошлиной, и, в свою очередь, срочно информировать дрезденцев о том, что можно собирать в качестве гуманитарной помощи и что нельзя. Одной из целей собранной руководителями Бюро пресс-конференции и было оповещение с помощью местных СМИ жителей Дрездена и его пригородов о том, какие вещи, продукты и медикаменты рекомендуются к пересылке в Восточную Европу. В тот же день информация была доведена до телезрителей и радиослушателей, а на следующее утро появилась в городской газете.

MUSIC

FINITA LA КОНКУРС

Закончился первый международный конкурс музыкантов-исполнителей «Фортепиано. Минск-96».

Светлана БЕЛЕВИЧ

Сам факт организации в Минске такого крупного события международного класса, как конкурс пианистов, говорит о многом, в том числе и о том, что наш город действительно приобретает статус культурного центра. Очень радует то, что первую премию получил выпускник минского лицея и московской консерватории, ныне представитель России Андрей Сикорский. Вторая же досталась представителю Беларуси Иосифу Сергею. Полюбившаяся минской публике Тамара Саникидзе из Грузии получила третью премию.

Участники конкурса в Минске показали высший класс музыкального мастерства. Лауреаты, участвовавшие 12 ноября в торжественном заключительном концерте, исполняли сложнейшие произведения, вершины фортепианной музыки. Особенно запомнился Иосиф Сергей, который так тонко и выразительно сыграл цикл Равеля «Ночной Гаспар», что все буквально услышали строки из стихотворений в прозе Алоизиуса Бертрана, под впечатлением которых Равель создавал эти импрессионистские произведения:

«Слышишь? Слышишь? Это я, Ундина, бросаю капли воды на звенящие стекла твоего окна, озаренного унылым светом месяца». ***«Ундина».***

«Что же такое мне слышится? То ли ветер воет в ночи, то ли на виселице стонет повешенный?». ***«Виселица».***

(Окончание на стр. 23)

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N48 (62) 18.11.96

Учредители: Александр ВОЛЬВАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Газета зарегистрирована в Государственном комитете Республики Беларусь по печати 28 июня 1996 года, регистрационное свидетельство N 317.
Главный редактор: Александр ВОЛЬВАЧЕВ
Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ
Отдел политики: Виктар ДЯТЛИКОВИЧ
Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ
Отдел рекламы: Людмила СМОЛИЙ, Ирина МАТЯС
Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ
Адрес редакции: 220035, Беларусь, Минск, ул. Кальварийская, 17а, к. 609, 614
Телефоны: (0172) 23-26-40
Тел./факс: (0172) 20-40-50, 23-33-73
E-mail:dima@gazetbel.belpak.minsk.by
Fido Net: 2:450/22.280
Отпечатано с диапозитивов в типографии Valstybine mone «Spauda» (Вильнюс, Литва)
Тираж: 15 000 экз.
Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 5000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная
Подписано в печать: 16.11.96
Выходит 1 раз в неделю

ЛИТВА: ПАРЛАМЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ

ТРЕТИЙ БАРЬЕР ПРАВЫМ ВЗЯТЬ НЕ УДАЛОСЬ. ЗАТО РОДИЛАСЬ «ТРЕТЬЯ СИЛА»

Предварительное подведение итогов второго тура выборов в Сейм, состоявшегося 10 ноября, будет, видимо, и окончательным. Это выяснилось после того, как в прошлую среду Главизбирком с мотивировкой «отсутствие достаточных правовых оснований» отказался от процедуры пересчета голосов избирателей в двух спорных округах г.Клайпеды, где разница между претендентами на место в Сейме исчислялась микроскопической величиной от 14 до 30 голосов и откуда поступили апелляции со стороны проигравших. Таким образом, уже сейчас можно говорить о сложившемся раскладе политических сил в новом парламенте. Правые взяли в нем не только абсолютное, но и «малое квалифицированное» (в 3/5 всех голосов) большинство, достаточное для интерпелляции высшим должностным лицам в стране, хотя и не добрали трех мандатов до барьера в 2/3 голосов для самостоятельного изменения Конституции. Сенсационно низко упали акции ДПТЛ. Все это объясняет необычайную чуткость президента А.Бразаускаса к плюрализму мнений в будущем Сейме. Чего в условиях однопартийного диктата ДПТЛ наблюдать не приходилось.

Йонас ЛАУРИНАВИЧЮС

ФРАКЦИЙ ПОКА ПЯТЬ, НО МОЖЕТ БЫТЬ БОЛЬШЕ

Правый блок в Сейме выглядит так: «Союз Отечества («Литовские консерваторы»)» получил 70 депутатских мест, ХДПЛ - 16, демократы - 2, националы, Союз бывших политзаключенных и ссыльных, а также либералы - по 1. Итого 91 место в парламенте из 141 (избраны пока 137 депутатов, в 4 округах повторные выборы состоятся через полгода). Левые выглядят куда скромнее: социал-демократы и ДПТЛ имеют по 12 мест в Сейме, Женская и Крестьянская партии, а также ХДС - по 1. Не ясна до конца позиция четырех «независимых кандидатов», а также представителей Союза поляков и партии «Молодая Литва» (по 1 мандату). Качественно новым явлением можно считать выход на третье место в Сейме Союза центристов, получившего 13 мандатов и обещающего вырасти в серьезную политическую силу уже в течение этой каденции парламента - именно в силу недостаточной мощи правых и откровенной слабости левых. Первым придется блокироваться с центристами в случае необходимого изменения Конституции, вторым - для заблокирования таких изменений.

Согласно статуту Сейма, фракции в нем могут образовывать партии, имеющие трех и более депутатов. Пока таких партий пять, однако фракций может быть и больше, ибо не все представители малых партий склонны объединяться под крылом больших. А.Вайжмужис, депутат от дочерней по отношению к ДПТЛ Крестьянской партии, предложил, например, создать межпартийную фракцию - с целью повысить их удельный вес в Сейме, а значит и в обществе. Не представляется слишком монолитным и блок правых, в котором могут проявить себя застарелые обиды «малышей» против диктата более крупных. Поэтому есть все основания ожидать разных комбинаций политических сил по самым разнообразным мотивам - от принципиальных до конъюнктурных. И это также наруку центристам, как самой крупной и удачливой из малых партий и к тому же открыто ставящей задачу формирования широкой центристской коалиции.

ЭЛЕКТОРАТ «ТРЕТЬЕЙ СИЛЫ» - ЗАВТРАШНИЙ ДЕНЬ ЛИТВЫ

Комментируя итоги выборов, лидер центристов философ Р.Озолас обратил внимание на то, что *«лидерство консерваторов определено постоянством их электората. Результат не был бы столь ярким, если бы от ДПТЛ не отвернулись около 650 тыс. ее избирателей, голосовавших в 1992 году»*. Социальный портрет тех, кто пришел и кто не пришел на выборы, он представляет себе так: пришли, *«как правило, пострадавшие от прошлых репрессий и весьма ясно ощущающие свои истоки до 1940 года. Они составляют политически наиболее активную часть общества. Однако это люди почтенного возраста»*. В условиях возрастающей аполитичности молодежи *«активный, но стареющий электорат становится чрезвычайно большой проблемой»*. Слишком мало голосов, по мнению Р.Озоласа, получили христианские демократы и социал-демократы. Значительную часть электората первых привлекли консерваторы, *«более радикально пообещавшие лучшую жизнь»*, а естественные союзники эксдеков - профсоюзы - не смогли доказать свою действенность *«конкретными примерами улучшения жизни наемных работников»*. Что касается самих центристов, то их Р.Озолас назвал «партией надежды», за которую голосовали почти втрое больше избирателей, чем четыре года назад. По его словам, «Союз центра» *«весьма ясно акцентировал будущее, открытое и современное общество, разумную и уважающую себя нацию, способность ориентироваться и конкурировать, приоритет национальных, а не партийных интересов»*. *«Хватит Литве только обороняться, пора воевать и начинать широкое наступление - время жить полноценно»*. По мнению Р.Озоласа, избиратели за четыре года политически созрели - голосовали *«за партии, а не за так называемые личности»*. Первый тур сформировал пятипартийный парламент европейского типа. Вместе с тем, общество отказалось от «левачества», которое *«понемногу сойдет на нет»*.

На вопрос «БГ» об электорате центристов Р.Озолас охарактеризовал его как *«достаточно серьезный, хотя еще и не вполне раскрывшийся»*. Это *«интеллигенция, а также средний и мелкий бизнес. Т.е. интеллектуальная часть трудящихся Литвы, активные производители продукции, пользующейся наибольшим спросом как на отечественном рынке, так, в перспективе, и на мировом, что Литве еще предстоит доказать»*.

НОВЫЙ КУРС ПРЕЗИДЕНТА?

Обескураживающее выступление «партии Бразаускаса», как по традиции порой называют ДПТЛ, поражение ее лидеров в одномандатных округах и назревающая лавина судебных процессов - начиная от бывшего лидера партии А.Шляжявичюса, от бывших руководителей Банка Литвы К.Раткявичюса и Л.Чарнайте и заканчивая деятелями калибром поменьше - похоже, побуждают президентуру радикально пересмотреть свое отношение ко вчерашней оппозиции. Еще недавно игнорировавший необходимость каких бы то ни было консультаций с политическими партиями, сегодня президент открыто демонстрирует предупредительность в отношении к ним. Это проявляется, например, в отношении принципов формирования нового правительства, в котором А.Бразаускас, как верховный главнокомандующий, хотел бы видеть своих людей на ключевых постах в силовых министерствах. В то же время именно ему предоставлено право предлагать кандидатуру премьера. О чем и было осторожно заявлено на неделе. На что блок победителей также негрубо заметил, что прерогатива формирования кабинета принадлежит все же ему, хотя он и готов вести переговоры с президентом о персоналиях. На что лидер ДПТЛ Ч.Юршенас заявил, что мандат правых менее весом, ибо за них голосовала лишь 1/6 электората, а за президента в свое время - абсолютное большинство нации. Центристы, как им и положено по статусу, были более взвешенными, пообещав поддержать кандидатуру консерватора Г.Вагнорюса на пост премьера в случае, если его предложит президент. А в ином (*«если спросят и наше мнение»*) у них, мол, есть на эту вакансию свой вариант - американский литовец В.Адамкус, давно и активно сплачивающий силы «широкого центра» в Литве и уже публично выразивший желание побороться за пост президента страны через год. Между тем, в уже оформляющейся коалиции консерваторов и хадеков началось распределение министерских портфелей, первые результаты которого не противоречат прогнозам, с которыми мы вас, уважаемые читатели, уже знакомили.

На этом деловито-спокойном фоне президент А.Бразаускас отозвал в минувшую среду подписи - свою и бывшего премьера А.Шляжявичюса - под так называемым Майшягальским меморандумом с президентом Латвии Г.Улманисом и экс-премьером М.Гайлисом, основываясь на котором Латвия подписала позже договор с фирмами АМОСО и ОРАВ о нефтеразведке в водах не только спорной, но и, несомненно, литовской морской экономической зоны. Это уже второе решение президента Литвы по этому вопросу, и во второй раз это прямая реакция на побуждающие призывы победителей выборов.

Сначала президентура вынесла в Сейм законопроект об отделении в одностороннем порядке северной морской границы и пределов экономической зоны на море. Однако под давлением со стороны консерваторов, хадеков и социал-демократов, а также учитывая апелляцию латышей к тексту Майшягальского меморандума (о котором, кстати, в Литве известно очень мало), принял, наконец, и это последнее решение, мотивируя его, между прочим, необходимостью и национального согласия при решении «общенациональной проблемы» определения границ, и добрососедских отношений с Латвией. Указ содержит, по существу, те же параметры морской границы и зоны, что и предыдущий законопроект, однако поручает реализацию этих параметров делегации Литвы на переговорах с Латвией.

Центристы уже успели покритиковать это последнее решение президента как не вносящее ясности в проблему морской границы и наносящее ущерб престижу страны. Однако очевидно, что эти внешнеполитические маневры президентуры не могут быть понятны в отрыве от внутреннего положения в стране. Демонстрируя податливость в отношении партии победителей, президент вынужден идти пока вслед за событиями. Однако уже сама попытка освободиться от шлейфа сомнительной сделки в Майшягале может трактоваться и как его стремление перехватить инициативу еще накануне первого заседания нового Сейма, намеченного на 25 ноября. Эта инициатива была бы весьма кстати при формировании нового Кабинета министров, а значит, и при перераспределении влияния в пределах структурных реформ.

РОССИЯ

СТАНЕТ ЛИ РОССИЯ СИЛЬНЕЕ?

Сейчас, после переизбрания президента Ельцина, станет ли Россия сильнее? Имея демократическое правительство, высококвалифицированную рабочую силу, огромные природные ресурсы и возрастающую политическую стабильность (хотя отставка генерала Лебедя и приводит в некоторое замешательство), это вполне возможно. Более того, Россия уже завершила три решающих этапа экономической либерализации: она отпустила цены, приватизировала большую часть экономики и, наконец, преодолела инфляцию.

Андрей ШЛАЙФЕР

© Проект Синдикат, 1996

Усиление России берет свое начало как в формировании новых предприятий, так и в перестройке приватизированных фирм. В большинстве стран переходного этапа именно новый бизнес явился инструментом роста. Эффективное укрепление экономики Китая и Польши, происходящее в последнее время, создано в основном за счет новых фирм. Подъема приватизированных или государственных предприятий добиться куда сложнее, реорганизация даже может угрожать перестройке экономики. До настоящего момента укрепление России тормозили коррупция, грабительские налоги и искажение политических интересов. Для преодоления этого Ельцин должен действовать во всех трех направлениях.

Среди других стран, быстро проводящих реформы, Россия отстает в сфере мелкого предпринимательства. По данным Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), на конец 1995г. в Польше было около 2 млн. малых частных предприятий, в России же с населением в несколько раз больше только 1 миллион. Даже если допустить, как это делает ЕБРР, что в России существует еще 2 миллиона незарегистрированных частных предприятий, ей все равно далеко до Польши. Почему?

Опрос торговых менеджеров Москвы и Варшавы показал, что причина кроется в антипредпринимательской, грабительской политике местных российских властей. Коррупция, бюрократическая волокита, излишняя зарегулированность и даже отсутствие элементарной защиты полиции - вот главные проблемы в Москве. Регистрация предприятия там длится 3 месяца, в Варшаве - менее 1 месяца. В среднем в год московских владельцев магазинов посещает 19 инспекций (ответы на их вопросы забирают 83% времени). К варшавским владельцам магазинов в среднем приходит лишь 8 проверяющих за год, и они отнимают только 46% времени. Московские владельцы говорят, что им «иногда» приходится давать взятки чиновникам; варшавским владельцам приходится давать взятки «редко». Хуже всего заявление 76% московских владельцев о том, что им требуется «крыша» - покровительство рэкета или какого-либо влиятельного лица для того, чтобы вести деятельность. В Варшаве эта цифра составляет 6%. В Варшаве, разумеется, не такое уж прекрасное правительство, но во всяком случае оно куда лучше справляется со своими функциями, чем московское.

Причины такой несостоятельности совершенно примитивны. Национальная налоговая политика продолжает оставаться непоследовательной и грабительской, что приводит к нелегальному бизнесу, стимулирует коррупцию и организованную преступность. На местном уровне к власти вернулось большинство бывших партийных чиновников. Имея мощную власть, они с презрением относятся к частному бизнесу. В России никогда не было Солидарности, чтобы вымести чинуш из канцелярий.

Отсутствие местных выборов вносит свой вклад в эту тяжелую ситуацию. В 1991 и 1993 годах Ельцин подписал указы, согласно которым он получил право назначать большинство лидеров на местах.

(Окончание на стр. 9)

В ВЕРХОВНОМ СОВЕТЕ РБ

ДЕПУТАТЫ ЭКСТРЕННО ЗАСЕДАЮТ И ГОТОВЫ К ПРИНЯТИЮ ЭКСТРЕННЫХ МЕР

(Окончание. Начало на стр. 1)

Особо надеется руководство парламента на поддержку лидеров стран СНГ. Предлагается собрать экстренное заседание глав государств, правительств и парламентов Содружества для рассмотрения ситуации в Беларуси.

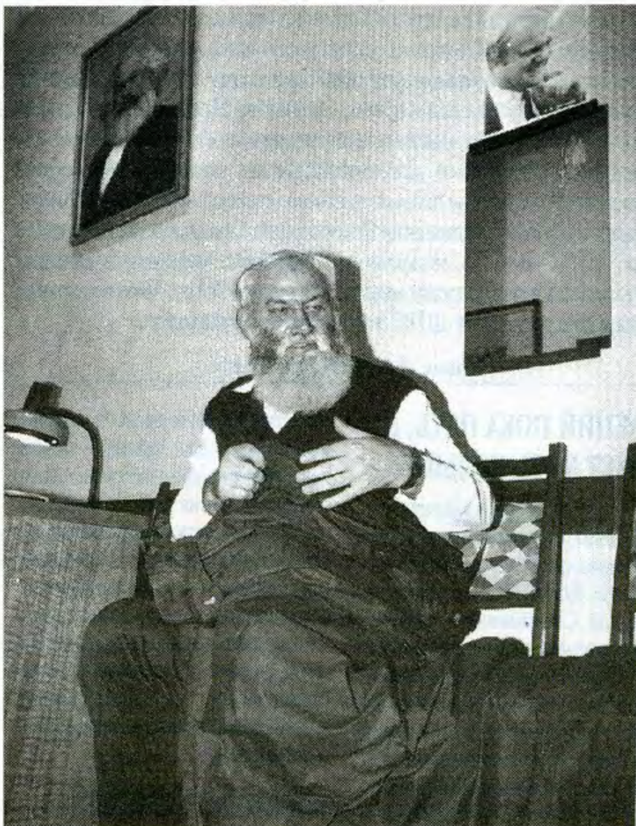
Есть основания полагать, что некоторые из этих призывов уже услышаны. Так, Семен Шарецкий на пресс-конференции в пятницу сообщил, что с премьер-министром Михаилом Чигирем достигнута договоренность о проведении 18 ноября совместного заседания Президиума ВС и Коллегии Кабинета Министров. Это весьма симптоматично, учитывая, что вряд ли подобный шаг правительства будет одобрен президентом.

Лидер фракции коммунистов Сергей Калякин отметил, что по поведению представителей силовых структур на заседании Президиума можно надеяться, что у них *«хватит здравого смысла, чтобы трезво оценивать ситуацию»*.

Отвечая на вопрос о возможности импичмента, г-н Калякин, ранее весьма осторожный при обсуждении этой темы, заявил, что если только Верховный Совет имеет право пресечь неконституционные действия президента, то он *«должен этот процесс начать»*. Принимая во внимание эту позицию, следует все же предположить, что вряд ли данный вопрос будет поставлен уже в понедельник, когда по решению Президиума возобновится работа сессии парламента - сегодня у антипрезидентской коалиции голосов для объявления импичмента явно недостаточно. Другое дело - после довыборов, если они состоятся, когда Минск и другие крупные города добавят в парламент оппозиционеров.

Сразу после пресс-конференции по итогам заседания Президиума Семен Шарецкий провел встречу с дипломатическим корпусом, аккредитованным в Минске. По информации «БГ», спикер довел до дипломатов информацию о последних событиях, о принятом руководством парламента обращении. Исходя из того, что в нем содержится предложение собрать экстренное заседание глав государств СНГ, Семен Шарецкий обратился с особой просьбой к послам этих стран, чтобы они поспособствовали проведению заседания.

Столь быстрая и резкая реакция парламента на действия президента и его Службы Безопасности навела некоторых депутатов на мысль, что и их может постичь судьба руководителя Центризбиркома, когда утром они обнаружат у дверей своего здания президентских людей с оружием. Поэтому многие депутаты в пятницу попросту остались ночевать в здании парламента. Однако, вопреки славной белорусской традиции, бомбу туда никто не заложил, и главному охраннику государственных зданий г-ну Тесовцу пока не довелось проявить свой профессионализм в силовом выдворении депутатов на улицу.



Депутат Щукин укладывается спать на рабочем месте



Спикер ВС Шарецкий и начальник ГУГО Тесовец договариваются, что ночь в парламенте будет спокойной

ПОДРОБНОСТИ

ВИКТОР ГОНЧАР ПОТЕРЯЛ НЕЙТРАЛЬНОСТЬ

Председатель Центризбиркома Беларуси заявил, что он сменил место работы, но не должность

В минувшую пятницу вечером члены президиума Верховного Совета провели в пресс-центре своего рода «блиц» для журналистов. Тогда первый вице-спикер Василий Новиков в шутку пожелал присутствующим спокойной ночи и сообщил, что в субботу утром депутаты придут в Центризбирком проконтролировать, как ее председатель «ходит на работу».

Виталий ТАРАС

Как и следовало ожидать, в субботу с раннего утра на подступах к зданию на Октябрьской, где расположена Центральная избирательная комиссия, был выставлен милицейский кордон. Появление Виктора Гончара без трех минут девять ожидавшие его депутаты из разных фракций, а также журналисты приветствовали аплодисментами. На это Гончар отреагировал просьбой: *«Я при исполнении служебных обязанностей - поэтому без всяких концертов и оваций»*.

После того, как председатель Центризбиркома был остановлен сотрудником главного управления госохраны при президенте Беларуси (кстати, он был в штатском), Виктор Гончар потребовал вызвать секретаря комиссии Ивана Лихача. Гончар сообщил Лихачу, что назначает заседание ЦИК в президиуме Верховного Совета и потребовал обеспечить явку всех членов комиссии. В противном случае, по словам председателя, им придется отчитаться за свои действия перед сессией парламента в понедельник.



16 ноября. 9.00. В.Гончар вновь пытается пройти на рабочее место



16 ноября. 12.00. Пикет у Дома Правительства

Затем Виктор Гончар сделал заявление: *«В условиях, когда идет глумление над законом, я потерял политическую нейтральность и твердо встал на защиту закона, а значит - Верховного Совета»*. Он также добавил, что действия члена Центральной избирательной комиссии Ермошиной (назначенной указом президента вместо Гончара) содержат состав преступления: «присвоение полномочий другого должностного лица». После этого Гончар заявил, что продолжит исполнение своих обязанностей председателя ЦИК в здании Верховного Совета. Здесь при участии депутатов - свидетелей инцидента на Октябрьской был составлен протокол о нарушении закона.

В десять утра началось пикетирование Дома Правительства. На площадь Независимости пришли несколько десятков человек с бел-червоно-белыми флагами, чтобы высказать поддержку действиям Виктора Гончара и других депутатов Верховного Совета. Вскоре перед памятником Ленину было выставлено оцепление милиции. Собравшиеся, несмотря на малочисленность, были настроены решительно и заявляли о своем намерении оставаться возле Верховного Совета «до упора». Возможно, такое настроение было вызвано слухами о том, что к вечеру неизбежно обострение обстановки вокруг парламента.

ПОГИБ АНАТОЛИЙ МАЙСЕНЯ

12 ноября в автомобильной аварии погиб Антолий Майсеня - известный политолог, руководитель Центра стратегических исследований «Восток-Запад». Авария произошла утром на шоссе Брест-Минск, когда Анатолий возвращался в Минск из Европы. На большой скорости его джип врезался в грузовик ГАЗ-53, который из-за неисправности буксировался КамАЗом.



В первые часы после трагедии, когда еще не было подробной информации о происшедшем, многие заговорили о неслучайности катастрофы. Оно и понятно - в последнее время Анатолия все чаще упоминали среди главных оппонентов президента. Он был одним из организаторов Конгресса в защиту демократии. Возглавляемый им Центр провел ряд политических мероприятий, весьма не понравившихся властям. К примеру, после состоявшихся двух круглых столов в Госдуме России по проблемам белорусско-российской интеграции в адрес Центра посыпались обвинения со стороны как российских национал-патриотов, так и официальных белорусских лиц вроде Ивана Антоновича. В устах президента его имя зазвучало как нарицательное, когда тот говорил о «разных там богданкевичах и майсенях».

Теперь уже очевидно, что это не было спланированной акцией. Произошла страшная несправедливость, трагедия, которой могло и не быть, сложись обстоятельства чуть иначе...

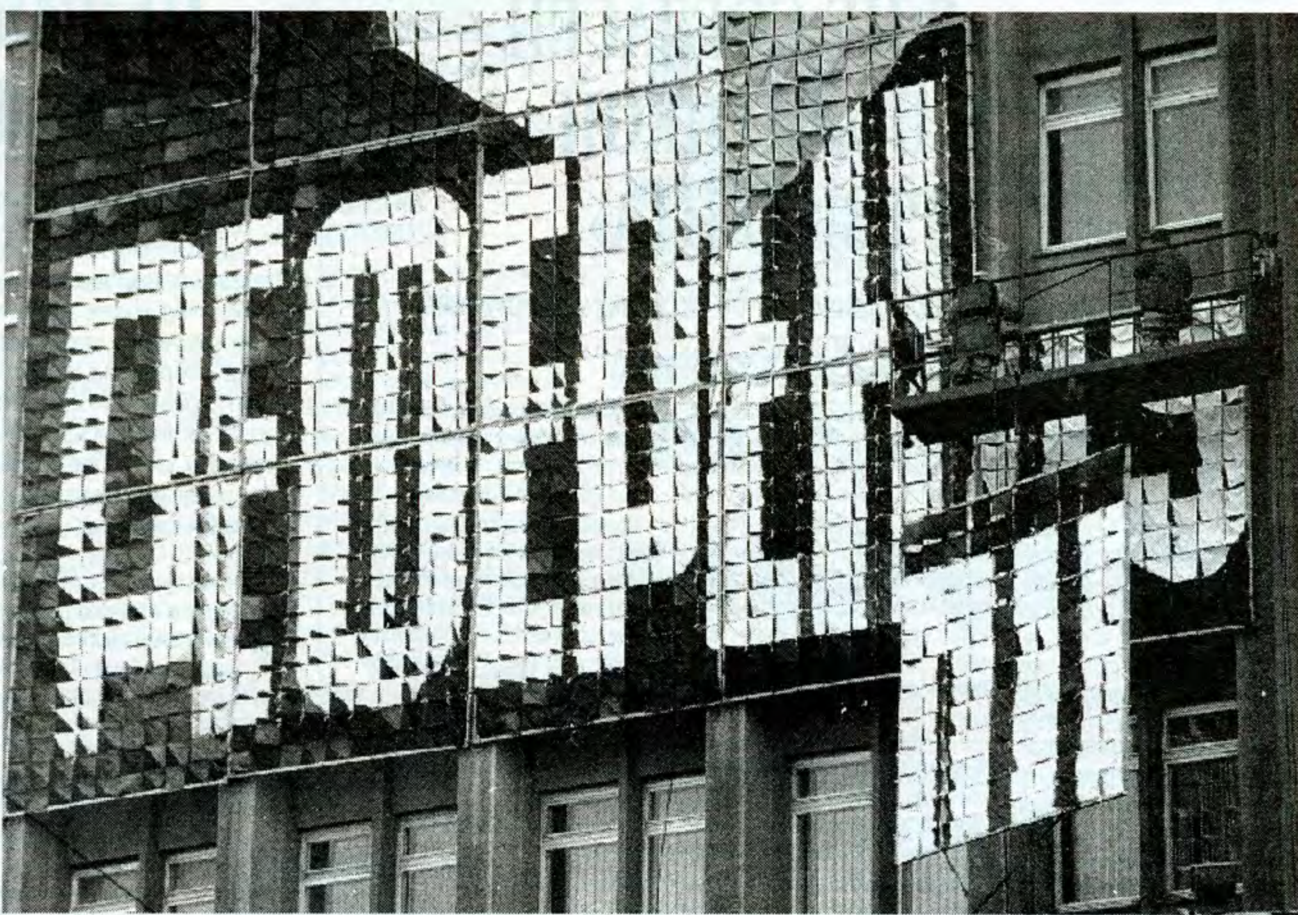
Редакция «Белорусской газеты» выражает соболезнования родным и близким Анатолия.

ЗЛОБА ДНЯ

РОССИЙСКИЙ СИНДРОМ

13 ноября Лукашенко, человек крайне суеверный и мнительный, посетив в очередной раз Россию, выступил с речью в Госдуме. Событие, коему пророчили лавры суперсенсации, на поверку оказалось обычной рутиной - сплошь набившие оскомину банальности о «великой дружбе и нерушимой сплоченности», никем уже в Москве не воспринимаемые всерьез. Однако провальность вояжа обусловлена отнюдь не неудачно выбранной датой, но общим самочувствием режима на фоне гибнущего референдума и мрачных ближайших перспектив.

Владимир ДОРОХОВ



ЗАЧЕМ ГОРА ОПЯТЬ РОДИЛА МЫШЬ?

И все-таки, зачем белорусский президент снова потревожил белокаменную, да еще выбрал в качестве объекта приложения энной серии интеграционной интриги практически второстепенный госорган?

Жаловаться думцам на Бориса Николаевича, немощного и поэтому подверженного дурному влиянию неких антибелорусски настроеных приближенных, саботирующих процесс славянского единения? Глупо. Нынешняя VI российская Дума по статусу и полномочиям успешно трансформирована после принятия новой ельцинской Конституции в точную копию дореволюционного аналога, т.е. законосовещательной структуры с минимальными контрольными прерогативами - именно то чрезвычайно слабое народное представительство, во что мечтает превратить белорусский парламент и сам Лукашенко.

Добиться от думцев карт-бланша для себя и анафемы для оппозиции? Экономическое положение Беларуси столь катастрофично, а ее президент так неприлично настойчив, что российская исполнительная власть предусмотрительно избрала относительно его тактику поведения Остапа Бендера в отношении мадам Грицацуевой после свадьбы, т.е. избегать любых контактов, тем паче посулов, всеми способами. Хотя кажется: Лебедя сместили, прагматизм Лужкова имеет разумные пределы, так почему не привлечь на свою сторону незаангажированную доселе Думу? Результаты по степени противоположности превзошли все ожидания - вице-спикер Шохин радостно сообщил журналистам, что теперь в Россси окончательно утвердилось мнение, что в Минске водораздел между Лукашенко и оппозицией проходит не по вопросу отношений к восточному соседу, а относительно путей дальнейшего развития страны.

Повлиять на общественное мнение членов сообщества? Дурить голову родным избирателям гораздо удобнее дома посредством бесстыдного ведомства г-на Киселя. Рассчитывать же, что любовь российских граждан поможет заполучить 24 ноября лишний десяток процентов в поддержку своей «конституции», то же самое, что надеяться на поддержку повышения солнечной активности.

Лишний раз засветиться среди кремлевского бомонда и сорвать бурные аплодисменты со вставанием? Однако красная цена оваций жириновцев и К даже несопоставима с расходами на перелет в Москву на личном лайнере, внушительную охрану и т.п. дорогостоящие мелочи.

А может не стоит заниматься бесплодными поисками тайного высшего смысла там, где им никогда и не пахло? Когда страна на глазах идет вразнос, и волны мощных общественных потрясений вот-вот сомкнутся над головой их породившего, излишне рассматривать поток панически лихорадочных действий иначе, как сквозь призму элементарного звериного самовыживания. В таких ситуациях чаще всего мотивы предельно просты, если не сказать примитивны, - главное - гарантировать надежный тыл, плацдарм на случай скорого «отхода», чем и увлечен Лукашенко со свойственной страстностью и умением изображать хорошую мину при скверной игре.

НЕ ДО ЖИРУ, БЫТЬ БЫ ЖИВУ

В Беларуси при самом ожесточенном и длительном кризисе любой умный правитель при соблюдении неписанных правил политической техники безопасности способен был бы править спокойно, оставаясь для своих граждан человеком достойным уважения и для мирового сообщества приемлемым собеседником - подтвержденые чему славная карьера В.Кебича. Правила эти не обременительны и универсальны: в отношении с элитой - живи сам, но не мешай и нам, в отношении избирателей - обещай любые благоглупости, но не пытайся претворять позже в жизнь, в отношении остального мира - не ставь партнера в неудобное положение и держи слово и т.д. Лукашенко, следуй он этим правилам, мог бы не только счастливо просидеть один, а то и два президентских срока, но навечно стать «отцом нации» и красиво с почетом уйти. В экономике продолжалась бы кебичевская синекура и могучая имитация бурной деятельности, крупный российский капитал бы потихоньку скупил всю более-менее достойную собственность, подталкивая белорусскую властную бюрократию к медленному вползанию в олигархическо-номенклатурный госкапитализм, параллельно прочной, но не столь фанатично проявляемой любви к Москве происходил бы процесс беспрепятственной интеграции страны в европейские структуры...

Увы, минотавр не виноват, что он чудовище, ему только лишь хочется кушать. Лукашенко, будучи личностью сверхпассионарной, что само по себе не так уж и страшно, и стремясь всерьез реализовать глубоко абсурдные личные воззрения на мир и свое место в нем, что намного хуже, за два года до основания разрушил и существовавшую идиллию в национальном госуправления, и надежды на цивилизованное будущее.

Как теперь точно подмечено бывшими соратниками, ныне наиболее жесткими критиками, Лукашенко ранее всех понял невозможность собственного руководства страной мирными методами. Посему, чтобы власть, с таким трудом завоеванную, не потерять таким пошлым образом следовало лишь согласиться на единственно спасительный вышеописанный сценарий позднекебичевского правления. Для признания чего требовалась всего-то толика здорового политического цинизма - качества, которого харизматические лидеры либо напрочь лишены, либо относят к категориям недостойным их величия. Стратегия на вооружение была взята наихудшая, что никак не позволяет отказать ее авторам во внутренней логике - раз я не могу править мирно при хилой демократии, развяжем перманентную войну со всеми, итогом чего станет воцарение твердой диктатуры, прикрытой фиговым листком российского псевдоблагословения. Последнее важно на будущее, поскольку деструктивный потенциал Лукашенко столь высок, а амбиции так велики, что теснота маленькой Беларуси никак не позволяет воплотить в должном масштабе грезы собирателя восточнославянских земель. А раз микроэксперимент удался на славу, что мешает его постановщику попробовать себя с формами более монументальными - от Смоленска до Владивостока?

Как сладкие грезы иллюзорное покорение Кремля, слов нет, заманчиво. Но вот только воплощение громадья планов на практике не слишком впечатляет. Почувствовав серьезную угрозу своему существованию, местная элита независимо от убеждений объединила скромные усилия, и результат превзошел самые смелые ожидания. Терминаторы ужасны и непобедимы, покуда не встречают сопротивления, а ежели таковое появляется - начинают паниковать, совершая крупные глупости. Референдум по новой Конституции, еще вчера казавшийся супероружием возмездия, при адекватной реакции не только таковым не стал, наоборот, принуждает архитектора ветра пожинать прелести бури.

ТРАГЕДИЯ НЕУДАЧНОГО РОЖДЕНИЯ

Когда-то, выступая в израильском кнессете, германский канцлер Коль обмолвился о счастье позднего рождения - появившись на свет в начале тридцатых, он из-за юного возраста избежал и нацистской партии, и второй мировой войны. Лукашенко же, наоборот, родился, во-первых, слишком поздно, во-вторых, не в той стране. Эпоха пламенных революций и коммисаров в кожанках, великих вождей и кровавых диктатур безвозвратно ушла. Человечество устало от насилия и, умудренное опытом, предпочло иные ценности. Реанимация же призраков прошлого - трагикомичный жалкий суррогат, не становящийся от этого, к величайшему сожалению, хоть и на короткий срок, ни менее опасным, ни менее возможным.

Беларусь, как полигон для материализации бездумных химер, абсолютно непригодна по скудости ресурсов и размеров. В России замена социально-хозяйственного строя и сопутствующий ей передел собственности закончены. На щит подняты лозунги политической и прочей стабильности, новые правила игры усиленно оберегаются, посягающие на них жестоко караются. В принципе, Лукашенко мог бы стать, вместо горячего до суровых мужских поцелуев друга, великолепным лидером антиельцинистов. Еще прошедшей весной таковые шансы не выглядели совсем уж призрачными. Продолжалась позорная чеченская кампания, коммунисты оккупировали Думу, рейтинг власти упал ниже уровня канализации, а именно периоды государственного маразма генерируют питательную среду, в которой имеют свойства сбываться самые дикие авантюры. Но опять-таки, поезд ушел. Ельцин всеми правдами и неправдами переизбрался на второй срок. Недавно еще крепкий и единый фронт российских национал-коммунистов немедленно лопнул, как мыльный пузырь.

Идеология Лукашенко, мессианский экспансионизм шариковщины - товар сугубо экспортного назначения. Это как пресловутая мировая революция, коей тесно в ограничениях госграниц. Отчего налицо спорадически возникающие регулярные перехлесты карикатурной политактивности в направлении Востока. Разумеется, Лукашенко не уймется, пока либо не «достанет» Россию неиссякаемым валом интеграционных прожектов, сколь абсурдных, столь и грандиозных, либо, мягко выражаясь, не будет лишен властных полномочий. Если россияне не хотят, чтобы после президента, правительства, региональных лидеров и Думы предметом интриг ради спасения, раз за разом ставящих их в неловкое положение, оказались неохваченные доселе Конституционный Суд, женские, молодежные, спортивные, религиозные и сексуальные меншинств организации, что, по сути, - дело времени, пусть всего-то не только посочувствуют белорусам, но предпримут нечто более весомое. Ради собственного покоя.



МИД

АНДРЕЙ САННИКОВ: «Я НЕ СОГЛАСЕН С ПОЛИТИКОЙ ПРЕЗИДЕНТА»

(Окончание. Начало на стр. 1)

Международную общественность по-прежнему волнуют сроки вывода с территории Беларуси российских ядерных ракет, которых, по словам А.Лукашенко, осталось «чуть больше десяти». По некоторым данным, из оставшихся восемнадцати за последние полгода выведено аж целых две. А по официальным обещаниям, к Новому году их не должно остаться ни одной. Будучи причастным к этим вопросам, А.Санников дал следующие разъяснения. Оставшиеся 16 ракет (вернее - их ядерные боеголовки) технически вывезти за оставшееся время нетрудно. Если не возникнет препятствий субъективного характера. А они могут возникнуть. На состоявшейся 14 ноября пресс-конференции первый замминистра иностранных дел РБ Валерий Цепкало выразил откровенный личный скептицизм по поводу соблюдения обещанного срока вывода ракет. Возможно - «так надо» президенту. Следует отметить, что в МИДе президент назначает пять должностных лиц - министра и четырех его заместителей. Известно, что среди нынешних замов креатурами А.Лукашенко являются В.Цепкало и И.Антонович. Так что скептицизм В.Цепкало может быть вполне обоснованным.

Не лишним будет уточнить и следующее. Заявление президенту о своей отставке А.Санников подал 11 ноября. Побудительным мотивом к этому стал президентский указ от 7 ноября, аннулировавший заключение Конституционного суда и постановление Верховного Совета по референдуму.

Подал прошение об отставке заместитель министра иностранных дел

По неофициальной информации из администрации, реакция А.Лукашенко на заявление А.Санникова была уже для многих привычной - провокация. На минувшей неделе А.Санников так и не получил официального ответа от адресата. Как предполагают те же источники, в узком (почти никаком) кругу соратников А.Лукашенко рассматривается вариант существенного кадрового реформирования руководства МИДа. Кандидатов на пост главы ведомства трое: И.Антонович, У.Латыпов и... посол РБ в США С.Мартынов.

Обычно по четвергам глава МИДа имеет аудиенцию у президента. В прошлый четверг одни граждане видели А.Лукашенко по его ТВ, другие слушали выступление В.Сенько на панихиде трагически погибшего оппонента президента политолога А.Майсени.

P.S. Добровольная отставка замминистра иностранных дел для Беларуси дело неординарное. Подтверждением обоснованности мужественного поступка А.Санникова послужило и следующее известие. В минувшую пятницу пресс-центр ВС РБ распространил текст письма, адресованного главе МИДа руководителем делегации РБ на переговорах с ОБСЕ г-ном В.Фисенко. В документе сообщается, что ни Парламентская Ассамблея ОБСЕ, ни другие европейские структуры «не направят своих представителей на этот референдум». Причина - указ А.Лукашенко от 7 ноября. В.Фисенко также информирует, что, возможно, в ближайшие дни в Минск в качестве личного представителя Действующего Председателя ОБСЕ прибудет Г.-Д.Геншер.

Особый интерес у многих наблюдателей активность в отношении Беларуси европейских структур вызывает и то обстоятельство, что 2 декабря А.Лукашенко собирается принять участие в лиссабонском саммите глав государств ОБСЕ. Только с кем он туда поедет (после всего наделанного) и кто с ним будет там договариваться?

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

НАКОНЕЦ НАЗВАЛИ ВИНОВАТОГО

«В том, что мы до сих пор не в Совете Европы, виноват один человек - Александр Лукашенко» - таким было резюме председателя постоянной парламентской комиссии по международным делам П.Кравченко относительно очередного обсуждения белорусской политической ситуации в Страсбурге. Перспективы же вхождения страны в общеевропейские структуры, и до сих пор далеко не оптимистические, после затеянного президентом референдума вовсе стали призрачными.

Ефим ГРИГОРЬЕВ

На этот раз г-н Кравченко, как представитель оппозиции, и его постоянный оппонент г-н Малумов, как представитель правящей коалиции (терминология СЕ), посетили цитадель европейской демократии, дабы присутствовать при инициированном Л.Фишер обсуждении наших внутренних проблем, постепенно превращающихся в одну из главных проблем Европы, в Политическом комитете СЕ.

С докладом по вопросу выступил британец Д.Смит. В результате дискуссии появилась на свет единогласно принятая (беспрецедентный случай) резолюция N1102 «О ситуации в Беларуси», которую даже г-н Малумов, часто говорящий об односторонней трактовке международными организациями происходящих в Беларуси процессов, назвал взвешенной. В тексте резолюции зафиксированы хронология белорусского конфликта (начиная от озвучивания идеи референдума), оценка сути президентского проекта поправок в Конституцию, призыв к неконфронтационному разрешению конфликта и сохранению политической стабильности. Признавая за белорусским народом суверенное право проведения конституционной реформы, СЕ однако настаивает на исключительно правовой и демократической процедуре ее осуществления и последующей оценки принимаемых актов по своей шкале требований. Иначе разговор о членстве в Совете Европы представляется беспредметным.

П.Кравченко отметил также, что для Запада наш референдум как демократическое мероприятие в принципе не существует, но, несмотря на это, 24 ноября в Беларусь нагрянет большая группа представителей Совета Европы. А в ближайжие дни будет получена вторичная экспертиза Венецианской комиссии по обоим уточненным проектам поправок к Конституции-94, которые выносятся на плебисцит.

Ю.Малумов же посетовал, что Беларусь упустила время упрощенного вхождения в СЕ, а сегодня попасть туда из-за возросшей разборчивости европарламентариев стало намного труднее.

ДОСЛОВНО

БААС и ЛДПБ

Продолжают крепнуть дружественные и взаимовыгодные связи между правящей Иракской партией БААС и Либерально-демократической партией Беларуси. Как сообщалось ранее, в период с 26 ноября по 10 декабря, по приглашению Высшего совета ЛДП Беларуси, состоится визит партийной делегации БААС в Республику Беларусь.

Руководитель пресс-службы ЛДП В.Алтунян

НА КОНЧИКЕ ПЕРА

ПЬЯНЯЩИЙ ЗАПАХ КРОВИ

Так вы за смертную казнь или нет?

Приятно, право, занести над листком бумаги перо и ощутить себя эдаким вершителем судеб. Вот сейчас поставлю крестик на слове «против» и полетят головы. А могу и помиловать... Ежели зарплату третий месяц не платят, жрать нечего и жена скандалит, тогда непременно буду всех к чертовой матери казнить. Ну а ежели на пиво с прицепом хватает и дома спокойно - тогда, хрен с ними, пусть живут эти преступники. Но чтоб в тюрьме с ними строго, без поблажек...

Семен БУКЧИН

Голодному и бесправному человеку на референдуме предлагается «определиться» по проблеме смертной казни. Хотя и повернулся Запад к Беларуси задом (или, скорее, Беларусь к нему?), а продолжать игры в некую цивилизованную демократическо-гуманистическую пристойность белорусскому начальству требуется. Может, когда-нибудь и в Совет Европы примут. А там насчет смертной казни строго - нельзя стране-члену своих граждан казнить. И соответственно требуется законодательство поправить.

Что ж, разве мы против гуманности? Вот только с народом посоветуемся. Как народ скажет, так и будет! И тут уж Совету Европы никак нельзя будет игнорировать волю белорусского народа. Потому что белорусский народ самый мудрый и справедливый.

А то, что народ за смертную казнь проголосует - в этом сомневаться нельзя. Это когда декабристов казнили - не могли палача найти. Повесить сразу не сумели, троих гнилые веревки не выдержали, пришлось за новыми в лавку посылать.

С той поры у нас это дело усовершенствовалось сильно. В других областях не очень мы продвинулись. А вот в лишении жизни соотечественников - тут у нас Запад мог бы опыта и подзанять.

«А что ж, по-твоему, он убил, изнасиловал, а ему оставить жизнь?»

У меня нет ответа на этот вопрос. Я говорю о другом. О развращающем праве лишать жизни.

Убийца лишает жизни безвинного человека. И следом убийцей выступает государство. Судейские чиновники, творящие законную (законом утвержденную) «волю народа».

Спор давний. А сегодня к нему подмешалось и утверждение, что, дескать, в «переходную эпоху», когда столько криминала вокруг, без смертной казни не обойтись. Как без хлеба.

«Народ нас не поймет», - говорит белорусское начальство, разводя руками перед тем же Западом. «Вот еще немножко показним-постреляем, а там, глядишь, и жизнь поправится, можно будет чуток и отдохнуть от этих смертных приговоров растреклятых...»

А пока у нас инфляция и кризис в экономике - казни останавливать нельзя.

То, что нынче жизни цена копейка, к этому наш народ привык. И государство немало сделало и делает, чтобы эта мысль стала еще привычнее.

Когда совсем уж жрать нечего будет, а количество заключенных перевалит за полмиллиона (сейчас более пятидесяти тысяч), можно будет вспомнить об опыте французов. У них в конце XVIII века гильотина на площадях стала неким национальным культовым достоянием. Народ ходил на казни, как на зрелища. Гильотина стала героем стихов, песен, живописи.

Великий гуманист Иоганн Вольфганг Гете, большой ненавистник Французской революции, будучи в 1793г. гостем князя Брауншвейгского и находясь под защитой прусских вооруженных сил, сдерживавших натиск французов, отправил матушке во Франкфурт письмецо, в котором попросил купить его пятилетнему сынку Августу игрушку-гильотину. Эти цацки высотой в 60 сантиметров, сделанные необыкновенно искусно (все действовало всамделишно: и нож опускался, и корзинка имелась для отрубленной головы), были тогда в большой моде.

Однако маменька поэта, фрау Элизабет, оказалась здравомыслящим человеком и так отписала «дорогому сыну»: *«С удовольствием исполняю каждое твое желание, но покупать ребенку эту ужасную вещь - миниатюру позорной гильотины - не стану ни за что. Если бы я имела право голоса в правительстве, то послала бы на гильотину всех производителей этого кошмарного приспособления, а само это орудие смерти приказала бы сжечь»*.

Мама автора «Фауста» понимала развращающую роль этой «игрушки».

С той поры прошло двести лет.

Но запах крови по-прежнему пьянит. И у народа головокружение от этой необыкновенной возможности - казнить или помиловать...

Но лучше, разумеется, казнить. Как-то увереннее, тверже себя чувствуешь. Голый, босый, обобранный, но вот могу распорядиться чужой жизнью.

Большое благо, когда в жизни ничего другого нет.

К тому же, как выясняется, и сам великий Гете...

ВИЗИТЫ

ЗА МАРКЕТИНГОМ БУДУЩЕЕ, УВЕРЕН ИЗВЕСТНЫЙ НЕМЕЦКИЙ СПЕЦИАЛИСТ

С 11 по 16 ноября по приглашению Международного клуба маркетинга Минск посетил известный немецкий маркетолог и консультант в области управления Карл Фридрих Бенфер.

Следует отметить, что это не первый приезд немецкого специалиста в нашу страну. Ранее господин Бенфер провел в Беларуси несколько учебных семинаров в области маркетинга, дал консультации руководству ряда промышленных предприятий.

Нынешний визит был как всегда насыщен деловыми встречами и переговорами, лекциями для студентов негосударственного Института трудовых и социальных отношений. Господин Бенфер живо интересовался судьбой своих бывших «подопечных». В частности он встретился с руководством концерна «Планар», где в июне текущего года проводил семинар по маркетингу научно-технической продукции. Накануне предстоящего акционирования советы немецкого маркетолого, думается, пришлись предприятию кстати.

Среди других деловых встреч стоит упомянуть переговоры в Минсельхозпроде, на которых была достигнута договоренность о проведении в декабре специального семинара для представителей министерства и предприятий пищевой промышленности, оказании многим предприятиям консультационных услуг.

ПРИВАТИЗАЦИЯ

ЧЕКИ «ИМУЩЕСТВО» НЕ СТОИТ СКЛАДЫВАТЬ В ЧУЛОК

В целях реализации Закона РБ «Об именных приватизационных чеках Республики Беларусь» министерство по управлению государственным имуществом и приватизации приняло решение произвести обмен акций ОАО на ИПЧ «Имущество» гражданам республики через учреждения АСБ «Беларусбанк».

К обмену предложены акции 52 акционерных обществ, разного уровня престижности и доходности. Как правило, обмен будет происходить лишь на территории области, где расположено предприятие. Впрочем, нет правил без исключений: акции Пинского промышленно-торгового объединения «Полесье», АО «Доломит» (Витебская обл.), АО «Мостодрев» (Гродненская обл.), Слонимской камвольно-прядильной фабрики (Гродненская обл.) смогут приобрести жители любого региона республики.

Учреждениями АСБ «Беларусбанк» будут подготовлены лимитные справки на прием от граждан ИПЧ «Имущество» в обмен на акции приватизируемых предприятий. Областным и Минскому городскому Комитетам по управлению госимуществом и приватизации поручено заключить (пролонгировать) договоры-поручения с доверенными представителями (поверенными) акционерных обществ на проведение обмена, установить контроль за наличием проспектов эмиссии акционерных обществ в учреждениях АСБ «Беларусбанк» и обеспечить учреждения АСБ «Беларусбанк» необходимым количеством заявок-договоров.

Срок обмена акций установлен до 1 января 97-го года.

Соб. инф.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ВТОРОЙ КРУГ ЗАБЛУЖДЕНИЙ

«Любая навязчивая идея, помноженная на манию величия, силу характера и порочность устремлений, порождает необыкновенно одиозные и одновременно притягательные и трагические личности» - сказано о другом политике, головной боли французской демократии Жан-Мари Ле Пэне. Однако сей тезис блестяще ложится и на отечественную фактуру. Несчастье страны и Лукашенко - суть навязчивая идея власти мессии, богоданной белорусскому народу. В объяснение его феномена какие методы только ни были испробованы противниками - от громкого смеха и высокомерного игнорирования до признания собственной беспомощности и фатальной непобедимости батьки вплоть до полной демонизации. Если же мы хотим уберечь страну от варварства тоталитаризма, необходимо, отбросив бесплодные упражнения в мистификации, каждодневно и неустанно опровергать абсурд происходящего.

Владимир ДОРОХОВ

Уж сколько раз говорилось, что попытки соревноваться с Лукашенко по его правилам - путь бесперспективный и опасный. Однако, невзирая на наличие в этой области богатого печального опыта, оппозиция, прекрасно знакомая со всеми приемами президента, вновь и вновь с упорством бронепоезда попадается на его сверхпримитивные уловки.

Лукашенко в течении двух лет успешно поддерживает пожар гражданского противостояния, испытывая садо-мазохистское наслаждение от происходящего. Оппоненты безрезультатно пытаются доказать ему пагубность процедуры стихийного общественного горения для процесса повышения благосостояния граждан, забывая, что поджигателю первично ценным видится не процветание страны, но упрочение личной власти.

Верховный Совет и иные оппозиционные институты словно задались целью вечно играть в поддавки, непонятно на что надеясь в итоге. До сих пор не сделаны попытки найти адекватные методы противодействия простой, циничной, но крайне результативной стратегии правового нигилизма и «революционной необходимости». И пока борьба с огнем разрушения государства при помощи детской лейки чередуется с не более результативными уговорами великовозрастного дитяти - перестань баловаться, хотя и за это тебе ничего не будет.

С точки зрения конечной сверхзадачи, т.е. возвращения Беларуси на цивилизованные пути развития, совершенно ошибочным выглядит решение спикера отдать в КС на проверку конституционности постановление парламента о проведении референдума. Таковой демарш есть не что иное, как стремление спрятаться за спины судей и, косвенно, демонстрация неуверенности в собственных силах. Если уж вопрос с борьбой конституций, читай: выбором дальнейшего политрежима страны, зашел так далеко, уместно ли стыдливо предлагать ничью? Возможно ли мирное сосуществование матереющего тоталитаризма и хиреющей демократии? Не лучше ли было побороться за доступ к государственным СМИ, минимально организовать собственные ряды, наконец, заняться кропотливой агитацией среди граждан против надвигающейся диктатуры?

Когда ставки столь велики, когда маховик референдума запущен на предельную мощность, нужно ли тратить усилия на даже гипотетически трудно представимую остановку? Если парламентское постановление с таким трудом принято и дважды подтверждено, - референдум надо однозначно выигрывать, дабы потом не возникало никаких сомнений в оценке происшедшего .

Какой прок оппозиции от благоприятного вердикта КС? Лукашенко стал законопослушным, признал заблуждения? Нет, разумеется. Просто в фирменном стиле поднял жуткий крик: не дают посоветоваться с народом, который и есть единственный источник власти, боятся узнать мнение граждан и т.п. Нормализация деятельности госвласти и ликвидация белорусской охлократической аномалиии окажется отложенной на неопределенный срок, болезнь лишь обострится, рецидива долго ждать не придется, и одному Богу известно, в каких формах он будет протекать завтра.

Теперь в парламентских кулуарах обсуждается абсолютно дикая, по моему разумению, идея некой своеобразной морально-материальной компенсации Лукашенко за нейтрализацию проведения референдума. Упоминается даже, как возможный вариант, коллективная отставка Президиума парламента во главе со спикером. Пусть, мол, президент сохранит лицо, а новое руководство ВС, не отягощенное багажом негативных воспоминаний коллег, дружно поработает в одной с ним упряжке. Доселе неизменным итогом подобных мелких интрижек становилось попадание их авторов в дурацкое положение, когда назавтра после инициатив, изрядно перевравши их наилучший смысл и цели, Лукашенко оказывался всегда на коне, а противная сторона - известно где. Кажется, число простаков, ничему не научившихся от предшественников, никак не желает уменьшиться.

Политика, как известно, есть умение отвечать на нужды, а не на страсти. Лукашенко, как бы кто к нему ни относился, успешно удалось покуда убедить всех в обратном, переставив местами причины и следствия. Никто не в состоянии соперничать с ним в умении красиво соврать, пообещать приятное с гарантией, что платить не придется вовсе. Можно понять доверчивых граждан, клюющих на красивую приманку. Но для серьезных политиков или тем, кто себя к таковым относит, подобная легкомысленность не только постыдно непростительна, но и потенциально самоубийственна.

Критика в адрес вечно наивных оппонентов президента отнюдь не означает требования уподобления некоторым дурно воспитанным лицам и признания вслед за ними хорошими всех средств, способных приблизить вожделенную цель. Сказанное лишь простая констатация и призыв к действию - давно пора отбросить иллюзии, здраво посмотреть на вещи, принять мужественное решение и не жаловаться больше на боли в животе в решающий момент. Себе дороже выйдет.

EXCLUSIVE

Интервью знаменитого особым мнением члена Конституционного суда

ГРИГОРИЙ ВАСИЛЕВИЧ: «ЛЮБОЕ СВОЕ МНЕНИЕ ГОТОВ ОТСТАИВАТЬ»

***От редакции:** предлагаемое читателям «БГ» интервью было подготовлено еще в июне т.г., однако по просьбе Г.Василевича в печать не пошло - в последний момент судья КС отказался участвовать в публичной дискуссии. После очередного «особого мнения» Г.Василевича по заключению КС о консультативном характере конституционных вопросов референдума, подробных комментариев на белорусском ТВ редакция «БГ» сочла уместным вернуться к данному материалу.*

- Ваша позиция постоянной оппозиционности - что это: отличный от других взгляд на проблемы права или нечто иное?

- Безусловно, первое. Оглядываясь, я убеждаюсь в своей правоте, возможно, с позиций дня сегодняшнего, написал бы значительно больше особых мнений. Они - не самоцель. Возможно, такие письменные возражения относительно принятого решения не возникали бы, если бы как минимум публиковалось, кто и как голосует. Есть заключения, к которым я отношусь крайне негативно. Например, относительно недавно принятого заключения о конституционности двух статей законов о пенсионном обеспечении. Суть его - в признании неконституционной невыплаты пенсий лицам, находящимся в местах лишения свободы. К этой проблеме следует подходить комплексно, о чем я писал при возбуждении производства по делу. Находящиеся в домах престарелых и пансионатах пенсионеры платят за свое содержание, уехавшие за рубеж прекращают получать пенсии через 6 месяцев. А как же с теми, кто попал в тюрьму? Помимо того, что на их содержание мы с вами как налогоплательщики тратим 600 тысяч в месяц, он еще должен получать пенсию? Разве это разумный подход? Не надо забывать, что право основано на справедливости.

- Не надоела упорная оппозиционность, ни к чему в итоге не приводящая? Нет неприятного ощущения изгоя?

- Что вы имеете в виду, говоря «ни к чему не приводит»?

- Постоянное предпочтение точки зрения, противоположной мнению большинства.

- Мнение большинства принимается во всех коллегиальных органах. Самое смешное, я все более в этом убеждаюсь, состоит в том, что со временем мои особые мнения будут взяты на вооружение их нынешними критиками.

- Ваша, если так выразиться, юридическая обособленность не сказалась на чисто человеческих отношениях с коллегами?

- Кому нравится, когда их критикуют?

- Но все-таки Конституционный суд - не совсем обычный коллектив.

- Конечно, как и любой другой коллектив. Я вспоминаю одного человека, дававшего определение, что есть групповщина в суде. Смысл такой: какая может быть групповщина, если при голосовании 8 «за» и только 1 «против»? Если так квалифицировать этот термин, то самая закоренелая групповщина существует в Верховном суде США, где лишь 40% решений принимаются единогласно. И это при их качестве законов и опыте судей! Это и есть показатель демократии и плюрализма. Когда люди имеют различные точки зрения - это нормально. Странно только доказывать это тем, кто выступает на словах поборником демократии.

- Так почему-то сложилось, что в большинстве рассматриваемых дел Вы неизменно поддерживали действия президента. Вам симпатична его манера занятия политической ниши, его уровень законопослушания?

- Это не так. Я не поддерживаю никого конкретно, только Конституцию. Вообще, непросто выносить на суд общественности и юристов свою точку зрения. Проще втихомолку проголосовать «против» либо, как все. А если ты высказываешь аргументы, они подвергаются всестороннему анализу. Жаль, что часто он проводится на уровне: за нас или против. Давайте анализировать правовые положения и на их основе делать выводы, кто на кого работает. Я работаю только на Конституцию. Любое свое мнение, высказанное публично, готов отстаивать. Есть настолько очевидные вещи, что не может быть никаких сомнений, просто работают законы логики, их придумал не я. Более того, и в защиту законов я писал особые мнения.

- Однако Ваше одобрение действий президента в форме особых мнений - бесспорный факт, а не случайное совпадение. Близость подходов все же имеет место?

- Если понятия о справедливости совпадают у многих людей, что в этом плохого?

- У нашего президента довольно своеобразное понимание права. Не сомневаюсь, что он не однажды прочитал Конституцию, особенно отдельные статьи. Наверное, не обошлось тут и без посторонней помощи. Получается, Ваши подходы разделяют как раз именно юристы из структур исполнительной власти?

- Я не анализировал, что кем поддерживается. У меня другая задача - анализировать акты. Исходя из этого, считаю, что не должно быть односторонних оценок: одна ветвь власти всегда права, а другая - всегда не права. Пусть торжествует объективность, и каждый получает по заслугам.

Скажу еще об одном факте, о котором общественность не знает. При рассмотрении вопроса о конституционности законов о Верховном Совете, о президенте нам было представлено экспертное заключение европейской комиссии Совета Европы «За демократию через право». Так вот, эта комиссия высказала столько замечаний по этим законам, сколько публично не сказал ни один «местный» юрист. Вот это принципиальность и объективность! Это и есть правовой подход к проблеме.

- Почему не сложились отношения между президентом и Конституционным судом?

- Это уже сфера чисто политическая, которой мне бы не хотелось касаться. У меня есть своя точка зрения, основанная на личном восприятии.

- Реально ли сегодня изменить атмосферу «холодной войны» между КС и Лукашенко?

- Всегда надо надеяться на лучшее.

- Само собой, мы не можем не затронуть статьи 100 - читатели нас просто не поймут. В недавней публикации в «Народной газете» Вы высказали мысль о том, что к нормам, заложенным в ней, президент может прибегнуть как к крайним, в случае исчерпания всех иных средств. На практике же получилась трансформация статьи 100 в универсальную дубинку, которой президент размахивает по поводу и без.

- Вы не совсем верно интерпретируете мою мысль. Президент в президентской республике обязательно должен обладать сильными полномочиями. Нельзя превращать главу государства в лицо, не способное реализовать свои полномочия. Сопоставляя нашу Конституцию с конституциями других государств, трудно не заметить, что там исполнительная власть имеет гораздо больше возможностей: роспуск парламента, отставка правительства, огромное влияние на законодательный процесс. Наш президент в этом отношении намного «слабее», чем его коллеги во Франции, США, России, Казахстане и некоторых других странах. Я за то, чтобы в Беларуси были сильный президент и сильный парламент. Между властями должен быть баланс. То, как трактуют Конституцию, меня часто изумляет, и начинаешь понимать, что многое следовало бы в ней более детально «расписать».

- Вы не считаете, что порой Конституционный суд ошибается, принимая к рассмотрению вопросы остро политического характера? Может быть, стоит взять на вооружение опыт того же Верховного суда США, отказывающегося выносить вердикт по делам сугубо политическим и еще раз пытающегося заставить ветви власти найти разумный компромисс?

- Действительно, конституционные суды обычно не наделяются правом возбуждения производства по делу по собственной инициативе, то есть должны действовать инициаторы извне. Иначе КС превращается в своего рода прокурора, соревнующегося с другой стороной. А ведь в законе «О Конституционном суде» говорится о состязательности сторон, а не Суда и ответчика. Это в принципе недопустимо. Двухлетний опыт работы показал, что здесь возникает очень много проблем, и не всегда вывод Суда правилен. Видя все это, я все более склоняюсь к тому, что статья 127 Конституции действительно позволяет КС принимать к рассмотрению по собственной инициативе на предмет конституционности любой нормативный акт любого госоргана. Но в этом случае, мне кажется, не должны выноситься заключения как решения окончательные и не подлежащие обжалованию и опротестованию. Если уж Конституционный суд хочет рассмотреть вопрос, в итоге следует реализовывать право законодательной инициативы, а заключения в этом случае приниматься не должны. Это было бы разумно, так как КС становится органом, содействующим совершенствованию законодательства на уровне выдвижения идей, концепций. Относительно возбуждаемых дел по усмотрению суда ни в Конституции, ни в законе о КС прямо не сказано, что могут приниматься заключения. Возможно, Верховному Совету следовало бы дать толкование части второй статьи 127 Конституции.

Многие приезжавшие к нам зарубежные эксперты критически относятся к праву КС возбуждать дела по собственному усмотрению - такого у них нет. Я считаю, что и у нас необходимо от такой практики отказаться.

- И мы плавно перешли к проблеме реформирования КС. Что, по Вашему мнению, следует предпринять, дабы меньше копий ломалось вокруг этого важнейшего органа?

- Чтобы было меньше шума, стоит более взвешенно подходить к принятию решений. Вообще, реформирование - очень болезненная процедура. Пусть в рамках права разбираются президент с Верховным Советом.

- А частные вопросы, например, принцип комплектования?

- То, как ставится эта проблема, в общем, верно. Я за то, чтобы в КС были работающие сейчас судьи. Однако не обойтись и без влияния других ветвей власти на процесс комплектования Конституционного суда. За рубежом эта практика хорошо развита.

- В свете событий последних двух лет Вы разочаровались в демократии?

- Нет. У нас все-таки идет ее развитие, а не деградация, хотя зигзагов хватало. Демократия, прежде всего, - обеспечение прав и свобод человека и регулярное проведение свободных выборов. В сравнении с другими государствами наши выборы президента и парламента - несмотря на определенные проблемы - можно смело назвать свободными.

- Сегодня и в политических кругах, и в среде юристов фамилия Василевич - едва ли не синоним политической ангажированности, изначальной запрограммированности взглядов.

- В этой связи я сначала хочу обратиться к инциденту с публикацией в газете «Свабода», в интервью корреспонденту которой один из «старых» судей заявил, что среди двух доизбранных недавно парламентом членов КС *«нового Василевича не будет»*. Можно по-разному относиться к такой характеристике. Во-первых, зачем сразу так обижать новых судей? Во-вторых, никто ведь не признал своего авторства, все судьи дружно отказались от этих слов. Вот что самое пикантное. А возвращаясь к вопросу - обычно так говорят именно те люди, кто сами политически ангажированы. Повторю, в любой аудитории готов правовыми аргументами отстаивать свою точку зрения. Не боялся это делать и в Верховном Совете. Когда я уверен в своей правоте, то действую, не обращая внимания на политическую конъюнктуру.

- Вы не сожалеете, что все получилось именно так, как сейчас?

- Следуя советам премудрого пескаря, конечно, можно жить спокойнее, приятнее и сытнее. Но моя обязанность - обеспечивать верховенство Конституции.

Беседовал Владимир ДОРОХОВ

УКРАИНА

ВАЛЮТНЫЕ ЦЕННОСТИ 199 ПРЕДПРИЯТИЙ ХЕРСОНСКОЙ ОБЛАСТИ НАХОДЯТСЯ ЗА ГРАНИЦЕЙ НЕЗАКОННО

По состоянию на 1 октября 1996 года валютные средства и имущество 199 предприятий Херсонской области находятся за границей дольше установленных сроков. Общая сумма этих ценностей превышает 10 миллионов гривен. Такая информация была обнародована 6 ноября в Херсоне на заседании областной комиссии по вопросам возвращения валютных ценностей из-за границы.

В целом же в 1996 году областные налоговые и правоохранительные органы проверили на предмет соблюдения норм валютного законодательства 745 предприятий и организаций Херсонской области. На 248 из них обнаружены нарушения, за которые наложены денежные взыскания в размере 2,5 миллиона гривен. Перед Министерством внешнеэкономических связей и торговли поставлен вопрос о применении санкций к 168 нарушителям. Внешнеэкономическая деятельность 14 предприятий временно прекращена, а для 52 фирм установлен режим индивидуального лицензирования внешнеэкономических операций.

ИНФОБАНК

«ГРОМКОЕ» ДЕЛО

ДЕЛО О СЕМИ МИЛЛИАРДАХ

К уголовной ответственности в Беларуси впервые привлекается генерал

Завершается следствие о хищениях в воинской части, расположенной в г.п.Колосово. Дело для Беларуси уникальное как по масштабам содеянного, так и по должностной «высоте» одного из обвиняемых - к уголовной ответственности впервые привлекается генерал, бывший командир этой части. По предварительным оценкам, сумма ущерба приближается к 10 млрд. рублей. Под следствием находится фактически весь офицерский состав части, за исключением ее командира полковника Жихарева - с 20-го ноября прошлого года он находится в бегах.

Виктор ШАНЬКОВ

Воинская часть, дислоцированная в Колосово, принадлежит 26-му арсеналу российских войск стратегического назначения (РВСН). После подписания соглашения о безъядерном статусе Республики Беларусь Россия начала вывозить ядерные боеголовки и военное имущество. Однако часть его (по некоторым оценкам - до трех железнодорожных составов) белорусские военные оставили себе. Впрочем, Россия и не очень тому препятствовала.

Беспорядок в учете материальных ценностей, как констатирует следствие, начался с 1 января 1993г. и совпал с бумом торговли цветными металлами. Генерал-майор Круглинков, бывший тогда командиром части, издает распоряжение, согласно которому все столбы, находящиеся на территории части, должны быть выкопаны и складированы, «*чтобы исключить хищения цветного металла*» (другими лицами - прим.авт.). Дело в том, что столбы эти представляли собой 11-метровые дюралюминиевые швеллеры, используемые для укрепления контейнеров, в которых перевозят стратегические ракеты. Столбы выкопали и складировали, но на имущественный учет не поставили. Со столбов, собственно, и началась крупномасштабная торговля краденным имуществом.

Продавалась стоящая «на приколе» автотехника, которую предварительно переводили из второй в пятую категорию (утиль), медные кабели, контакты из драгметаллов, паркет... После того как командование установило контакт с криминальными структурами, несколько АЗС на трассе Брест-Москва бесперебойно снабжались ГСМ. Возле Столбцов из похищенного оборудования и стройматериалов «братва» даже построила свою автозаправку. Любили побаловать себя отцы-командиры «свежениной», которую обменивали в близлежащих колхозах на автотехнику и стройматериалы. По словам самих обвиняемых, крали все - от прапорщика до командира части.

В июле 1995г. на должность главного инженера части был назначен полковник Жихарев, который через два месяца сменил ушедшего в отставку генерал-майора.

С его вступлением в должность начался новый этап в «демилитаризации» части. Расхищались аккумуляторные серебряно-цинковые батареи, в каждой из которых содержалось до 1,5 кг серебра 999-й пробы. Особый интерес представляли термопары - рабочий элемент ракеты в виде стакана. Профессиональный термин «чистый вид» они получили из-за находящейся внутри платиновой либо золотой спирали. Так что «старателям» в данном случае не приходилось заниматься «алхимией», выделяя драгметалл сложным химическим путем: перекусил ножницами нить - и несколько граммов вожделенного металла в руках.

Все закончилось неожиданно 20 ноября. Исчезли сам командир части и два офицера - капитан Давидович и майор Мурин. По одной из версий, накануне побега полковник Жихарев имел нелицеприятную беседу с уголовными авторитетами. По другой - почувствовал, что о хищениях в части дознались органы правосудия.

К тому времени УБОП и Управление военной контрразведки КГБ РБ параллельно вышли на «коммерческую» военную часть.

Попавшие в их поле зрения торговцы ворованным имуществом сдали с потрохами всю военно-преступную группировку.

После возбуждения уголовного дела по факту хищений комиссией МО была осуществлена инвентаризация принадлежащего части имущества. Тем не менее, до проведения ревизии истинные масштабы воровства установить не представляется возможным, так как значительная часть отчетной документации была уничтожена. По словам находящегося под следствием начальника учетного оперативного отдела, оставленное российской армией военное имущество не было переведено на баланс части и фактически являлось бесхозным.

Сумма ущерба, по неполным данным, уже приближается к 10 млрд. рублей. Одной платины было украдено 25 кг.

23 июня нынешнего года двое подельников полковника Жихарева явились в прокуратуру РБ с повинной. Как пояснили сдавшиеся на милость правосудия, у них закончились деньги, а красть или грабить они не умеют. Да и совесть замучила.

Полковник Жихарев пока находится в розыске. По некоторым сведениям, в настоящее время он проживает в Украине.

«БГ» будет информировать Вас о ходе этого дела.

Как пояснили корр. «БГ» в прокуратуре республики, в случае непоимки беглеца его дело будет выделено в отдельное производство. Суд же над остальными офицерами - участниками крупномасштабного воровства - состоится после проведения ревизии.

CRIMINAL. NEWS

НА ХАЛЯВУ УКСУС СЛАДОК...

При попытке получить по подложным документам 99,8 тыс. бутылок 70%-ой уксусной кислоты ОБЭП Центрального района столицы совместно с УБЭП МВД был задержан 25-летний житель Минска Игорь Н. Имея печать Клецкого маслодельного комбината, чужой паспорт и бланки фальшивых накладных, он уже был готов к погрузке товара в две нанятые фуры. В самый последний момент сделка сорвалась. Минское ООО, купившееся на аферу, сохранило 1 млрд. 200 млн. рублей.

НЕУДАЧНЫЙ ВОЯЖ

Возле поселка Лошица Борисовского района сотрудники контрольно-постовой службы остановили семь автомобилей «такси» - из Смоленска и Орши. Пассажиры машин - 30 граждан Индии и 12 Пакистана - не имели при себе въездных документов. Попытка нелегального перемещения в Европу сорвалась. Все задержанные возвращены в Россию.

В ХОЗЯЙСТВЕ ВСЕ ПРИГОДИТСЯ

Сотрудниками УБОП по Брестской области задержаны двое военнослужащих срочной службы. Земляки, проживающие в деревне, которая находится недалеко от места службы, собрали у себя дома целый арсенал: 4 гранатомета «Муха», 13 гранат для подствольных гранатометов, 123 запала для гранат, 1870 патронов калибра 7,62мм и 25 патронов к пистолету Макарова. На предварительном допросе задержанные пояснили, что крали боеприпасы не с целью продать их, а так, на всякий случай - авось пригодится.

КАМИКАДЗЕ-ОТСТАВНИК

На прошлой неделе в кафе «Шанс» г.Борисова прогремел взрыв. В результате трое человек ранено, один из них тяжело.

Двое сотрудников патрульной службы совершали вечерний обход вверенной им территории. В кафе «Шанс» борисовского городского Дома офицеров они увидели пьяного мужчину. Подойдя к нему, наряд попытался его обыскать. Но пьяный не давался. Тогда патруль попытался применить силу, мужчина выдернул чеку находящейся в его кармане гранаты. Пострадали охранник кафе, дежурная вахтерша и сам подрывник. Милиционеры, по счастливой случайности, не пострадали.

Доставленный в тяжелом состоянии в больницу «камикадзе» оказался отставным офицером, проживающим на территории военного городка.

Подготовил Виктор Шаньков

ПОДРОБНОСТИ

СТРАННАЯ КРАЖА В КВАРТИРЕ ДРАКОХРУСТА

Очередной инцидент на квартире корреспондента радио «Свобода»

В минувшую субботу произошел очередной инцидент на квартире корреспондента радио «Свобода» Юрия Дракохруста. Его жена Галина, вернувшись из магазина, обнаружила в квартире двух человек. На вопрос, кто они такие, молодые люди предпочли не отвечать и бросились убегать. Задержать их Галине не удалось.

20 минут отсутствия хозяйки в квартире ворам было достаточно, чтобы собрать одну сумку вещей и подготовить чемодан. Приехавшая еще через 20 минут милиция составила протокол о попытке кражи со взломом. Сняв имеющиеся отпечатки пальцев, они уехали, пригласив Галину прийти на следующей неделе в милицию, чтобы попробовать опознать преступников по фотографиям.

Обращает на себя внимание несколько фактов. Во-первых, выбор воров - запихав в сумку вместе с одеждой мясо, коробку конфет, они не позарились на профессиональную технику, стоящую несколько больше. Кроме того, по непонятным причинам оказался отключен квартирный телефон. По словам Галины Дракохруст, подобное случилось и тогда, когда произошел более серьезный инцидент.

Напомним, что несколько месяцев назад в квартиру Юрия Дракохруста ворвались неизвестные и сильно избили его жену. Можно ли связывать эти происшествия? Вот как прокомментировал «БГ» происшедшее сам Ю.Дракохруст: «*Я не следователь, я не могу сказать точно, квартирные это воры или это что-то другое. Но если мы припомним вообще контекст нашей жизни, то увидим, что она вся складывается из каких-то интересных случайностей - случайное нападение на мою жену, случайные выстрелы в машины Гончара и Карпенко, случайная смерть Анатолия Майсени. Я не сравниваю эти явления, но можно во всех них увидеть некоторую случайность в отношении неслучайного круга людей. Сейчас, перед президентским референдумом, когда на кон поставлено все, меня, честно говоря, ничто не удивит. Кроме того, я могу вспомнить, что на Всебелорусском собрании я вместе с Майсеней был назван известным врагом белорусского народа. Возможно, те, кто пришли сегодня ко мне домой, это защитники русского народа*».

Соб.инф.

POSTFACTUM

ЗАДЕРЖАНИЕ ПАВЛА ЖУКА

Ночью в минувшую субботу на пограничном переходе «Каменный Лог» на литовско-белорусской границе был задержан Павел Жук - основатель и издатель газет «Свобода» и «Наша Ніва». Задержан и находившийся с ним груз - 200-тысячный тираж газеты «Наша Ніва», выпущенной в канун референдума и представлявшей из себя дайджест наиболее громких публикаций независимой прессы.

Таможенники мотивировали арест груза неким запретом на ввоз в Беларусь печатной продукции антипрезидентского содержания. Самого Жука продержали под арестом до 14 часов дня, пока он не дозвонился в Минск и не представил доказательства того, что является кандидатом в депутаты парламента, в связи с чем обладает статусом неприкосновенности.

Соб.инф.

ХРОНИКА

ЗАСТРЕЛЕНЫ ДВА БИЗНЕСМЕНА

За отказ платить дань преступной группе в Гродно на прошлой неделе застрелены два бизнесмена. Во время проведения операции по обезвреживанию бандитов в ходе перестрелки один из милиционеров был тяжело ранен. Арестованные оказались жителями России, которые на протяжении длительного времени занимались вымогательством денег у местных бизнесменов.

УБИЙСТВО ЗА «МЕРСЕДЕС»

Купив автомобиль «Мерседес» у жителя Столбцов, два гражданина Молдовы решили забрать деньги обратно. Бывший хозяин сопротивлялся. Тогда преступники ранили его из пистолета в плечо и выбросили из машины, после чего направились на родину. На свою беду на заднем сидении автомобиля в это время спал пьяный друг хозяина машины. Возле г.Дзержинска преступники выстрелом в голову убили его и выбросили тело в придорожные кусты.

В ходе совместной операции по поимке бандитов милицией Винницкой области один из них был задержан. Другой, чья личность установлена, объявлен в розыск.

Материалы предоставлены пресс-службами УВД г.Минска и МВД РБ

ФОРУМЫ

ЗАЩИЩАЯ ЧЕЛОВЕКА И КОНСТИТУЦИЮ

12-13 ноября состоялась международная конференция «Судебная защита как основная форма обеспечения прав человека». Организаторами ее выступили Совет Европы, германский фонд по международному правовому сотрудничеству, американская ассоциация юристов «Центральная и Восточно-Европейская правовая инициатива» и Конституционный Суд Беларуси.

Отдел политики

Мероприятие отрыл спикер ВС С.Шарецкий, в частности, заявивший, что сегодня как никогда от законодательной власти и принятых ею актов зависит важнейший процесс становления правового государства в Беларуси. С приветствием к участникам обратился также американский посол К.Яловиц, отметивший, что права человека есть фактор, который надо уважать сейчас, а не обещать их соблюдение со временем.

Доклады и дискуссия отличались приятно высоким уровнем и неудивительно - в зале находился весь цвет отечественной юридической мысли. Каждый акцентировал внимание на собственных трудностях: правозащитники - на обвинительном уклоне в работе правоохранительных органов, прокуроры и судьи - на обидной ограниченности своих возможностей и все вместе взятые - на несовершенстве действующего законодательства. Зарубежные гости щедро делились накопленным богатым опытом в деле построения правового государства, а студенты минских юридических вузов, проявившие повышенный интерес к конференции и заполнившие добрую треть зала, слушали их выступления, многие без синхронного перевода, с горящими глазами.

Безусловными главными героями мероприятия оказались наши конституционные судьи, за неделю до этого вынесшие важнейшее заключение относительно процедуры проведения конституционного референдума. Большинство из них, поднимаясь на трибуну, подробно аргументировали юридические мотивы своего решения.

Почти все выступавшие вольно или невольно касались проблемы пресловутой президентской конституционной реформы и порожденного ею белорусского политического кризиса. Тень надвигающегося референдума явственно присутствовала в зале.

ВЗГЛЯД ИЗ МОСКВЫ

В ИНТЕРЕСАХ РОССИИ

Алексей КИВА

политолог

В отношении развития ситуации в Беларуси среди моих коллег-политологов преобладающим является следующее мнение.

Сейчас в России происходит поворот от идеализации возможностей общечеловеческих ценностей к тому, чтобы смотреть на многие вещи более прагматично. Есть то, что разделяют демократы, реформаторы. Россия по ментальности, психологии для них все же Европа, а не какая-то Евразия. У нас есть путь, по которому раньше шел Запад, а теперь идут страны Восточной Европы. Наши коренные интересы больше совпадают, чем расходятся с интересами народов Запада. Время замкнутых экономик прошло. Любая мысль о возможной конфронтации не просто неплодотворна - безрассудна. А дальше следуют национальные интересы России.

И в этой плоскости следует рассматривать вопрос: выгодна ли России интеграция с Беларусью? Да, выгодна. А кто в первую очередь является ее проводником? Президент Лукашенко. Стало быть, надо его поддерживать. Сам процесс вхождения в более тесные отношения с Россией будет толкать Беларусь в сторону реформ. По мере интеграции она просто не сможет сопротивляться проведению рыночных реформ. Российские СМИ, которые очень укрепились в последнее время, тоже будут воздействовать на Лукашенко, его поведение и т.д.

Что касается двух предложенных вариантов конституции, откровенно говоря, Лукашенко предлагает вариант, близкий российской Конституции. Сначала ведь у нас члены Совета Федерации назначались президентом. Это теперь они избираются. А тот вариант, который предложил Верховный Совет, произвел на меня тягостное впечатление. Это нечто вроде хасбулатовского ВС - наделение огромной властью без поста президента. В стране, где нет выраженной партийно-политической системы, вариант Верховного Совета не будет работать. Я не удивлюсь, если президент Лукашенко получит на референдуме поддержку огромного числа избирателей.

ВЗГЛЯД ИЗ КИЕВА

«ХОЛОДНЫЙ ДУШ»

Владимир МАЛИНКОВИЧ

политолог

За то, что в ближайшее время в Беларуси может утвердиться диктатура (а Лукашенко - это очевидный диктатор), на мой взгляд, в значительной мере несут ответственность демократы. Они потеряли доверие демоса. Почему? Да потому, что с самого начала демократы поставили на победу рыночных отношений любой ценой. В результате миллионы людей в Беларуси, Украине, России оказались за чертой бедности. Когда подавляющее большинство страдает от реформ, демократы не могут рассчитывать на поддержку широких слоев населения, которое опять кормят обещаниями.

Кроме того, наши демократы провозгласили, по сути, лозунг в поддержку президентской и против парламентской республики. Тем самым утвердили принцип полудиктаторского режима одного человека. А это значит, что парламент теряет уровень демократического представителя общества.

В таких условиях сначала в Москве, затем в Киеве, во времена конфронтации Кучмы с парламентом, и сейчас в Минске демократы оказались в растерянности, не зная, кого поддерживать.

Общество - единственный субъект, который может выступать против диктатуры. Но общество у нас не гражданское. Демократы могли бы помочь людям стать гражданами, если бы они действительно страдали вместе с народом, сочувствовали ему и добивались свободы СМИ. Ее во всех наших трех странах почти нет. Есть свободные издания, но практически нет свободных электронных СМИ. Даже экономически относительно независимые электронные СМИ встали на сторону сильной президентской власти. Это мы прекрасно видели во время предвыборной ситуации в России.

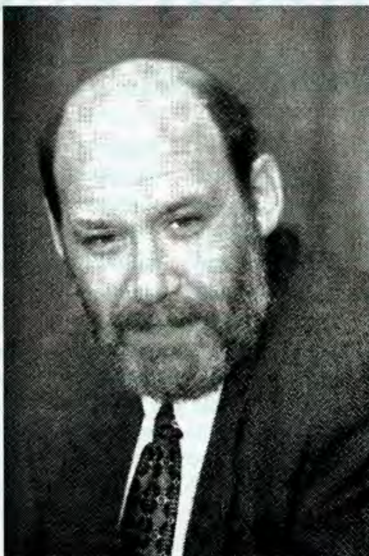
Мне кажется, победа диктатуры в Беларуси может быть «холодным душем» для всех демократов в наших странах и, возможно, заставит их думать о том, что защищать следует в первую очередь не национальные интересы своей страны, а интересы граждан наших стран. Это далеко не одно и то же. Национальные интересы России сплошь и рядом входят в противоречие с интересами граждан этой страны.

Национальные интересы должны совпадать с интересами граждан в демократической стране. Но ни одна из наших стран еще не стала демократической. Для того, чтобы стать таковой, необходимо, чтобы интересы демоса были представлены адекватно. Это более-менее возможно в парламенте. В таком случае парламент должен формировать правительство. Если же интересы демоса будет определять один человек, президент страны, то он сможет найти способ подчинить себе СМИ, как это сделал Лукашенко, как это делает у нас Кучма и как это было сделано руководителями России во время предвыборной кампании Б.Ельцина.

РОССИЯ. ПЕРСОНАЛИИ

ОСОЗНАВАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ

Георгий Сатаров - кандидат технических наук, особо приближенный к президенту



Досье: Сатаров Георгий Александрович род. в Москве. Окончил матфак МГУ. Кандидат технических наук. Тема диссертации: «Многомерное шкалирование при анализе дихтомических данных о социально-экономических системах». Позже изучал деятельность Конгресса США. В 1990г. создал центр «Информатика для демократии», где анализировались результаты голосований на съездах нардепов России и поведение российской политической элиты. С февраля 1993г. член Президентского совета, директор Российского общественно-политического центра. В октябре 1993г. выступал за одновременные перевыборы президента и Верховного Совета. С февраля 1994г. помощник Президента РФ по политическим вопросам. Выступал против амнистии членов ГКЧП и октябрьских мятежников. Один из организаторов кампании по заключению договора об общественном согласии. Г.Сатаров был сторонником вооруженного решения конфликта в Чечне. Инициатор привлечения журналиста А.Невзорова к пропагандистской, античеченской кампании. Ныне поддерживает хасавьюртовские соглашения. Входил в состав предвыборного штаба Б.Ельцина, где руководил экспертной группой по разработке предвыборных документов, за что от президента получил благодарность.

Отдел информации

- Президент выздоравливает. Что Вы ждете от него (видимо, через 2-3 месяца) после выхода из больницы?

- Я не исключаю, что это может быть и раньше. Президент уже два раза после болезни (правда, менее продолжительной) возвращался к работе, как показывала практика, более энергичным. Думаю, так это будет и сейчас.

- Вероятно, одним из первостепенных вопросов окажется чеченский. Необходима ли будет амнистия Яндарбиева и его соратников?

- Отношения чеченцев с федеральной властью развиваются в рамках хасавьюртовских соглашений. Что касается амнистии, то это дело тех органов власти, кто за нее отвечает, - Госдумы и прокуратуры.

- Некоторые считают, что за время болезни Ельцина был нарушен баланс власти. Вероятно, теперь президенту придется создавать противовес Чубайсу?

- Я считаю, что система сдержек и противовесов высшей государственной власти перешла на несколько иной уровень. Система вышла на уровень баланса между администрацией, правительством, до некоторой поры Советом безопасности, московским правительством.

- Вам не кажется, что ситуация, когда одним утром подписывается указ о передаче полномочий Черномырдину, а следующим - указ об их изъятии, как бы демонстрировала недоверие к премьеру?

- Абсолютно нет. Рейган, например, передавал свои полномочия на семь часов. И это не казалось удивительным вице-президенту и не вызывало вопросов у журналистов.

- В связи с болезнью президента вновь обсуждается (особенно коммунистами) вопрос о введении поста вице-президента. Вы считаете его важным?

- Моя личная точка зрения - вице-президент, как часть политической конструкции, вещь полезная. Но нельзя этот вопрос рассматривать изолированно. Конституция, конечно, еще не сбалансирована и в ней есть что исправлять. Однако самое опасное - исправлять Конституцию на волне какого-то серьезного политического противостояния. Мы уже имели такой опыт и знаем, чем это заканчивается. Исправление Конституции должно быть обусловлено следующими моментами. Во-первых, результатом анализа ее практического использования, во-вторых, - это должно стать предметом политического консенсуса, и исправления должны быть системными.

- Произошли серьезные изменения в группе помощников президента. Сейчас их статус понизился?

- Конечно, у меня теперь нет таких возможностей, какие имел некоторое время назад. В основном, потому, что президент просто болен. Чубайс предпринял совершенно оправданное перестраивание управленческой пирамиды. В такой иерархии понижается статус любого чиновника. Ради эффективности этим можно жертвовать.

- В администрации появился новый неформальный «сотрудник» - дочь президента Татьяна Дьяченко. Какую роль она играет сейчас?

- В избирательной кампании она была очень полезной. Что касается нынешнего момента, определяющим фактором явилась болезнь президента. Весьма важным оказалось, чтобы кто-то из семьи мог координировать необходимую активность при подготовке к операции. Насколько я знаю, роль Татьяны Борисовны ограничивалась этим.

- В связи с понижением статуса Вы не допускаете, что от ваших услуг могут отказаться?

- Нет.

- Откуда такая уверенность?

- Потому что вопрос в общем-то решен. Я по-прежнему помощник по политическим вопросам.

- И в чем Вы помогаете президенту?

- Круг обязанностей в общем остался прежним. Функции помощника жестко связаны с активностью президента. Сейчас я больше занят вопросами перспективного стратегического планирования.

- Поговаривают о большой личной симпатии между Татьяной Борисовной и Чубайсом. Утверждают, что именно это является причиной его устойчивого положения. Вы можете комментировать это?

- Конечно, и очень простым образом. Я считаю унизительным отвечать на такой вопрос.

- Большую реакцию вызвало назначение Бориса Березовского заместителем секретаря Совета безопасности. В его биографии есть некоторые «туманные» факты. Например, неизвестно куда делись деньги, которые были даны под проект «народного автомобиля». Потом были публикации о его отношениях с Шамилем Тарпищевым и Александром Коржаковым. Получилось, что Березовский вовремя перебежал в другую команду. Стоило ли этого человека вознаграждать таким назначением?

- Я узнал об этом назначении из СМИ. Березовский не перебегал из одной команды в другую. В определенный момент он просто испугался активности той избирательной президентской «команды», которая была сформирована в начале кампании. Я не вдаюсь в мотивы такого поведения (опасения за Россию или за себя), но после этого Борис Березовский приложил немалые усилия для того, чтобы та «команда» перестала заниматься выборами. В отношении вознаграждения. Я не считаю, что ему была дана высокая по своим функциям чиновничья должность.

- Если бы у Вас спросили совета по поводу этого назначения, Вы бы его одобрили?

- Это зависело бы от обоснования. Но если бы меня убедили, что назначение Березовского оправданно, то я бы посоветовал это сделать по-другому.

- Но куда денешься от фактов? Ведь проект Березовского «народный автомобиль» - одна из пирамид. Не так ли?

- Да, я тоже об этом читал и тоже вижу некую проблему.

- Насколько, на Ваш взгляд, назначение Александра Лебедя было игрой или все же слиянием предвыборных программ?

- В данном случае это было и то, и другое. Желание подкрепить более надежно успех в первом туре дополнялось и более долгосрочными политическими соображениями. Согласитесь, что стремление президента разрешить чеченскую проблему, используя потенциал Лебедя, было реализовано. И та линия, которую начал Лебедь, продолжается.

- Многие аналитики полагают, что очередной после Чечни острейшей политической проблемой России будет конфликт между центром и регионами. В Удмуртии, например, местные власти пренебрегают Конституцией и делают, что захотят.

- Да, уже сейчас колоссальной проблемой являются противоречия между конституцией, федеральным и региональным законодательствами. Федеральная власть вынуждена форсированно переходить на новый принцип властвования - не через кадры и директивы, а через закон. Эта проблема - некий фактор возможной консолидации власти на федеральном уровне.

- До сих пор президент находил большую поддержку у сенаторов, чем у думцев. Возможно ли после выборов губернаторов большее взаимопонимание между думцами и президентом?

- Дума и Совет Федерации - две принципиально разные системы интересов. Дума - это в основном политические, а Совет Федерации - экономико-хозяйственные интересы. Совет работает и как селектор политико-популистских решений Думы. И это не изменится после выборов. Проблема в том, чтобы те и другие осознали необходимость жить в правовых рамках.

Подготовлено по материалам московской редакции Радио «Свобода»

РОССИЯ

СТАНЕТ ЛИ РОССИЯ СИЛЬНЕЕ?

(Окончание. Начало на стр. 3)

Ставленники Ельцина большей частью не заботились об усилении экономики или подготовке к перевыборам - они потратили все время на выбивание у президента кредитов. Это отсутствие ответственности перед избирателями и местными предприятиями является решающим отличием России от Польши, где местные выборы оказались в центре нового общества.

В этом году в России проходит ряд местных выборов, что дает новому частному бизнесу возможность выразить свое отношение к местной политической борьбе за денежные выплаты. Важно то, что российские регионы, скорее всего, будут делать ставку на местные траты при местных налогах. Это должно заставить их испытывать больший интерес к стимулированию предпринимательской деятельности как источника получения налогов. 1997 год покажет, будет ли местное правительство восприимчиво к бизнесу. Если это произойдет, можно твердо рассчитывать на укрепление России.

Приватизация также должна внести свою долю. В 1994-95гг. Россия приватизировала 15.000 крупных и средних предприятий. Они перестраиваются гораздо быстрее, чем фирмы, остающиеся государственными, но все-таки слишком медленно. Проблема, как и в случае с местным правительством, состоит в устаревшем человеческом потенциале: в большинстве приватизированных фирм остался коммунистический аппарат управления, который не умеет работать на рынке. Этот аппарат сложно сместить, и именно в этом вопросе Россия отстает.

В экономике переходного периода крупные внешние инвесторы становятся проводниками самоуправления - вводя на приватизированных предприятиях новый управленческий аппарат, ноу-хау и капитал. Россия не исключение. Но приватизированными российскими фирмами в основном владеют жители страны. Крупные инвесторы - банки, коммерческие фирмы, инвестиционные фонды - движутся в этом направлении достаточно медленно. Хорошими новостями можно считать то, что несмотря на преобладание резидентов, более 70% российских фирм в настоящий момент имеют иностранных держателей акций, владеющих приблизительно 15%. Плохие новости состоят в том, что большинство этих держателей акций пассивны.

Экономическая политика правительства отвлекает внимание российских финансовых учреждений от приватизированных компаний. Финансовый сектор вкладывает средства в облигации, доход по которым в 1996г. составил 200% к реальной стоимости. Так к чему беспокоить себя покупкой облигаций или инвестированием в реконструкцию?

Здесь многое можно изменить. С ростом стабилизации доходы по облигациям неизбежно будут падать, а правительство увеличит доступ на рынок иностранцев. Неудивительно, что фондовая биржа отступила, обессиленная иностранными инвестициями. Российские инвесторы, включая банки, начнут смотреть на инвестирование в компании как на источник дохода. Как только это произойдет, значительно ускорится текучесть административных кадров и реконструирование, и может начаться укрепление приватизированных предприятий.

Российскому правительству давно пора снизойти до бизнеса. Экономическая политика привела за последние три года к значительному прогрессу, но новый толчок совершенно необходим. Как минимум, сюда должны войти реформа налоговой политики, открытые финансовые рынки и, как самое важное, реформа общественного звена - с местными выборами в качестве отправной точки. Если эти реформы будут осуществлены, укрепление произойдет уже в 1997 году. И Ельцин должен достичь в этом успеха: его земляки устали ждать.

Об авторе: Андрей Шлайфер - профессор экономики Гарварда и бывший главный советник российского правительства по вопросам приватизации.

RESUME

КТО СЪЕЛ БЕЛОРУССКИЕ ПРОДУКТЫ?

Найдены виновники исчезновения яиц и колбасы

В одном из своих выступлений президент обронил удивительную по точности фразу: *«Беларусь находится во враждебном окружении»*, полный смысл которой наш многострадальный народ ощутил только сейчас. Оказывается, наши кровные продукты съели враждебно настроенные соседи. Судите сами: розничные цены на мясо и колбасу в России выше, чем у нас на 30-80%, на масло - на 4-200%, на хлеб, молоко и сметану - в 2-4 раза; закупочные цены в республике ниже цен Российской Федерации и стран Европейского Сообщества в 2-2,5 раза. Эти цифры приводятся в бесспорно эпохальном документе последнего времени: докладной записке замглавы президентской администрации по экономике на имя Лукашенко под красноречивым названием «О состоянии снабжения населения республики продовольственными товарами и ценах на них».

Семен НЕШАРЕТСКИЙ

Ну, с европейцами понятно: они никогда нашими друзьями не были, хотя и не припомню, когда это они наши продукты ели? Что же касается России, то это же братья, с которыми принято делиться последним, что мы, впрочем, и делаем, добровольно откармливая приграничные районы, путем создания ценового оазиса на площади отдельно взятой республики. Функции переброски продуктов из оазиса в пустыню без всякого понуждения берут на себя предприимчивые жители и руководители колхозов белорусских приграничных районов, успешно выполняя при этом задачи Министерства внешнеэкономических связей республики. Но экспорт, как известно, радует до тех пор, пока торговля идет излишками, а не за счет собственной фигуры. Поэтому бывшая радость в одночасье превращается в собственное горе.

Бороться с этой бедой возведением кордонов в рамках единого таможенного пространства уже нельзя. Правда, административно этих энергичных парней наказать можно, но нужно ли? Когда хвост прищемило, то вина тому не его длина, а долгий процесс размышлений в слабо соображающей голове. По терминологии нашего главного экономиста в администрации президента, это называется *«неспособностью своевременно прогнозировать ситуацию и принимать адекватные меры»*, и с этим трудно не согласиться.

С этих позиций постараемся и мы оценить знакомый со времен развитого социализма набор мер, предлагаемых Главным экономистом, по борьбе с возможной нехваткой продуктов в условиях рыночного социализма и последствиями их реализации.

В документе, содержащем данный набор, есть две части: анализ ситуации и собственно меры. Не скрою, что более приятное впечатление оставляет первая. Судите сами - некоторые отрывки этого документа требуют оригинального варианта воспроизведения.

В его первой части отмечено, что *«сдерживание цен на важнейшие виды продовольствия массового спроса наряду с **положительными социальными факторами имеет множество отрицательных экономических последствий**... В целом потери промышленности... в связи с искусственным сдерживанием роста цен на муку, хлеб, молоко, кефир и детское питание до конца года составят более 320 млрд. рублей..., что в дальнейшем может привести к резкому увеличению розничных цен, если не принять своевременных мер по компенсации убытков предприятий»*.

Виноват же в данной *«политике ценообразования и увеличении вывоза продуктов питания за пределы республики»*, оказывается, Национальный банк и его *«реальная политика валютного регулирования»*.

Правильно, Петр Петрович, именно Национальный банк и назначает цены на кефир! И не только. Оказывается, его *«политика привела к наличию многих официальных курсов валют, огромной разнице между курсом безналичной и наличной валюты, огромному ежедневному неудовлетворенному спросу на валюту на МВБ»*. Ну, а как же тогда Указ президента, устанавливающий до конца года курс не более 15500 белорусских рублей за один доллар? Или Петр Петрович его не читал? А может быть, читал, а потому и требует, чтобы в каждом обменном пункте доллар продавался ровненько как на бирже?

Думается, что перед референдумом такое мог предложить не самый верный друг президента. И вот почему.

Написать можно любой курс валюты, но откуда взять ее по этой цене, и кто будет объяснять народу, стоящему перед пустыми кассами обменных пунктов: *«Почему нет валюты в официальных учреждениях по низкой цене, а есть на «черном рынке», но уже по высокой»*? Может быть, автор предложения? (По сведениям, имеющимся в редакции, должность директора валютного департамента Национального банка вакантна.)

Во втором квартале текущего года страна уже пережила ситуацию, когда перед началом сезона отпусков народ оказался не в состоянии купить валюту, и социальное напряжение было снято только за счет введения Нацбанком повышающего коэффициента, позволившего организовать нормальную продажу валюты населению республики. Теперь же факт использования повышающего коэффициента вызывает тревогу у П.Прокоповича. Хотя тревогу за экономическую безопасность страны у любого экономиста должны вызывать меры, которыми Главным экономистом предлагается решать все народнохозяйственные проблемы страны, включая и продовольственный кризис, - выпустить в экономику побольше белорусских денег. Согласно данному документу, страна все преодолеет, если:

--компенсирует продовольственным предприятиям убытки за счет невозврата кредитов, полученных в банках;

--еще больше снизит ставку рефинансирования (до уровня официальной инфляции 24%), т.е. снизит цену денег и увеличит накачку ими экономики, что неизбежно вызовет дальнейший рост курса доллара и стремительное опустошение прилавков, что, собственно, и произошло спустя месяц, когда по указанию Петра Петровича снизили ставку рефинансирования до 35%;

- установить максимальный процент по кредитам, производителям и переработчикам сельскохозяйственной продукции и торговым организациям, снабжающим население продуктами питания, в размере 24-28% годовых;

--создать валютные резервы Национального банка в сумме не менее 100 млн. долл. США (Для справки: величина чистых иностранных резервов Нацбанка уже более этой суммы);

- повысить размер минимальной заработной платы, пенсий, пособий и других социальных выплат - надо полагать, в темпе работы печатного станка;

--провести поэтапное повышение розничных цен на водку белую, табачные изделия, яйцо, высшие сорта муки и крупу - видимо, чтобы радость населения от повышения зарплаты не была столь безудержной.

При абсолютной уверенности, что именно слабая работа печатного станка мешала Нацбанку решать вопросы валютного регулирования, далее следует:

--обеспечить полное удовлетворение на Межбанковской валютной бирже заявок производителей продуктов питания на покупку валютных средств;

--добиться снижения и выравнивания курсов безналичных и наличных валют, обеспечить плавный переход к единому обменному курсу, определяемому Национальным банком.

В этот перечень в духе эпохи дефицита следовало бы включить еще два пункта: создать группы рабочего контроля и провести комплексные проверки Нацбанка на предмет припрятывания валюты в рабочих столах, т.е., как прежде, в магазинах, прячущих от народа дефицитные товары, и предложить выпустить карточки для отдельных (хотя можно и для всех) представителей народного хозяйства. Сложности дележа при этом организационно преодолимы - при полном соблюдении принципа социальной справедливости.

Причем делить валюту назначим Главного экономиста, тем более, что уже сейчас, даже без санкции президента, он пытается участвовать в этом процессе, выдавая на письмах ответственным работникам Нацбанка резолюции-каламбуры. Может быть, только истинная скромность не позволяла до сих пор признаться в этом принародно, а может быть, просто нежелание разделить ответственность с Национальным банком в вопросах как дележа валюты, так и курсообразования.

Зачем же так подставлять президента, заявившего на Всебелорусском собрании народных представителей: *«Пусть хоть кого-нибудь назовут из администрации президента, проталкивающих интересы коммерческих структур на валютной бирже?»* - и явно не надеющегося услышать хоть одно имя. А может быть, все-таки и надо было назвать, чтобы страна узнала своих настоящих героев, имена которых достойны литературных памятников или хотя бы бюста? Ну, вроде такого.

Анекдот по теме.

В одной семье мальчик, придя из детского сада, спрашивает маму:

- Кто такой Карл Маркс?

На что мама отвечает:

- Очень известный экономист.

Мальчик с надеждой в голосе переспрашивает:

- Как наш папа?

- Нет, - отвечает мать с гордостью. - Наш папа - Старший экономист!

ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

COME TOGETHER, ИЛИ ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

Время от времени журналисты имеют обыкновение пугать власть. Это называется «сделать козу» первой власти от имени четвертой. Приемы известны: сначала кольнем их коллапсом, не поможет - ударим «черным вторником». И так все к этому привыкли, что никто эти заклинания о надвигающемся на нашу республику апокалипсисе всерьез уже не воспринимает. А зря! Если десять раз в шутку крикнуть: «Пуля!» - то увернуться от настоящей не успеем: притупленные мозги своевременную команду телу могут и не подать. Дошутимся?..

Семен НЕШАРЕТСКИЙ

Во-первых, надо знать - когда, а во-вторых - чем пугать. Зная это правило, можно точно сказать, чем уже пугать не надо. Например, смею утверждать, что «черный вторник» нам абсолютно не грозит, скорее - много «красных суббот».

Отчего такая нахальная уверенность? Во-первых, оттого, что курс валюты на бирже у нас не от Бога, а очень даже рукотворный. Во-вторых, потому что этими же самыми руками опытному скульптору не составит труда вылепить из нас по былому образу и подобию: комсомольца-дружинника, сезонного сельхозработника, сортировщика овощей на базе, а при желании - и целый продотряд. Все это очень запросто можно организовать, интенсивно возрождая ностальгические традиции в аккурат после 24 ноября.

Отвечая же на вопрос: «Когда?» - могу обрадовать: осязаемая экономическая угроза уже подкралась к горлу республики, причем с совершенно неожиданной стороны нашего главного достижения - дешевой конвертируемой валюты, запасы которой не в состоянии уже удовлетворить текущие потребности отдельно взятой сельскохозяйственной отрасли, не говоря уже о ТЭК или остальных «менее» значимых отраслях.

Что ж, этого следовало ожидать. Ведь что дешево - на то и спрос большой, порождающий не так давно забытый дефицит. Хорошо, что у наших бабушек еще не утрачены инстинкты и здоровье былых лет: чуть что - товар мешками и корзинами тащат, удивляя весь мир, а не только президента.

Но проблема не просто в курсе национальной валюты. Это лишь элемент созданного механизма.



Неизменно завышенный курс национальной валюты, регистрация только ввоза, при полном отсутствии границ, и, следовательно, регистрации вывоза товаров в восточном направлении - при помощи этих рукотворных сказочных возможностей республика стремительно превращается в криминальную аэродинамическую трубу, всасывающую день ото дня все возрастающие потоки импортных товаров, исчезающих в черной дыре единого таможенного пространства.

Ну, а что касается перевозки, то эту «трубу» из конца в конец можно проскочить за 8-10 часов не напрягаясь. Какой русский не любит быстрой езды?

В одной из речей президентом было озвучено, что республика потеряла $1 млрд. от единого таможенного пространства, - в ответ на упреки россиян о потере со своей стороны $4 млрд. от этой же дружбы. И я готов этому поверить, если бы не одно «но». Согласно закону сохранения массы вещества и энергии, «если где-то убыло, то где-то столько же прибыло». А потому мне интересно: где это и кто это?

Дружба должна быть взаимовыгодной, а потому, может, вместе подумаем и предотвратим дальнейшую утечку драгоценной для наших стран валюты, да и партнерам поможем в рамках Сообщества, поделившись сначала своими успехами, а уж потом проблемами. Ну, а после чего и сольемся с братьями славянами в фактическом экстазе на согласованном законодательном поле.

ЦЕЛЕВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ, ПРИОБРЕТАЕМОЙ КЛИЕНТАМИ КОМБАНКОВ НА ВНУТРЕННЕМ ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ РБ, С ЯНВАРЯ ПО ОКТЯБРЬ 1996Г.

Цель покупки	USD тыс.	%	DEM тыс.	%	RUR млн.	%
Нефтепродукты	266469,8	34,6	949,9	0,8	197355,4	21,5
Оборудование и комплектующие	47038,3	6,1	22571,9	20,0	130927,0	14,3
ТНП	30185,3	3,9	11732,6	10,4	55093,7	6,0
Медикаменты и медоборудование	36748,0	4,8	16954,2	15,0	49372,2	5,4
Прод.питание с сельхозпрод.	174562,3	22,6	12456,0	11,0	126504,2	13,8
Сырье и материалы	80499,5	10,4	20195,7	17,9	188592,5	20,6
Автомобили, трансп. ср-ва	12031,0	1,6	8184,0	7,3	66581,3	7,3
Услуги	21949,2	2,8	3892,6	3,5	44546,5	4,9
Погашение кредитов	72469,0	9,4	13079,4	11,6	12184,1	1,3
Командировки и обуч. за границей	3253,1	0,4	1589,5	1,4	6282,0	0,7
Покупка суб.хоз.-нерезидентом	7176,7	0,9	196,4	0,2	4009,5	0,4
Покупка банком-нерезидентом	18349,8	2,4	934,0	0,8	36043,3	3,9
ИТОГО	770731,9	100,0	112736,2	100,0	917491,7	100,0

БАНКИ. ХРОНИКА

Собрание акционеров АКБ «Новоком» утвердило в должности нового председателя правления Андрея Позняка

Собрание акционеров АКБ «Новоком» утвердило в должности нового председателя правления Андрея Позняка. В должности главного бухгалтера утверждена г-жа Каспер. Бывший председатель правления Андрей Шифрин производит передачу материальных и нематериальных активов новому руководителю банка. В то же время продолжается ревизия банка рядом контролирующих органов с участием сотрудников Контрольной палаты, Национального банка, Службы контроля администрации президента и даже МВД.

В конце ноября состоится собрание акционеров, на котором будет решен вопрос, какую должность займет Андрей Шифрин.

OFFICIAL

• Нацбанк актом N804 от 01.11.96 утвердил **Положение о временном управлении в банках**. Временное управление в банках назначается Нацбанком в соответствии со статьей 25 Закона РБ **О Национальном банке РБ** и Указом президента от 24.05.96 N209 **О мерах по регулированию банковской деятельности в РБ** в случае устойчивой убыточности банков более трех месяцев подряд, неплатежеспособности или угрозы неплатежеспособности (более трех месяцев подряд: наличие отрицательного совокупного финансового результата, невыполнение экономических нормативов платежеспособности и ликвидности, наличие неудовлетворенных претензий к корсчету, дебетового сальдо) и банкротства банка. Временное управление назначается Нацбанком, как правило, после принятия мер надзорного характера, которые не принесли положительных результатов.

Временное управление банком назначается по инициативе:

- Нацбанка РБ;
- акционеров (пайщиков) коммерческого банка (решение собрания акционеров (пайщиков));
- Совета (Правления) коммерческого банка (решение Совета, Правления банка);
- кредиторов банка (решение кредиторов, сумма требований которых превышает 20% общей суммы требований).

Расходы на содержание администрации временного управления (за исключением оплаты труда государственных служащих), включая оплату труда, транспортные и другие расходы, относятся на управленческие расходы банка и осуществляются за его счет.

Республиканский центр правовой информации

БАНКИ. ХРОНИКА

ЛИКВИДАЦИЯ БАНКА «ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ» ИДЕТ ПО ПЛАНУ

В Беларуси усиливается процесс концентрации банковского капитала - некоторые малые банки уже не в состоянии бороться за свое существование на финансовом рынке страны. Особенно после того, как в процессе кампании по перерегистрации банков Нацбанк ввел в отношении некоторых из них ограничительные режимы функционирования. Первым банком, самостоятельно принявшим решение о самоликвидации, стал АКБ «Объединенный капитал».

Отдел финансов

Основной причиной, подвигшей акционеров банка на столь решительный шаг, стала невозможность доведения УФ до установленного Нацбанком норматива. Поскольку основными акционерами «Объединенного капитала» являлись банки, то в соответствии с положением НБ РБ (оно принято в марте прошлого года) внесение банками средств в УФ других банков возможно только с его, Нацбанка, собственного разрешения. В нынешней же ситуации получение разрешения Нацбанка на дальнейшее формирование УФ «Объединенного капитала» выглядит крайне проблематично. Есть основания полагать, что акционеры решили не испытывать судьбу и приняли решение о самоликвидации, не дожидаясь вероятных санкций со стороны Нацбанка. Акционеры сочли оптимальным вариантом не предпринимать поспешных мер по привлечению новых акционеров, понимая, что в этом случае по требованию новых совладельцев, возможно, придется менять общую стратегию развития банка.

Решение о самоликвидации, принятое собранием акционеров 19 сентября, обусловлено в т.ч. и нежеланием рисковать, поскольку очевидно, что всякие лицензионные ограничения могут привести к потере как минимум части собственного капитала. В настоящее время в банке работает ликвидационная комисия, куда входят по одному представителю от каждого банка-акционера. Возглавляет комиссию представитель Банковского Союза Евгений Лазаренков, зампредседателя ликвидационной комиссии - Татьяна Козлова, ранее занимавшая пост председателя правления банка. Официальный срок подачи претензий кредиторов - до 15 декабря.

По словам г-жи Козловой, *«ликвидация банка движется по плану, счета клиентов закрываются, с кредиторами по межбанковским кредитам расчет уже произведен. С вкладчиками-физическими лицами рассчитались полностью, как и с юридическими лицами. Ведем работу по возврату выданных кредитов. Мы обратились к заемщикам с просьбой рассчитаться досрочно, но категорически настаивать, естественно, не можем. В общем-то никаких потрясений нет и не предвидится».*

Для справки. На дату регистрации «Объединенный капитал» имел уставный фонд $500 тыс. (по договорному курсу участников - 1,725 млн. руб.). Его учредители: хозяйственная ассоциация «Банковский союз» (5% УФ), АКБ «Белбизнесбанк» (15%), АКБ «Приорбанк» (15%), АКБ «Поиск» (15%), АО «Научно-производственное объединение «Белэнергопром» (34,5%). По данным на 1 января 1994г. банки-учредители «Объединенного капитала» обладали почти 24-процентной долей на рынке и привлекли почти 22,5% всех ресурсов банковской системы страны. По состоянию на апрель т.г. распределение долей в УФ выглядело следующим образом: хозяйственная ассоциация «Банковский союз» - 3,3%, АКБ «Белбизнесбанк» - 14,67%, АКБ «Приорбанк» - 14,67%, АКБ «Белагропромбанк» - 14,67%, АКБ «Поиск» - 14,67%, АО «Научно-производственное объединение «Белэнергопром» - 25,06%.

ЭКСПЕРТИЗА

ЧТО ЖЕ ПЫТАЕТСЯ ОЗДОРОВИТЬ НАЦБАНК?

С конца 1995г. на банковском рынке Беларуси наметились явные тенденции по его рекомерциализации. Динамизм этому процессу придал ряд указов президента и решений правления Национального банка и Кабинета Министров середины 1996г., принятых под давлением курирующих экономику чиновников из окружения президента Лукашенко.

Игорь НАЗАРЕНКО

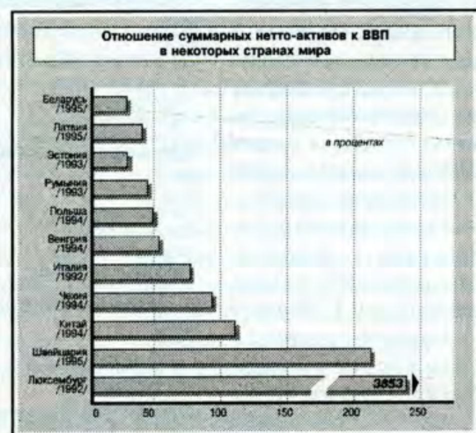
Стержневые посылки всех актов, прямо затрагивающих банковский сектор, касались увеличения доли госсектора в капитале банков, причем в объеме, достаточном для их контроля, а концентрация средств госсектора (в первую очередь - бюджетной сферы) должна происходить в ограниченном числе банков (на сегодняшний день практически в одном). Наконец, контроль за денежно-кредитной политикой должна осуществлять исполнительная власть, с правом устанавливать директивными методами границы некоторых макроэкономических показателей (размер инфляции, прирост ВВП, СДМ и т.д.).

По замыслу сторонников создания банковской системы страны по новому образцу, все эти и другие мероприятия - ни что иное, как процесс оздоровления банковской системы. Само по себе оздоровление - это очень хорошо. Однако любое оздоровление предполагает, как минимум, лечение больного органа медикаментозно и, как максимум, - удаление этого органа. Реальность же такова, что процесс оздоровления банковского сектора напоминает сегодня трансплантацию здоровых донорских органов в умирающий организм, что, например, наглядно иллюстрируется недавним волевым решением о присоединении двух вполне жизнеспособных структур - «Белсвязьбанка» и «Белжелдорбанка» к АСБ «Беларусбанк».

С момента создания в начале 90-х годов банковская система Беларуси взяла курс на количественный рост, что не могло не отразиться на качественных показателях. В странах с рыночной экономикой экстенсивное развитие дает отрицательный результат уже в течение года. Экономическая ситуация того периода позволяла не проявлять негативным тенденциям в течение последних 5 лет. По количеству банков на миллион жителей Беларусь стала приближаться к развитым странам. При их весьма незначительном экономическом потенциале. Сумма активов среднего белорусского банка на середину 1996г. составляла около $40 млн., что в 27 раз меньше показателей среднего венгерского банка, в 40 раз - чешского и в 1200-японского. АСБ «Беларусбанк» - лидер среди белорусских банков по основным количественным показателям (активы, привлеченные средства) - в 300 раз меньше крупнейших китайских банков и в 500-600 - крупнейших японских.

Суммарные активы всех банков, в валютном выражении в июне 1996г. составляли $3,8 млрд. Эта сумма примерно в 20 раз меньше банковских систем стран, не входящих в клуб банковских грандов, таких как Аргентина и Индонезия, не говоря уже о Южной Корее, Китае и Голландии.

Однако приведенный анализ не воспроизводит реальной картины. Необходимо рассмотреть возможности наших банков по отношению к экономическим характеристикам всей экономики, например, сопоставляя долю их активов в ВВП.



Активы банковской системы в реальном выражении непрерывно уменьшаются и остаются на крайне низком уровне по отношению к ВВП - от 58% в 1994 году до 19,1% на конец 1995г. К концу нынешнего года эта величина составит приблизительно около 30% (для стран с развитой экономикой этот показатель превышает 100%, см. диаграмму). Рост активов в абсолютной величине на самом деле только создавал видимость их роста. Кажущийся прирост съедала инфляция. Фактически в период 1992-1994г.г. банки теряли активы. Темпы роста инфляции опережали темпы роста активов. В 1994г. - в 1,5 раза, в 1995г. - в 2,5 раза, за первое полугодие 1996г. - также в 1,5 раза. Сумма активов системы ныне в долларовом эквиваленте - около $2 млрд., что значительно меньше суммы активов крупного российского банка, например, «Мосбизнесбанка» ($2,6 млрд.).

(Окончание на стр. 13)

БЕЗОПАСНОСТЬ

МОШЕННИЧЕСКИЕ ОПЕРАЦИИ В БАНКАХ

Из справочника по нестандартным методам бизнеса и экономическим мошенничествам

Александр ЛУЧЕНОК

(Продолжение. Начало в N47 за 11.11.96)

Методы борьбы с кассово-расчетными мошенничествами

Для того, чтобы в кассово-расчетных центрах банков минимизировать возможность махинаций, необходимо:

- *Проводить частые необъявленные пересчеты наличных денег как в кассах, так и в хранилище.*
- *Работа в кассе должна быть как можно меньше связана с бухгалтерскими банковскими операциями.*
- *Работники кассы не должны заниматься оформлением депозитных договоров или выпиской депозитных сертификатов.*
- *Только кассиры должны работать с наличными деньгами. Если к деньгам допущен проверяющий кассу ревизор или аудитор, то со стороны работников кассы за ним должен быть организован контроль.*
- *Кассирам нельзя позволять заполнять документы за своего клиента. Если клиент малообразован или болен, помочь составить документы должен специальный работник, не связанный с расчетно-кассовым обслуживанием.*
- *Все операции, проходящие через кассира, должны надлежащим образом идентифицироваться как прошедшие его операционную обработку. На всех запакованных деньгах следует ставить фамилию кассира и дату помещения денег в упаковку.*
- *Недопустимо даже по просьбе клиента хранение сберегательной книжки клиента, его депозитного сертификата, клиентского экземпляра договора депозита и т.д. у работника расчетно-кассового центра.*
- *Категорически запрещено оставлять большие суммы наличных денег на виду у посетителей или посторонних для кассы работников банка. Существует много уловок отвлечения кассира и «выуживания» денег.*
- *Все отправления денежных средств должны проходить проверку должностным лицом с тем, чтобы фиктивные перемещения денежных средств не могли использоваться для операции «перекрытия».*
- *Недостачи или излишки, обнаруженные в кассе, должны немедленно отражаться в сводном бухгалтерском учете.*
- *Жалобы клиента на расчетно-кассовый центр рассматриваются должностным лицом, непосредственно не связанным с работниками указанной структуры.*

Мошенничество в кредитном отделе (управлении)

Сама специфика работы кредитных отделов (в крупных банках - кредитных управлений) дает значительные возможности для злоупотреблений. В банке, не принимающем должных мер защиты, могут иметь место следующие виды мошенничества.

Кредит под «дутый» залог или поручительство

Любимое занятие отечественных «кидал» - взять кредит и затем не отдавать. Причем при взятии кредита они часто не имеют достаточного залога или поручительства, в связи с чем им необходимы доверительные отношения с персоналом кредитного отдела, если, конечно, они не имеют выхода на высшее руководство банка. Нередки случаи, когда работники этого отдела помогали получить кредит сомнительному клиенту с получением комиссионных до 30% будущего безвозвратного кредита. Все залоги, предлагаемые в качестве обеспечения кредита, должны исследоваться ответственными за это лицами банка, непосредственно не связанными с работниками, выдающими кредит. Это изучение должно иметь целью определение реальной стоимости залога как перед получением ссуды, так и по мере ее погашения.

Необоснованные займы фирмам, в которых есть личная заинтересованность

Нередки случаи, когда высшие должностные лица банка имеют акции или другой экономический интерес в коммерческих структурах. Более того, они часто сами или через подставных лиц входят в органы управления такими структурами. Естественно, они заинтересованы в процветании своих коммерческих предприятий даже в ущерб банку. В результате «свои» предприятия часто получают кредит под льготный процент при отсутствии достаточного залога или надежного поручителя.

(Продолжение на стр. 13)

ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

СИТУАЦИЯ НА ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ НЕМИНУЕМО ОБЕРНЕТСЯ ПОТЕРЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ БЕЛАРУСИ

Некоторые итоги деятельности менеджеров валютного рынка из администрации президента Лукашенко

Есть два вида власти: власть идеологии и власть капитала, а потому есть диктатура чиновника и диктатура экономических законов. Пользуясь этим тезисом, можно достаточно точно оценить причины возникновения критических точек в экономическом развитии государства. Положение, сложившееся в последнее время на валютном рынке республики, можно оценить как чрезвычайно опасное для нормального функционирования всего народнохозяйственного комплекса. Опаснее может быть только ситуация, означающая потерю экономической независимости государства. На сегодняшний день - это главная критическая точка хозяйственного комплекса страны.

Отдел финансов

Данная оценка вытекает не только из целого ряда требующих анализа обнажившихся проблем - ее достоверность подтверждается очевидными фактами невыполнения договорных обязательств по расчетам за импортированные зерно, сельскохозяйственное сырье, удобрения, оборудование, нефть и газ, а также по возврату кредитов, предоставленных для оплаты этих товаров, - со стороны крупнейших белорусских предприятий. В основе чего лежит одна причина - неудовлетворенная потребность по конвертации белорусских рублей в СКВ, составляющая только для агропромышленного комплекса более $100 млн. до конца текущего года, без учета потребностей остальных отраслей народного хозяйства.

Сегодня уже даже в администрации президента и не пытаются отрицать, что основным фактором, сформировавшим данную ситуацию, стал длительно удерживаемый нереально завышенный обменный курс национальной валюты, но что ни в коей мере не означает ни прозрение, ни признание ими допущенных просчетов, т.к. в стране есть кому отвечать за курс национальной валюты - Национальному банку в лице его председателя правления.

Между тем, точно известно, что постоянное и значительное превышение спроса на иностранную валюту над ее предложением на торгах МВБ, наблюдающееся в последнее время, было спровоцировано следующими решениями: о резком снижении ставки рефинансирования, увеличении объемов кредитной эмиссии в связи с выделением средств на нужды сельского хозяйства, жилищного строительства и на выплату заработной платы, принятыми под прямым давлением и с участием одного из руководителей администрации президента - П.Прокоповича.

В то же время источники формирования предложения валюты на МВБ остались прежними - только за счет обязательной продажи валютных поступлений, объемы которой не только не возросли, а даже уменьшились. Сохранность официальных международных инвалютных резервов Нацбанку в этих условиях удалось обеспечить только за счет осуществления предварительного отбора заявок на покупку валюты на бирже для оплаты критического импорта в соответствии с рекомендованным Минэкономики РБ перечнем товаров. Но даже согласно данному перечню, ежедневный спрос на валюту составляет около $50 млн., в то время как предложение не превышает $3-5 млн. Таков промежуточный итог проводимой администрацией политики поддержки инвестиций в отечественное производство на основе искусственно заниженных процентных ставок за кредиты и поощряемого увеличения их объемов. В то время как стимулированию должны подлежать лишь заведомо валютоокупаемые производственные проекты.

Анализируя используемые приемы как в курсовой политике, так и в деле стимулирования инвестиций со стороны администрации, можно сделать один вывод: там нет квалифицированного персонала, обладающего навыками умелого использования экономических приемов регулирования, а применение просто административных рычагов приводит к совершенно отличным от ожидаемых результатам - все это называется качеством менеджмента.

Нацбанк в этих условиях, вопреки законодательно закрепленной независимости, фактически уже давно вынужден не только согласовывать свою политику с администрацией Лукашенко, а скорее, по образному определению президента, *«выполняет роль бухгалтерии при руководителе»*. Причем с утверждением Банковского кодекса есть вероятность, что данное положение будет закреплено не только де-факто, но и де-юре. Ждать осталось недолго, однозначный выбор приоритетов в пользу власти идеологии или власти капитала в ближайшее время состоится.

Подождет ли экономика? И пойдет ли ей на пользу сделанный выбор в пользу первого, принимая во внимание кольцо власти капитала, в границах которого окажется наша республика?

ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МВБ. 11-15.11.1996г.

Дата	Курс	Спрос, тыс.	Предл., тыс.	Объем, тыс.
USD				
11.11	15500	1029	1029	1029
12.11	15100	1665	2114	2114
13.11	15500	3390	2417	2438
14.11	15100	2032	2779	2779
15.11	15100	3645	3645	3645
DM				
11.11	10170	542	542	542
12.11	10100	103	134	134
13.11	10300	1073	338	338
14.11	10020	613	1478	1478
15.11	10020	656	656	656
RUR				
11.11	2,83	4.565.300	1.412.800	4.528.800
12.11	2,75	2.403.100	2.509.700	2.509.700
13.11	2,83	7.899.500	4.877.000	7.799.500
14.11	2,75	2.172.000	2.852.000	2.852.000
15.11	2,75	7.252.800	7.252.800	7.252.800
UAG				
11.11	12400	39	336	39
12.11	12150	41	607	41
13.11	12150	331	140	140
14.11	12250	383	2	71
15.11	12300	146	96	146

На прошедшей неделе на торгах МВБ сохранились все основные тенденции, характерные для проведения торговых сессий в течение нескольких последних месяцев. По-прежнему купить все виды валют, кроме UAG, могут лишь госпредприятия и единичные коммерческие фирмы, которые выбраны высшим руководством НБ РБ и страны; по-прежнему продолжается жесткое регулирование объемов спроса; по-прежнему на курс доллара влияют не экономические законы, а указы президента. Относительное увеличение объемов продаж на прошлой неделе можно объяснить необходимостью выплаты заработной платы и осуществления платежей в бюджет, для чего предприятия вынуждены были продавать часть своей валютной выручки, подлежащей обязательной продаже на торгах МВБ.

Искусственно создавая разницу между предложением и спросом, НБ РБ варьировал курсом доллара, устанавливая его на отметках 15100 BRB/$ в курсообразующие дни и 15500 BRB/$ в понедельник и среду. Повышение курса в некурсообразующие дни должно, скорее всего, стимулировать продавцов валюты. Лишь в пятницу курс доллара остался неизменным - 15100 BRB/$.

Курс DM изменился в пределах от 10020 BRB до 10300 BRB при небольшом увеличении объемов торгов.

Курс UAG изменялся в зависимости от ситуаций, складывающихся на валютных рынках Украины и Беларуси, в пределах от 12150 до 12400 BRB за 1 UAG.

Изменения курса RUR в точности повторяли колебания курса доллара, повышаясь до 2,83 в понедельник и среду и понижаясь до 2,75 BRB/RUR в остальные дни. Можно отметить значительное различие в объемах продаж в курсообразующие и некурсообразующие дни, так как продавцы пытаются реализовать обязательную продажу по более высокому курсу.

Официальные курсы НБ РБ отразили общие тенденции, складывающиеся на валютных рынках стран-имитентов в условиях сдерживания девальвации белорусского рубля на внутреннем рынке РБ.

Внебиржевой валютный рынок также среагировал на отсутствие белорусских денег на внутреннем рынке и необходимость проведения расчетов в национальной денежной единице, и, начиная с середины недели, началось некоторое понижение курса доллара до отметки 22600-22800 BRB за 1$. Можно предположить, что такая ситуация сохранится до середины будущей недели, когда закончатся платежи в бюджет, после чего можно прогнозировать рост курса доллара на внебиржевом рынке. Но по-прежнему валютный рынок остается более привлекательным по сравнению с рынком государственных долговых обязательств из-за низкой ставки рефинансирования по отношению к темпам девальвации национальной денежной единицы.

Подготовил Владимир ТКАЧЕНКО

ПОДРОБНОСТИ

У НАЦБАНКА БОЛЬШЕ НЕТУ СИЛ

Президент целенаправленно добивается своего. Национальный банк РБ все больше утрачивает способность удерживать курс белорусского рубля на уровне 15500 BLR за 1 доллар. Между тем, валютное регулирование в стране отдано на откуп чиновникам из президентской администрации, не владеющим информацией о реальном состоянии валютного рынка, не имеющим представления о механизмах его функционирования и с упорством неофитов игнорирующим мировой опыт.

Как стало известно из весьма информированных источников в Нацбанке, в октябре руководство центрального банка предприняло целый ряд активных попыток убеждения руководства страны в необходимости в кратчайшие сроки приступить к рыночным методам формирования биржевого курса валюты. Правда, эти действия ограничились перепиской с администрацией президента. Пока единственным реальным результатом тактики убеждения стали недавние решения о частичной либерализации межбанковского валютного рынка. Новый этап активизации Нацбанка вполне объясним: единственный до сих пор более-менее эффективный метод искусственного сдерживания роста спроса на валюту на МВБ - «объективный» отбор заявок на торгах - теряет свою эффективность. Давление неудовлетворенного спроса достигло критического предела.

Саму же процедуру отбора заявок на покупку валюты вполне можно назвать театром абсурда, правда, приносящим вполне определенным ее участникам немалые доходы. Традиционно Нацбанк в качестве ключевой позиции критического импорта рассматривал заявки на оплату поставок нефтепродуктов. Однако под массированным давлением высокопоставленных лоббистов различных коммерческих структур, внезапно переориентировавшихся с поставок в страну ширпотреба на социально значимые продукты типа зерна или сахара, число желающих подключиться в игру в конвертацию непрерывно растет. Что и неудивительно - вилка между рыночным и биржевым курсом делает процесс конвертации суперрентабельной операцией. В процесс пробивания заявок подключились чиновники самых различных уровней. Один из последних шедевров подобного эпистолярного жанра - заявка председателя Брестского облисполкома В.Заломая на имя главного распорядителя скудных отечественных валютных запасов П.Прокоповича. *«В целях устранения перебоев в торговле социально-значимыми товарами, а также для обеспечения перерабатывающих предприятий района сырьем правлением Пинского райпо организован завоз первой партии масла растительного с Краснодарского масложиркомбината в количестве 59,5 тонн... Сумма контракта составляет 222,5 млн.руб. РФ... Учитывая сложности с конвертацией валюты, напряженность в обеспечении жителей района, Брестский облисполком просит Вас оказать содействие в конвертации валюты для расчетов за полученное масло растительное правлению Пинского райпо»*. П.Прокопович заявку принял и адресовал зампреду Нацбанка Н.Кузьмичу грозную резолюцию, достойную дословного воспроизведения: *«Прошу рассмотреть, решить положительно и дать ответ заявителю и Администрации Президента Республики Беларусь»*.

По стандартам МВФ, положение страны, у которой валютный резерв составляет сумму меньшую, чем объем полуторамесячного импорта, критично. К осени тенденции длительного удержания завышенного курса рубля крайне обострились. Отрицательное сальдо торгового баланса к сентябрю т.г. составило около $820 млн. и почти в два раза превысило прошлогодний показатель. Показательно также снижение поступлений валюты на счета субъектов хозяйствования - почти на 40% по сравнению с минувшим годом (с $1186 млн. до $738 млн.). Характерно снижение объемов продаваемой валюты - в III квартале до $386,5 млн. Напомним, что пик продажи валюты в 1995г. достигал $516,4 млн. И все это на фоне постоянной эмиссии Нацбанка на нужды сельского хозяйства, жилищное строительство, выплату заработной платы и снижения ставки рефинансирования, которую «батька» скоро наверняка прикажет снизить до 24% и велит удерживать на этом уровне весь будущий год.

Совокупная эмиссия Нацбанка за 9 месяцев составила 4536 млрд.руб. И как ответная реакция - резкое снижение объемов средств населения на счетах до востребования. С начала года этот показатель снизился с 2242 млрд.руб. до 1407,7 млрд.руб. Валовые же резервы Нацбанка к октябрю в объеме чуть более $410 млн. сопоставимы лишь с объемами трехнедельного импорта.

Основная суть предложений Нацбанка президентской администрации сводится к необходимости повышения биржевого курса рубля уже в начале будущего года. Введение политики гибкого обменного курса по прогнозам Нацбанка будет сопровождаться скачком курса рубля до 18000-20000 BLR/USD, причем дальнейшая девальвация будет колебаться на уровне 80-100% от темпов инфляции. Одновременно Нацбанк в качестве переходной меры предлагает максимально возможно либерализировать операции на межбанковском рынке для ослабления давления на внутренний рынок. Верхний предел курса на межбанковском рынке Нацбанк обещает удержать в строго определенном пределе. Существование паралелльных рынков позволит, по мнению Нацбанка, формировать ясные ориентиры валютного регулирования, даст шанс на возобновление переговоров с МВФ о предоставлении кредитов «стенд-бай» и снять напряжение с МВБ.

Помимо установления строгого контроля за источниками денежной эмиссии, Нацбанк предлагает повысить ставку рефинансирования до 55%, одновременно дотируя за счет бюджета разницу в процентах по социально значимым кредитам, установив минимальную ставку по рублевым депозитам населения на уровне 1-2% в месяц выше уровня инфляции, и пересмотреть политику таможенных пошлин.

ПОСТУПЛЕНИЕ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ НА ТЕКУЩИЕ СЧЕТА СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РБ В 1996Г.

Показатель	Кварталы		
	I	II	III
Поступление валютной выручки в СКВ (в тыс. USD), всего	599 478	609 867	571 415
в т.ч.:			
- от экспорта товаров	449 799	434 286	386 877
- от оказания услуг	102 695	111 542	119 964
- торговая выручка	4 048	6 371	5 204
- прочие поступления	42 937	57 666	59 369
Поступление валютной выручки в RUR (в млн.), всего	1 380 968	853 281	846 144
в т.ч.:			
- от экспорта товаров	1 204 167	682 436	692 850
- от оказания услуг	78 566	81 643	94 528
- торговая выручка	63 576	50 801	31 243
- прочие поступления	34 659	38 402	27 524
Поступление валютной выручки в укр.карбованцах (в млн.), всего	915 413	965 362	809 335
в т.ч.:			
- от экспорта товаров	783 785	834 882	627 852
- от оказания услуг	9 948	58 981	12 679
- торговая выручка	16 678	51 451	86 825
- прочие поступления	105 001	50 048	81 978
Поступление валютной выручки в прочих «мягких» валютах, (в тыс. USD в эквиваленте) всего	7 835	13 971	3 175
в т.ч.:			
- от экспорта товаров	3 866	13 032	2 762
- от оказания услуг	3 820	796	253
- торговая выручка	31	67	103
- прочие поступления	118	77	57
ИТОГО поступления в долларовом эквиваленте (тыс. USD)	902 486	799 410	738 511

ЭКСПЕРТИЗА

ЧТО ЖЕ ПЫТАЕТСЯ ОЗДОРОВИТЬ НАЦБАНК?

(Окончание. Начало на стр. 11)

Поступления в бюджет от деятельности банковской системы страны сегодня находятся в пределах 10 млрд.руб. (за первый квартал сумма поступлений в бюджет составила всего 4 млрд.руб.). В лучшие времена доходная часть некоторых местных бюджетов процентов на 30 формировалась за счет банков, находящихся на их территории. И этот фактор активно использовался владельцами банков в качестве решающего аргумента для получения согласия местных органов власти на размещение банка либо филиала на их территории.

Снижение работающих в экономике активов банков породило острую нехватку оборотных средств для внутреннего рынка и как следствие - появление на рынке «квазиденег» - бартер, векселя. Являясь по своей природе неликвидными, квазиденьги, кроме того, освобождены от обязательного резервирования, призванного сдерживать и контролировать процессы прироста денежной массы.

Фактически на рынке присутствуют десятки «эмиссионных» центров, выполняющих одну из функций НБ. В этой связи примечателен тот факт, что в странах, где рыночные преобразования не сопровождаются резкой децентрализацией банковской системы со стороны государственной власти (Китай, Южная Корея), кредитная активность банков поддерживает высокие темпы экономического роста и отражается в виде растущей доли активов банковской системы в ВВП. Таким образом, можно с большой долей уверенности утверждать, что банковская система Беларуси сегодня не готова к решению задач по выводу экономики из кризиса.

Проблема и в том, что структура балансов банков деформирована. Весьма высока, по мировым меркам, доля неработающих активов (свыше 50%), прежде всего средств на корреспондентских счетах в НБ (сверх обязательных резервов). Причем доля кредитов неуклонно снижается. Сегодня она едва достигает 50%, а с учетом реально работающих ссуд (за вычетом просроченных и сомнительных к погашению) - и того меньше.

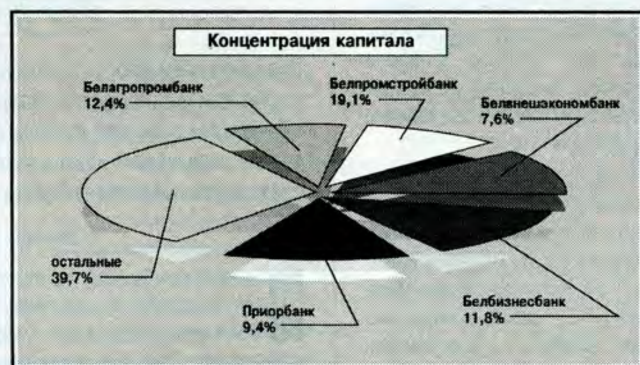
В сложившейся ситуации предпринимаемые Нацбанком меры по исполнению указов президента направлены на создание в стране института уполномоченных банков. По замыслу - они должны проводить в жизнь экономическую политику государства. Правда, при условии наличия объективных параметров отбора кандидатов на статус уполномоченных банков.

Одним из таких факторов может являться доля капитала банка в системе в целом. На сегодняшний день 60% капитала сосредоточено в 5-ти, требующих протекции правительства и Нацбанка, банках: Белпромстройбанке, Белагропромбанке, «Белбизнесбанке», «Приорбанке», Белвнешэкономбанке. В этих банках сосредоточена практически вся ссудная задолженность жизнеобеспечивающих отраслей народного хозяйства. Осуществлять руководство этими банками, даже при условии перераспределения долей в уставных фондах в пользу субъектов государственной формы собственности, вряд ли удастся. После выхода из кризиса, предприятия сами смогут приобретать акции этих банков на вторичном рынке ценных бумаг. Ведь владеть долей в банке не значит же иметь прирост оборотных средств!

В этой связи последние решения НБ, касающиеся освобождения от выполнения нормативов ликвидности и платежеспособности АСБ «Беларусбанк» до 1999г., не оправданы. В этом же русле можно рассматривать и решение правления о компенсации потерь банку по его кредитам АКБ «Белагропромбанк» и ОАО «Фандок». Даже если предположить, что эти послабления приняты Нацбанком под давлением президентской администрации и с подачи самого АСБ «Беларусбанк», эти меры нельзя признать факторами, могущими стабилизировать банковскую систему. С точки зрения банковской этики, подобные послабления дают только повод для кривотолков о нездоровом протекционизме НБ в отношении одного отдельно взятого финансового института. Складывается ситуация, когда невозможно вести речь о соблюдении принципов здоровой конкуренции. Аналогично АСБ банкиры вынуждены обращаться с больными проблемами не напрямую в Нацбанк, а в администрацию президента. Правда, руководство Нацбанка пока безуспешно, но все же пытается обратить внимание президента на недопустимость вмешательства администрации в исключительные функции центрального банка. Это соответствует мировому опыту, свидетельствующему, что центральные банки независимы от органов законодательной и и сполнительной власти в реализации денежно-кредитной политики.

Разумеется, крах крупных банков нельзя допустить по причине того, что они являются «образующими в банковской системе». В противном случае, вся банковская система не минует полномасштабного системного кризиса. Возможно, с учетом заявленной интеграции с Россией уместно было бы обратиться к ее опыту создания специального подразделения центрального банка по обслуживанию крупнейших банков - ОПЕРУ-2. Причем речь идет не только об обслуживании в порядке надзора, а о ежедневном мониторинге состояний этих банков, своеобразного «третьего уровня» банков, занимающих промежуточное по-ложение между НБ и всеми остальными коммерческими банками.

В этом случае предоставление всякого рода преференций группе этих банков будет весьма логичным. Ведь на карту будет поставлена жизнь всей системы, и меры по недопущению краха системы ни у кого не вызовут недовольства или недоумения.



СВОБОДНЫЕ РУБЛЕВЫЕ РЕСУРСЫ БАНКОВ (В МЛРД.РУБ.)

	Среднее за сентябрь	Среднее за 1-15 октября
Корсчета банков	535	527
Наличность в кассах банков	361	398
Всего свободных ресурсов	897	925
Счет МВБ	162	535
Свободные ресурсы и МВБ	1059	1460

РЕСУРСЫ БАНКОВ И ИХ НАПРАВЛЕНИЯ (ПО ВСЕМ ВИДАМ ВАЛЮТ, В МЛРД.РУБ., НА 1.10.96Г.)

Показатель	Всего*	в т.ч. в разрезе банков:				
		«Беларусбанк»	БелАПБ	БелПСБ	«Приорбанк»	«Белбизнесбанк»
Всего ресурсов	40132,0	11241,3	8028,3	5799,9	3016,5	2778,3
Направления ресурсов						
Кредиты народному хозяйству	18713,6	2180,2	6100,7	3474,3	1331,7	1230,9
из них: сомнительные, просроченные и пролонгированные	3358,3	607,3	754,3	599,2	296,6	379,3
Кредиты физическим лицам	962,7	871,8	0,0	16,5	16,9	3,2
из них: сомнительные, просроченные и пролонгированные	6,0	0,6	0,,0	0,3	1,1	0,0
Кредиты правительству и местным органам власти (ценные бумаги), всего	2075,0	635,8	134,7	345,2	79,4	194,9
Всего кредитов	21715,3	3687,8	6235,1	3836	1428	1429
Всего направлений	40132,0	11241,3	8028,3	5799,9	3016,5	2778,3
Сумма активов (на 1.01.96г.)	55519	16380	12692	6822	4919	3486

* *по Республике Беларусь*

БЕЗОПАСНОСТЬ

МОШЕННИЧЕСКИЕ ОПЕРАЦИИ В БАНКАХ

Из справочника по нестандартным методам бизнеса и экономическим мошенничествам

(Окончание. Начало на стр. 11)

Если кредит выдается по решению высших руководителей банка, все документы о выдаче кредита заполняются относительно правильно. Однако если кредит «своему» предприятию необходимо продлить банковскому руководителю банка среднего уровня (начальнику управления, отдела), то используется метод замены первого листа кредитного договора, на котором указаны сумма кредита, его срок, процентная ставка. Подписи же руководства банка стоят обычно на втором (не заменяемом) листе. Естественно, что возникают проблемы в связи с наличием сводной отчетности по кредитам, но на практике они вполне решаемы.

Неправомерное освобождение залога

Банк может понести значительные убытки из-за освобождения залога под кредит. В отечественной практике все осуществляется достаточно примитивно.

Клиент, взявший кредит, на определенном этапе начинает понимать (если он это с самого начала не предвидел), что он не сможет вернуть полученную ссуду. В нормальных условиях он не имеет возможности получить обратно свой залог, который по правилам не должен находиться в распоряжении клиента. Однако он иногда его слезно вымаливает на том основании, что заложенное имущество срочно нужно для работы.

Одним отечественным клиентом в качестве залога было предоставлено несколько грузовых автомобилей МАЗ. Когда срок возврата кредита стал истекать, и кредитный отдел начал волноваться, клиент прибежал в банк и радостно сообщил, что товар, продажей которого он рассчитается за кредит, уже прибыл на Брестскую таможню и уже растаможен, о чем показал соответствующие факсы. Осталось всего ничего - вывезти товар в магазины. Но поскольку деньги у клиента на исходе, арендовать транспорт он не может. Поэтому он попросил вернуть на несколько дней заложенные автомобили и обещал, что затем «все будет хорошо». И хотя в банке знали простоту фальсификации факсовых сообщений, клиенту пошли навстречу, залог раскрыли. В результате кредитные деньги безвозвратно ушли за границу, а автомобили были проданы ничего не подозревающему покупателю.

В зарубежной практике все делается элегантнее.

В американском банке брокер по торговле хлопком имел большую задолженность банку по векселям, гарантированным товарными квитанциями, покрывающими большое количество хлопка. Спад на рынке хлопка привел к тому, что банк воздерживался от реализации залога в надежде, что рыночная стоимость хлопка увеличится. Это должно было позволить погасить кредит. Между тем брокеру потребовались дополнительные средства, но его заявки на получение кредита были отклонены.

Для решения проблемы кассир банка без ведома совета директоров освободил должнику указанные выше товарные квитанции, покрывающие большое количество хлопка. Затем брокер составил переводные векселя на один из своих загородных офисов, присоединил к ним освобожденные товарные квитанции и предъявил их кассиру банка для учета. Сумма, выплаченная при учете векселя, была помещена на счет брокера, который незамедлительно использовал капитал для уплаты по обязательствам временного характера. Впоследствии загородный офис брокера заплатил по переводному векселю и возвратил товарные квитанции кассиру банка, который заменил их в картотеке залоговых бумаг. Данная операция повторялась несколько раз, пока в конечном счет банковский контролер не обнаружил мошенничество.

Занижение получаемого дохода от выдаваемых ссуд

а) Даже руководитель среднего звена, наделенный соответствующими полномочиями, может выдать кредит под заниженный по сравнению со средним по банку процент. Оправдание низкой процентной ставки найти несложно, особенно если выдача такой ссуды сопровождается солидной взяткой.

б) В банках с плохо налаженным учетом возврата ссуд имеются определенные возможности присвоения средств путем занижения получаемых процентов по кредиту. Кроме того, встречались случаи временного присвоения средств при досрочном возврате кредитов. При работе с наличными деньгами соответствующая сумма средств изымалась из кассы и пускалась в оборот.

В зарубежном банке помощник кассира осуществлял обслуживание процентов по займам. При составлении бухгалтерского регистра в конце рабочего дня он занижал общий полученный доход с ссудных процентов и забирал соответствующую сумму наличных денег из кассы.

Получение на себя необоснованно большой суммы кредита

Большинство банков дают своим работникам возможность брать определенную сумму кредита на выгодных условиях. В отдельных случаях в пределах установленного лимита им открывается кредитная линия. Такие кредиты периодически просматриваются руководством банка и кредитными комитетами. Тем не менее некоторые банковские должностные лица умудряются получать необоснованно большую величину ссуды, не уведомляя о ней руководство банка.

Это делается, например, путем фиктивного ее распределения на нескольких подчиненных работников.

Ссуды под фальшивые счета дебиторов

Указанный метод применяется при выдаче ссуд под залог средств на счетах получателя ссуды. В этом случае есть возможности злоупотреблений путем выписки фальшивых счетов-фактур. Для предотвращения мошенничества банк должен удостовериться в подлинности счетов дебиторов.

Присвоение средств путем вхождения в доверие к получателю кредита

В зарубежной практике бывали случаи, когда работник банка присваивал крупные суммы денег, используя чеки, оставленные в банке заемщиками с целью оплаты полученных кредитов по окончании срока.

Работник убеждал своих клиентов выписывать чеки, датированные будущим числом, и отдавать ему на хранение. Затем он менял даты чеков и получал по ним наличные, мотивируя свои действия тем, что чеки были выписаны в погашение задолженности, срок оплаты которой наступил в день получения денег.

Гражданин, получивший ссуду, умер

Работники зарубежных банков, обслуживающие ссуды населению с погашением в рассрочку, обнаруживают, что ссудополучатель умер, и спросить за кредит не с кого. В некоторых странах (например, в США) получить свидетельство о смерти несложно даже живому человеку. В результате появляется возможность обмануть как банк, так и страховщиков жизни заемщика путем представления подложных заявлений о смерти.

Противодействие злоупотреблениям при получении банковских ссуд

Политика противодействия необоснованному получению банковских ссуд должна включать в себя следующие составные элементы.

- *Решения о выдаче кредитов принимаются только коллегиально на заседании кредитного комитета или аналогичного ему органа.*
- *Четко разграничиваются полномочия руководителей различного ранга по выдаче кредита и установлению процентных ставок.*
- *Все выданные или продленные кредиты полностью обеспечиваются ликвидным залогом, находящимся в распоряжении банка, или поручительствами (гарантиями). Осуществляется постоянный и тщательный контроль за наличием залога по ссудам.*
- *Проводятся регулярные проверки правомерности выдачи кредитов и установления процентных ставок.*
- *Жестко контролируется расходование средств со спецссудного счета клиента, взявшего кредит.*
- *Назначаются незаинтересованные служащие для проверки обязательств по каждому заемщику.*

Продолжение - в последующих номерах «БГ»

Об условиях приобретения справочника можно узнать по тел. (017) 268-45-60, 269-11-14

НАЗНАЧЕНИЯ

ЭКОНОМИКУ ВОЗГЛАВИЛ «СВОЙ ЧЕЛОВЕК»

Пустовавший три месяца кабинет министра экономики Беларуси получил нового хозяина. Очередным министром экономики назначен Владимир Николаевич Шимов, д.э.н., в последнее время исполнявший обязанности министра экономики РБ. Никаких неожиданностей. Владимир Шимов давно работает в этой области, пользуется уважением среди подчиненных.

Справка «БГ»: Владимир Шимов родился в Запорожской обл., Украина. Окончил среднюю школу в г.Горловка (Украина), затем Московский государственный университет. Работал проректором Гомельского кооперативного института, замдиректора по научной работе Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики, последние годы был первым замминистра в Министерстве экономики. Женат. Имеет двоих детей. Старший сын закончил факультет журналистики МГУ, работает в должности заместителя главного редактора журнала «29» (Москва). Младший сын учится в школе. Жена - докторант БГЭУ.



По просьбе корр. «БГ» Владимир Шимов делится планами на ближайшее время.

- В последнее время я фактически исполнял обязанности министра экономики, поэтому большой проблемы «вхождения в должность» нет. Я знаю и преимущества министерства, и те минусы, которые нужно сегодня исправить. Думаю в течение ближайшего времени провести структурную перестройку в министерстве. Сейчас у Минэкономики появляется много новых функций. Допустим, вопросами сообщества Россия-Беларусь в министерстве занимаются 4 человека. А это целый пласт серьезных проблем. Крайне недостаточно 2-3 человек для работы в областях бюджетно-налоговой, валютной политики. Ведь Национальный банк и Министерство финансов становятся монополистами на финансовых рынках, а они всегда преследуют ведомственный интерес. Для Минфина важно улучшить собираемость налогов, даже если для этого придется потерять темпы роста развития экономики или ускорить падение производства.

Я могу подчеркнуть те проблемы, над которыми нам сегодня надо работать. 19 октября приняты «Основные направления социально-экономического развития РБ до 2000 года». Наша задача - представить Кабинету министров уже доработанную программу. Программа почти завершена, в ближайшее время мы будем вносить ее на рассмотрение правительства. Но одно дело - создать программу, другое - воплотить ее в жизнь. Мы должны создать организационный механизм ее осуществления. Что я понимаю под механизмом? Годовые прогнозы должны иметь программный разрез, в котором будет фигурировать выполнение конкретных мероприятий.

Второе - мы работаем над генсхемой управления, то есть над совершенствованием организационной структуры народного хозяйства. В ближайшее время она будет доработана и представлена в Кабинет министров. Передо мной, как министром, стоит одна очень непростая задача - сделать наше министерство действительно координирующим центром, чтобы в экономической политике Кабинета министров и президента работал штаб, который будет предлагать те или иные пути решения проблем.

До сих пор на Министерство экономики падает тень бывшего Госплана. И до сих пор отождествляют Госплан и Минэкономики. Но это разные ведомства, у нас разные механизмы достижения целей, разные функции, поскольку мы работаем в иных экономических условиях. Прежняя экономика была полностью огосударствленной, она требовала распорядительной системы. Мы с вами имеем дело с другой экономикой, наш объект управления меняется, и, соответственно, методы ее проведения тоже меняются. Хотя в переходный период воздействие государства на экономические процессы, конечно, должно быть ощутимым.

ЭНЕРГЕТИКА

НАКОНЕЦ-ТО ТЕПЛО ПОДЕШЕВЕЛО,

а электроэнергия для промышленников подорожала

Под давлением многих промышленных предприятий и при поддержке Министерства топлива и энергетики РБ тарифы на теплоэнергию для промышленности снижены. Больше других страдавшие из-за крайне высоких ставок за тепло предприятия Минска и Бреста получили полегку.

Наталья ГРИБ

Министерство экономики утвердило постановление «О тарифах на электрическую и тепловую энергию» (N1026р от 30.10.96), в котором предписывается «**Брестскому и Минскому облисполкому и Мингорисполкому снизить средние тарифы на теплоэнергию для промышленных потребителей, отпускаемую от источников Минтопэнерго на 14% («Брестэнерго») и на 44% («Минскэнерго»)**». Постановление введено в действие с 1 ноября 1996 года.

Источник прибыли перенесен на тарифы по электроэнергии. Дело в том, что производство электроэнергии, представляющей собой конечный и наиболее ценный продукт энергетического производства, обходится достаточно дорого. При этом тепловая энергия считается сопутствующим продуктом. Поэтому «*с 1 ноября повышены тарифы на электроэнергию на 3% для всех групп потребителей, за исключением населения и учреждений Минздрава*». Этот пункт касается промышленных и сельскохозяйственных предприятий, строительных, транспортных и бюджетных организаций.

ВЫСТАВКИ

СОВРЕМЕННЫЙ ОФИС И БАНК

Завершил работу 5-й международный салон «Современный офис и банк»

15 ноября в выставочном комплексе «Минскэкспо» завершил работу 5-й международный салон «Современный офис и банк», организованный ВО «Экспофорум» и редакцией «Белорусской газеты».

По мнению директора салона Елены Пашко, выставка получилась. Особый интерес вызвал раздел «Проекты и дизайн офисных помещений». Много посетителей было из военных структур. Их интересовали в основном системы безопасности, охраны и сигнализации. Кроме этого направления, наиболее широко были представлены оргтехника и вычислительная техника, канцелярские принадлежности, мебель и банковское оборудование, оперативная полиграфия и издательские системы. Г-жа Е.Пашко лишь сожалела, что белорусское ПО «Промсвязь» отказалось участвовать в этой выставке. 12 фирм организаторы наградили дипломами за лучшую выставочную экспозицию.

Впервые в рамках салона прошла международная выставка программных средств «Софт-Минск». Как отметила ее директор Людмила Волчек, в выставке участвовали 16 фирм. Среди них, в частности, такие, как *Top Soft*, *MiSoft*, «Оргсервис», «Гор», «Марфи». Программные продукты были представлены по всем направлениям, полагает г-жа Л.Волчек. Наиболее широко - бухгалтерское. Новинкой сезона, по мнению директора выставки, можно назвать пакет «1С: Торговля» фирмы *MiSoft*.

Некоторые фирмы, например, «Золотые программы» (Минск), участвовали только в семинарах, проходивших в течение трех дней. В целом экспоненты остались довольны выставкой, полагает г-жа Е.Пашко, однако есть и исключения из правил. Следующий салон пройдет в октябре 1997г.

Вот мнения некоторых экспонентов:

Замгенерального директора центра оптовой торговли *BelPaper* г-н В.Радевский: О выставке узнали в последний момент. Было мало рекламы. Обычно выставочники начинают одолевать месяца за два-три, а об этом салоне мы услышали за две недели до открытия. О результатах участия сейчас трудно говорить, но они, несомненно, будут.

Сотрудник мебельного салона *Omnis* г-н А.Павлов: Мы, как один из самых крупных мебельных салонов, считаем своим долгом выставить экспозицию на выставке «Современный офис и банк», чтобы лишний раз подчеркнуть, что мы есть, что мы работаем и предлагаем широкий ассортимент мебели для офиса. На этой выставке наша экспозиция немного меньше, чем обычно, но и она вызвала интерес у многих посетителей, и мы завязали неплохие контакты. На мой взгляд, выставка прошла удачно.

И.о. гендиректора ИП *ITN Design* г-н Ю.Заяц: Впечатление самое положительное. Очень много предприятий и фирм, которые занимаются именно оборудованием офисов, делают жизнь в офисе более эргономичной и эстетичной. Наше предприятие специализируется именно на этом. В организации выставки есть и положительные, и отрицательные моменты. К сожалению, здесь плохая телефонная связь.

Замдиректора ЗАО «Би-проект ТВ» (дистрибутор американской компании *3М*) г-н В.Комаров: На мой взгляд, салон организован хорошо. Анализировать итоги участия мы будем чуть позже, но уже сегодня видно, что продукция компании *3М* вызвала большой интерес. В рамках этого салона мы представили товары для офиса компании *3М*: канцтовары (всевозможные клейкие ленты, клеящие карандаши, блокноты), носители информации (дискеты, оптические диски, кассеты для стиммеров, компакт-диски одноразовой записи), визуальные системы (портативные проекторы, всевозможные пленки и другие аксессуары). Кроме того, показано и новое направление, которым компания *3М* стала заниматься только в этом году: изделия для оборудования эргономического рабочего места - всевозможные подставки для запястий, ног, держатели документов, защитные фильтры для мониторов и тому подобное.

Руководитель рекламной службы фирмы *BelSoft* г-н А.Нестеров: Выставка получилась. Мы участвуем в ней не первый раз. Особенности этого салона - больше клиентов, вероятно, потому, что лучше организована рекламная компания, правильно выбран срок проведения.

Представитель фирмы *Soliris* (Каунас) г-н Л.Сологубас: Мы представляем на этой выставке отделочные экологически чистые панели из дроблено-волокнистой древесины, а также мебель ручной работы. После первого дня выставки мы почувствовали, что не туда попали. Как оказалось, в Беларуси банк и офис - это компьютер и копировальный аппарат, а пол, потолок и стены отсутствуют. Вероятно, организаторы должны были больше информировать о специфике выставки, о том, что здесь основное внимание уделено компьютерам, оргтехнике и меньше - мебели. Однако в целом организация выставки хорошая.

Подготовила Светлана САБИЛО

В МИНГОСИМУЩЕСТВЕ

- 31 октября Минскоблимущество провело конкурс по продаже мастерской по ремонту транспорта и строительной техники (стартовая цена продажи объекта 194515 тыс.руб.). На конкурс было подано 2 заявки. Победителем признана ПФ «МАВ», которая предложила за объект 220000 тыс.руб.
- Могилевоблимущество продолжает заключать договоры купли-продажи с руководителями хозяйств, производящих сельхозпродукцию, на передачу им акций акционерных обществ, созданных в процессе преобразования госпредприятий, перерабатывающих с/х продукцию, принадлежащих областной коммунальной собственности. Всего заключено с начала года 682 договора купли-продажи.
- 29 октября 1996г. Гомельоблимущество провело повторный аукцион по продаже за денежные средства пакетов акций, принадлежащих Гомельскому облисполкому в капитале акционерных обществ, созданных на базе объектов областной коммунальной собственности.

На торги выставлялись пакеты акций следующих ОАО: Агропромтехпак, Буда-Кошелевские сыры, Гомельская фабрика мороженого, Гомельский мясокомбинат, Молочные продукты (Гомель), Октябрьский завод сухого обезжиренного молока, Петриковские молочные продукты, Универмаг «Гомель».

Несмотря на то, что начальная цена продажи акций была снижена на 25%, на участие в аукционе поступила всего одна заявка. В результате проведенных торгов были проданы акции ОАО «Универмаг Гомель». Доля проданных акций в уставном фонде ОАО составляет 10%.

ПОДРОБНОСТИ

ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ НА СВЯЗИ

14 ноября состоялось республиканское селекторное совещание Белорусского союза предпринимателей, в котором участвовали около 50 региональных структур.

Светлана САБИЛО

Во время совещания президент БСП г-н В.Карягин зачитал обращение, призвав к участию в референдуме и довыборах. Но эта тема не стала основной в ходе селекторных переговоров. Деловых людей сейчас прежде всего волнуют проблемы перерегистрации, твердые ставки налогообложения на все виды розничной торговли, арендные ставки помещений, повышенные в связи с указом президента РБ.

Как сообщили предприниматели, сегодня в Брестской области перерегистрировано только 3% коммерческих структур, 5% - СП, 23% - госструктур, 21% - частных предпринимателей без образования юридического лица. На 11 ноября в Витебской области перерегистрацию прошли 180 хозсубъектов, половина из них - предприятия негосударственной формы собственности. Частных предпринимателей перерегистрировано около 40%. Деловые люди намерены ходатайствовать о продлении окончательного срока перерегистрации, т.к. для этой процедуры требуется оформление многочисленных документов, которые сегодня уже невозможно подготовить до 1 января.

СОТРУДНИЧЕСТВО

ДЕЛОВЫЕ ЛЮДИ ВСТРЕТЯТСЯ В ВАРШАВЕ

19-20 ноября в Варшаве состоится заседание международного Конгресса промышленников и предпринимателей.

Планируется обсудить перспективы развития предпринимательства и торгово-экономических связей, а также проблемы и перспективы организации взаиморасчетов между коммерческими банками стран СНГ, Центральной и Восточной Европы. Программа предусматривает проведение двусторонних встреч с польскими деловыми кругами, обсуждение инвестиционных и коммерческих проектов.

В работе заседания будет участвовать делегация Белорусской Конфедерации промышленников и предпринимателей.

Соб. инф.

OFFICIAL

• ПКМ N701 от 04.11.96 **О льготировании обязательной продажи иностранной валюты, предназначенной для открытого акционерного общества «Белтрубопроводстрой»,** указанному ОАО предоставлено право уменьшать размер средств в СКВ и российских рублях, подлежащих обязательной продаже на МВБ, на сумму средств, направленных на оплату работ (услуг), производимых нерезидентами РБ при строительстве газопровода Ямал-Европа.

• ПКМ N707 от 06.11.96 **О некоторых вопросах покупки иностранной валюты для нужд агропромышленного комплекса** Минсельхозпроду предоставлено право разрешать предприятиям, объединениям и организациям АПК относить на себестоимость продукции (работ, услуг) разницу между курсом иностранной валюты, покупаемой ими на внебиржевом валютном рынке для приобретения сырья, материалов, комплектующих изделий, энергоносителей, оборудования для нужд АПК, а также для погашения полученных на эти цели кредитов и уплаты процентов за пользование ими, и курсом этой валюты, установленным Нацбанком, в порядке, определяемом Минсельхозпродом совместно с Минфином.

• Нацбанк актом N800 от 29.10.96 издал **Дополнение 3 к Положению о порядке создания и прекращения деятельности банков на территории Республики Беларусь от 27.09.95 N 610**.

В пункте 1.7 абзац третий излагается в следующей редакции: *«Средства с временного счета могут быть использованы только для зачисления на корреспондентский счет банка после его регистрации, либо для возврата на счет учредителя. Операции по возврату средств строго контролируются должностными лицами Национального банка Республики Беларусь»*.

В пункте 1.11 в абзаце втором первое предложение излагается в следующей редакции: *«Банки (филиалы) могут создавать структурные подразделения (на уровне департамента, управления, отдела) - расчетно-кассовые центры, расположенные в одном административно-территориальном регионе»*.

Пункт 1.12 дополнен текстом следующего содержания: *«Процедура рассмотрения и регистрации банка и филиала иностранного банка на правах юридического лица, образуемых на территории свободной экономической зоны (СЭЗ) в качестве резидентов зоны, не может превышать двух месяцев со дня подачи ходатайства и учредительных документов»*.

Положение дополнено пунктом 4.8 следующего содержания: *«Общее долевое участие иностранного капитала в уставных фондах банков, образуемых на территории СЭЗ в качестве резидентов зоны, не ограничено»*.

Республиканский центр правовой информации

БЕЛАРУСЬ-ГЕРМАНИЯ

ПРОЕКТЫ ОТ «ТРАНСФОРМ»

11 ноября в минском Доме дружбы прошла встреча по случаю завершения совместного белорусско-германского проекта «Создание консультационной инфраструктуры Белорусского союза предпринимателей», осуществленного в рамках программы «Трансформ». Участникам проекта (слушателями и кореферентам) были вручены сертификаты международного образца.

Светлана САБИЛО

Как уже сообщалось, с германской стороны проект реализовали фирмы *Steinbeis* (Брухзаль) и *WBA* (Криммитшау). За два года учебы и работы подготовлены 32 белорусских консультанта, создана ассоциация консультантов «Германия - Беларусь». Слушатели обучались не только в стенах аудиторий, они непосредственно знакомились с работой лучших германских консультационных фирм и вместе со специалистами ФРГ консультировали белорусские предприятия.

Как отмечалось на встрече, проект осуществлен, в частности, благодаря помощи Минэкономики и МИДа ФРГ, германского «Аусгляйхбанка» (*Ausgleichsbank*), координационного бюро по оказанию экономико-консультативной помощи *KfW* и поддержки со стороны всех союзов, входящих в БКПП, а также Минобразования, Минэкономики, Минфина, Министерства предпринимательства и инвестиций РБ.

Это - один из самых «длинных» проектов, проводимых Германией в Беларуси, уточнил Чрезвычайный и Полномочный Посол ФРГ в РБ г-н Г.Альбрехт. И сегодня наглядно виден успешный результат совместной работы. Обращаясь к подготовленным консультантам, г-н посол отметил: *«Вы будете играть роль катализатора и способствовать тому, чтобы предпринимательство в Беларуси осуществлялось еще более быстрыми темпами, чем до сих пор... По мере того, как будет развиваться предпринимательство в Беларуси, будет улучшаться жизнь людей, которым сейчас живется очень трудно»*.

Руководитель программы от «Аусгляйхбанка» г-н П.Шеффер (*Peter Schaeffer*) полагает, что сделан важный шаг в развитии среднего предпринимательства Беларуси. По словам г-на П.Шеффера, дальнейшее сотрудничество будет осуществляться и за рамками этого проекта: «*Сейчас мы подготовили двух экспертов для продолжения проекта, предлагаю вам высказать свои идеи относительного того, что необходимо для дальнейшей совместной работы. Когда мы соберем все рекомендации и предложения с вашей стороны, мы сможем в течение ближайшего времени определить, каким образом развивать этот проект дальше. Одно могу подтвердить сейчас: вы можете и в будущем рассчитывать на нашу поддержку*».

По просьбе вашего корреспондента замминистра экономики РБ, профессор Андрей ТУР охарактеризовал новые направления программы «Трансформ», выработанные в конце октября в Бремене на ежегодном заседании белорусско-германской рабочей группы:

- Прошло уже пять лет, и в нашем отношении к программе «Трансформ» наметились изменения, исходящие из конкретных потребностей. Впервые, причем очень быстро, были получены договоренности и поддержка новых направлений. Держатели гранта «Трансформ» (МИД ФРГ и другие министерства, которые конкретно связаны с этой программой) почувствовали, что в программе требуются определенные изменения. Они вызваны реальной жизнью - возникающими проблемами или «белыми пятнами».

Впервые программа «Трансформ» заговорила о сфере туризма, причем не в финансовом аспекте. Речь шла об экономике туризма, то есть об объектах (что собой представляет туристическая сфера с точки зрения климата, положения государства, каких-то особых природных условий), субъектах, инфраструктуре туризма, кадрах и так далее. Имеелась в виду отрасль, которая не просто должна, но и может существовать, развиваться и саморазвиваться, инвестироваться и самоинвестироваться. То есть, речь шла о гигантском шлейфе экономических проблем, где один из важных аспектов - кадровый потенциал.

В этом плане программа туризма была поддержана германской стороной по двум направлениям. Первое - локальное. В Бремене находится Высшая школа (по статусу - университет). Со следующего учебного года здесь будут готовить экономистов по сфере туризма, предоставляя иностранным студентам специальные гранты, стипендии, а затем - базы практики и соответствующие консультации.

Немаловажно и то, что туризм - одна из немногих абсолютно интернациональных и взаимосвязанных по потокам сфер. В Бремене есть возможность обучать вместе не только немцев, белорусов, но и японцев, представителей Юго-Восточной Азии, Великобритании, других англоязычных стран. То есть, в Бремене, с одной стороны, есть обучение, с другой, - люди, с третьей, - контакты, которые в совокупности могут породить совершенно неожиданные варианты практических туристических потоков. Нам нужно отобрать 25 человек со знанием немецкого или английского языка, которые смогут получить грант и пойти туда учиться.

Второе направление более долгосрочное. Под Бременом существует очень интересная туристическая зона, основанная в начале века группой художников, которые были воодушевлены идеей социального партнерства, а потом и идеей социалистической революции. Мы совершенно неожиданно, обсуждая объект приложения туристической индустрии, завели разговор о туристических и иных формах партнерства через призму Витебской школы Шагала. Сразу появились варианты. Оказывается, у германской стороны есть потенциальная возможность выделить средства для молодых художников. Здесь есть определенные ниши, где сразу можно завязать контакты. Появилась определенная сфера взаимоотношений и обмена культурными ценностями (для них это - объект туризма). Мы были поражены, что этот центр, где работают 5 человек, в год зарабатывает примерно 600-750 тысяч марок. А в городке живет меньше трех тысяч человек.

Когда мы обсуждали туристические концепции, германской стороной подчеркивалось, и мы абсолютно с ней согласны, что она не заинтересована просто кого-то учить и готовить к туризму. Они хотят, они требуют определенных гарантий, шагов в сторону развития индустрии туризма прикладного порядка. Нужны конкретные практические шаги по созданию совместных туристических фирм, маршрутов, проектов.

Впервые на совещании зашла речь о поддержке переподготовки кадров по конкретным министерствам. В рамках программ Министерства экономики немецкая сторона очень четко обозначила, что это не будут семинары, обучение - это будет просто обмен мнениями и выработка совместных решений. Им давно уже не приходилось заниматься проблемами стабилизации, и в этом плане такая работа привлекательна для германских коллег.

Помимо туризма, появилась еще одна новая тематика - транспортная логистика. Для нас эта проблема весьма актуальна, ведь Беларусь - транзитная страна. Наша транспортная составляющая - гигантская, уникальная по всем позициям. В рамках бывшего СССР (главным образом в отраслевом разрезе) существовали схемы, позволяющие затраты по транспорту свести к минимуму, прибыль - к максимуму. Нам важно знать, какие сегодня существуют теоретические, методологические и методические подходы. Поскольку в Бремене существует Академия логистики, они предложили эту программу. Естественно, первый шаг - подготовка специалистов. Но есть и другая проблема. Дело в том, что у нас все структуры транспорта по существу или государственные, или полугосударственные, а у них - преимущественно частные. Для нас важны элементы организационной, институциональной, правовой схемы управления транспортным комплексом с точки зрения опять-таки интересов логистики, то есть снижения затрат. Нас интересует потенциальная возможность разгосударствления этой сферы. Если разгосударствлять, то как, на какой основе, в каких формах и рамках создавать структуру управления, которая позволяет в конечном итоге получать максимальный эффект. Проблема, как и в любом другом комплексе, состоит не в том, много или мало государственной и негосударственной собственности, а в том, чтобы она эффективно функционировала. В программе «Трансформ» по логистике мы надеемся, если не найти ответы, то определить подходы к ответам, обсудить их на научной, проработанной основе.

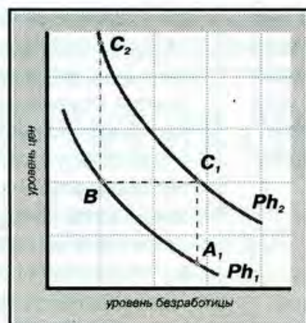
ЗАНЯТОСТЬ

НИЗКАЯ БЕЗРАБОТИЦА - ЭТО НЕХОРОШО

На конец сентября уровень безработицы в Беларуси составил 3,9%. Хорошо ли это? Низкая безработица, небольшая социальная напряженность. На самом деле все не так замечательно. Во многих развитых странах уровень безработицы выше - 6-8%. Почему же они не могут снизить его? Обратимся к теории.

Вячеслав БАЛАНДИН

По теории ускорения инфляции, следствием снижения нормы безработицы ниже ее естественного уровня (обусловленного развитием производительных сил, т.е. естественным объемом производства) является инфляция. Сначала это лишь повышение индекса цен на несколько процентов, на котором, однако, дело не останавливается. Проходит некоторый промежуток времени,



фирмы пересматривают свои инфляционные ожидания и ожидают дальнейшего повышения цен, кривая Филлипса Ph_1 смещается в Ph_2, а экономическая система либо в C_1 при прежнем уровне безработицы, но более высоких ценах, либо, при продолжении экспансионистской денежно-кредитной политики, в C_2 при низком уровне безработицы, но возросшей инфляции. Далее опять сдвиг по кривой Филлипса и т.д. Т.е. удержать норму безработицы ниже естественного уровня можно лишь ценой все возрастающей, ускоряющейся инфляции.

Применима ли эта теория к белорусской экономике? Да, принципы ее работают, но несколько не классически. В 1990г. безработных в РБ практически не было (0,05%). Почему? Сверхзанятость существовала только за счет разбазаривания резервов. Она ни в коем случае не была рациональной. Когда заработали макроэкономические механизмы, безработица начала увеличиваться, но ее медленному увеличению способствовала гиперинфляция. В 1995г. было решено окончательно покончить с инфляцией. Проводилась действительно жесткая кредитно-денежная политика. Численность рабочих, служащих и колхозников составляла в 1995г. по отношению к 1994г. 94,2% (в промышленности - 92,3%, в сельском хозяйстве - 91,7%). Эти цифры действительно подтверждают положение, что уменьшение инфляции ведет к спаду производства и занятости. В 1996г. ориентация на жесткую денежно-кредитную политику была сохранена из-за кризиса неплатежей. Интересно, что при общем падении занятости в июне 1995 - июле 1996гг. на 5% (в строительстве и промышленности соответственно на 15% и 10%) численность аппарата госуправления возросла на 6%. В августе 1996г. экспансионистская политика стала давать результаты, падение занятости уменьшилось. По отношению к августу 1995г. численность рабочих, служащих и колхозников составила 97,2%, в промышленности - 94%, в сельском хозяйстве - 96%. Таким образом, мы видим, что и в нашей экономике действуют вышеописанные законы с лагом в несколько месяцев. Будь Беларусь рыночным государством, все эти взаимосвязи стали бы более очевидными. Но у нас отказ от экспансионистской политики привел не к снижению занятости, а к простаиванию рабочей силы.

Число работников с неполным рабочим временем «по вине» администрации в январе-августе 1996г. составило 418365 человек (в 1995г. - 348106), в августе 1996г. - 153112 (из них в промышленности - 135271). В январе-августе всего было неотработано 74368 тысяч часов, из них в промышленности - 59110 тысяч. Средний работник не работал по инициативе администрации 178 часов, в промышленности - 204 часа, в августе - 43 часа, в сельском хозяйстве в августе средним работником было не отработано 59 часов (7,5 дней).

Далее, в период августа по инициативе администрации было предоставлено 1084240 человеко-дней отпусков с частичной оплатой и без нее. С/з этого числа 915959 человеко-дней в промышленности. В августе средний работник промышленности находился в неоплаченном отпуске 8 дней, а сельского хозяйства - 11.

Суммируя все неотработанные часы и отпуска в период январь-август 1996г.: 74368 тысяч часов или 9296 тысяч человеко-дней плюс 12693441 человеко-дней отпусков с частичной оплатой и без нее, т.е. в сумме 21.989.441 человеко-дней, разделим эту цифру на количество рабочих дней в этом периоде и получим, что примерно 130 тысяч человек было лишними. Фактически эти люди безработные, их удельный вес около 3%. Следовательно, можно сказать, что уровень безработицы в РБ составил около 6,5%. Проведя аналогичные расчеты по августу, получим цифру 6%. Т.е. безработица начала снижаться в результате экспансионистской денежно-кредитной политики. Чем это чревато, мы уже знаем.

Однако наше правительство обращает внимание лишь на кризис неплатежей, задолженности по зарплате, общий спад производства. Эти проблемы оно пытается решить увеличением количества денег в обращении и раздачей льготных кредитов. Да, действительно, будет продолжаться кратковременный подъем производства и занятости. Затем же будем наблюдать вышерассмотренный эффект - ускоряющаяся инфляция (гиперинфляция, если будет реализовываться Программа 2000 с трехкратным увеличением денежной базы, причем, чем сильнее будет желание президента «поднять с колен экономику», тем более разрушительными окажутся последствия).

Очевидно, президенту и правительству следовало бы действовать в несколько ином направлении - уменьшении числа нерентабельных предприятий (сейчас 26%) путем запуска механизма банкротства и, разумеется, массовой приватизации, чтобы фирмы производили не то, что они **могут производить**, а то, что они **могут продать**.

Конечно, неизбежно падение жизненного уровня и увеличение социальной напряженности, и здесь уже многое зависит опять-таки от президента, который хотя бы по моральным соображениям просто обязан использовать свой огромный кредит народного доверия в его, народа, благо.

ПРЕДСТАВЛЯЕМ НАЛОГ

НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

Налог на добавленную стоимость (НДС) заменил собой чисто социалистическое изобретение, пользовавшееся большой популярностью в СССР, - налог с оборота. Согласно статье 15 Закона СССР от 14.06.90 «О налогах с предприятий, объединений и организаций» налог с оборота устанавливался в процентах к облагаемому обороту или в твердых суммах с единицы товара (продукции). В России НДС был введен Законом РСФСР от 6.12.91 «О налоге на добавленную стоимость». Через тринадцать дней - 19.12.91 - закон под таким же названием появился в Беларуси.

Игорь БУЕВИЧ

«Апицес Юрис», (8-017) 245-31-41

О появлении НДС

Несмотря на то, что Беларусь отказалась от применения налога с оборота, призрак его и сейчас бродит по правовому полю страны. Так, согласно Закону РБ от 29.12.94 «О внесении изменений и дополнений в Законы Республики Беларусь по вопросам налогообложения» в 1995 году налог взимался при продаже товаров в размере 5% от товарооборота. В этом законе данный налог назван налогом на прибыль, хотя по сути он является ни чем иным как налогом с оборота.

Указом президента N300 от 16.08.95 был введен НДС, уплачиваемый при ввозе товаров на территорию республики и исчисляемый по ставке в процентах от размера суммы таможенной стоимости товара, таможенной пошлины и акциза. Подобного рода нормы содержались ранее и содержатся до сих пор и в самом законе «О налоге на добавленную стоимость» (статья 3). В рассмотренных случаях мы имеем дело не с НДС, а с разновидностью налога с оборота, причем в наихудшем его варианте.

В Закон РБ «О налоге на добавленную стоимость» вносились изменения и дополнения Законами РБ от 17.03.92, 29.12.92, 11.06.93, 19.11.93, 10.12.93, 29.12.94, 3.03.95, 26.03.96, 16.05.96.

Сроки уплаты

Порядок и сроки уплаты НДС во многом схожи с порядком и сроками уплаты акциза.

а) Уплата юридическими лицами:

- при сумме налога за предыдущий месяц свыше 5000 МЗП - ежедневно (на третий рабочий день после совершения оборота за день);

- при сумме налога за предыдущий месяц от 2500 до 5000 МЗП - ежедекадно (5, 15 и 25 числа после совершения оборота за декаду);

- при сумме налога за предыдущий месяц до 2500 МЗП - ежемесячно (до 22 числа после совершения оборота за месяц).

При незначительных суммах налога ГНИ могут изменить сроки его уплаты.

б) Уплата предпринимателями:

- при сумме налога за предыдущий месяц свыше 250 МЗП - ежемесячно (до 25 числа после совершения оборота за месяц);

- при сумме налога за предыдущий месяц до 250 МЗП - ежеквартально (до 25 числа первого месяца после совершения оборота за квартал).

Проблемы исчисления НДС

При всей непривлекательности для предприятий в налоге с оборота была одна очень хорошая черта, выгодно отличающая его от НДС, - простота в исчислении. Расчет НДС достаточно сложен, и потому практически ни одна проверка ГНИ не обходится без доначисления НДС.

Часто встречающейся ошибкой при исчислении НДС является необоснованное включение расходов, понесенных плательщиком, в состав материальных затрат, исключаемых из выручки. Уже отсюда начинаются проблемы: состав затрат, приведенный в нормативных документах по налогообложению, уже далеко не отвечает сегодняшнему уровню развития предпринимательской деятельности. В особенности это касается сферы услуг, а также производства товаров и выполнения работ с использованием нетрадиционных комплексных методов (в частности, при взаимодействии нескольких предприятий). Конечно, есть многочисленные письма-ответы налоговых инспекций в адрес конкретных запрашивающих организаций, однако отслеживать весь этот вал каждому плательщику просто невозможно. Зачастую такого рода ответы носят индивидуально-правовой характер, т.е. обязательны для исполнения только теми лицами, кому они адресованы. А ГГНИ, видимо, недосуг проводить систематизацию такого рода материалов и публиковать итоговые документы нормативно-правового характера, т.е. обязательные для всех.

Расходы, включаемые в состав материальных затрат, должны быть связаны с производством и реализацией товаров, работ, услуг. Критерии понятия связанности в законодательстве отсутствуют, что приводит к разногласиям между плательщиком и проверяющим инспектором ГНИ: нередко последний считает, что плательщик мог обойтись без произведенных первым расходов, включенных в материальные затраты.

Дальше - больше. Если расходы признаны связанными с получением доходов (выручки), то требуется подтвердить их соответствующими документами, материалами и т.п. Хорошо, когда законодательством установлено, какими документами и что удостоверяется (например, движение товара). А когда зачастую этого нет, что делать?

Разговор с инспектором превращается в игру «поверьте - не верю». А на риторический вопрос: если не так, то как, - следует «риторический» ответ: это ваши проблемы. Здесь можно сказать, прежде всего, одно: какие бы ни производились расходы, все они должны сопровождаться составлением документов как первичного характера (договоры, накладные, акты приемки-сдачи и т.п.), так и т.н. вторичного характера (сертификаты, паспорта, письма, записки, телеграммы и др.). Все это необходимо сохранять даже в том случае, когда они составлялись в черновом варианте, на них в ходе проработки были нанесены пометки и т.п.

Нормативные акты по вопросам уплаты НДС, действующие в 1996 году

1. Законы РБ от 26.03.96 и 16.05.96, внесшие изменения и дополнения в Закон РБ «О налоге на добавленную стоимость»;

2. ПКМ РБ N3 от 3.01.96 «Об осуществлении экспертизы договоров на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ»;

3. Разъяснение ГГНИ N13 от 31.01.96 «Отдельные вопросы налогообложения доходов от предпринимательской деятельности без образования юридического лица»;

4. ПКМ РБ N184 от 12.03.96 «Об освобождении от обложения НДС некоторых видов товаров, завозимых в РБ для сельскохозяйственных и других нужд»;

5. Методические указания ГГНИ N12 от 21.05.96 «О порядке исчисления НДС»;

6. ПКМ РБ N392 от 13.06.96 «Об освобождении от обложения НДС при таможенном оформлении сахара-сырца тростникового...»;

7. Разъяснение ГГНИ N15-1/334 от 16.07.96 «Об отражении в бухгалтерском учете НДС, уплаченного головным предприятием при ввозе импортного сырья, материалов»;

8. Письмо Минфина N05-12/620 от 31.07.96 «Особенности исчисления НДС предприятиями торговли и общественного питания»;

9. ПКМ РБ N509 от 2.08.96 «О вопросах взимания НДС»;

10. Разъяснение ГГНИ N02/99 от 30.08.96 «О НДС»;

11. ПКМ РБ N625 от 23.09.96 «Об утверждении порядка возмещения сумм НДС по продукции традиционных народных художественных промыслов ручной работы»;

12. Разъяснение ГГНИ N02-01/8571 от 9.10.96 «О НДС».

НАЛОГИ

ПЛАТИТЕ ВОВРЕМЯ

20 ноября, в среду, истекает срок:

- представления расчета сумм отчисления в фонд поддержки производителей с/х продукции за январь-октябрь;

- представления расчета сумм налога на прибыль за январь-октябрь;

- представления расчета сумм налога на доходы за январь-октябрь;

- представления расчета сумм НДС за январь-октябрь;

- представления расчета сумм сбора на содержание государственной пожарной службы за ноябрь;

- представления расчета сумм чрезвычайного налога за октябрь;

- представления расчета сумм отчисления на содержание ведомственного жилого фонда (ВЖФ) за октябрь теми субъектами, которые имеют такое жилье на балансе или арендуют его (платеж только по г.Минску);

- уплаты налога за пользование природными ресурсами (экологического налога) за октябрь;

22 ноября, в пятницу, истекает срок:

- уплаты НДС за январь-октябрь (при сумме налога до 2500 МЗП);

- уплаты налога на прибыль за январь-октябрь;

- уплаты чрезвычайного налога за октябрь;

- уплаты отчисления в фонд поддержки производителей с/х продукции за январь-октябрь;

- уплаты налога на недвижимость за ноябрь (1/3 суммы, исчисленной за IV квартал).

Подготовлено при участии ГНИ по Центральному р-ну г.Минска и ИКК «Системное бизнес-консультирование»

CONSULTING

МЫ С ТОВАРОМ НА ГРАНИЦЕ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ

ПСМ РБ N278 от 26.04.94 на основании соответствующего соглашения СНГ были установлены Правила определения таможенной стоимости вещей, ввезенных на таможенную территорию республики. Постараемся рассмотреть типичные ошибки, которые допускают налогоплательщики в этом вопросе.

Андрей ВАШКЕВИЧ

«Системное бизнес-консультирование»

Учитывайте транспортные расходы

Все таможенные платежи, куда входят таможенные сборы, пошлины, НДС и по определенным товарам акцизы, исчисляются, исходя из таможенной стоимости вещей. Как определяется таможенная стоимость?

Обычно за основу берется цена, указанная в инвойсе - счет-фактуре, выставленном продавцом. Но это не всегда правильно.

Согласно вышеуказанному постановлению по методу определения таможенной стоимости по цене внешнеторговой сделки (наиболее распространенный метод), в таможенную стоимость вещей включаются транспортные и другие расходы, связанные с доставкой вещей от места отправления в стране вывоза до пункта ввоза на таможенную территорию РБ, в частности, до первого пункта таможенного оформления, если, например, товар перевозится на автомобиле.

Если покупатель забирает товар с завода-поставщика своим транспортом, то расходы по транспортировке ложатся на покупателя. Естественно, в этой ситуации продавец, выставляя счет, не включает туда расходы на транспортировку. И таможня будет абсолютно права, если потребует отдельного исчисления расходов по транспортировке товара до границы, добавит их к цене покупки и полученную сумму будет считать таможенной стоимостью ввозимого товара.

Ошибки со стороны предпринимателей здесь встречаются довольно часто. Многие считают, что включать данные расходы в таможенную стоимость не надо. Более того, стремясь минимизировать таможенные платежи по договору с поставщиком, предприниматели занижают цену товара за счет расходов на транспорт, склады, погрузочно-разгрузочные и другие работы.

Чем это грозит? Соответствующие контролирующие органы, наткнувшись на подобный факт, высчитают расходы по транспортировке до границы, добавят их к таможенной стоимости и заставят заплатить все таможенные платежи, но уже со штрафными санкциями.

Существует еще одна довольно распространенная ошибка, связанная с договорами комиссии. Зачастую в такие договоры включается условие о том, что доставка товара от комитента (продавца) к комиссионеру (покупателю) производится за счет комиссионера. Это неверно, потому что Гражданский кодекс РБ требует, чтобы все расходы в данном случае нес комитент. И значит эти суммы должны включаться в таможенную стоимость.

Знание вышеописанных положений позволяет и сэкономить. Регламентируя условия поставки, договаривающиеся стороны, используют, как правило, следующие торговые термины: *CIF* (оплачены стоимость, страхование и фрахт), *CIP* (перевозка и страхование оплачены до...), *CPT* (перевозка оплачена до...). Т.е. поставщиком к цене товара добавляется его транспортировка до определенной точки. Таможня особо в подробности не вдается и коль стоит в документах, скажем, цена CIF, то, будьте добры, в соответствии с ней и определяйте таможенную стоимость. Покупатель, отдельно исчислив стоимость перевозки по территории РБ (т.е. по тем дорогам, которые лежат уже за пунктом ввоза товара на таможенную территорию), вправе потребовать от таможни вычесть полученную сумму из общей таможенной стоимости.

Есть еще одна характерная ошибка. Например, указываются условия поставки - CIF. И, кроме того, в договоре указывается, что оплачивается перевозка. Но условия CIF уже включают в себя перевозку, и получается, что она оплачивается дважды. Любой налоговый инспектор какую-то из этих «перевозок» откажется включать в материальные затраты и в себестоимость и будет прав.

Есть еще термин DAF, что означает поставку до границы. Дело это весьма выгодное. Продавец довез товар до границы, а дальше - проблемы покупателя. В такой ситуации не возникает вопросов по определению таможенной стоимости - ничего прибавлять или вычитать не надо. Но есть одна тонкость. Допустим, транспортировку производит иностранная транспортная фирма. При оплате такой перевозки покупатель должен удержать налог на доходы иностранных юридических лиц в размере 6%.

Учитывайте доходы продавца от перепродажи на территории РБ

Любая часть прямого или косвенного дохода продавца от любых последующих перепродаж, передачи или использования оцениваемых вещей на территории РБ согласно ПСМ N278 должна включаться в таможенную стоимость. Обычно предприниматели про это забывают.

До недавнего времени большое распространение имели договоры комиссии на условиях наибольшей выгоды для комитента.

Допустим, цена товара $1. Этот доллар и считается таможенной стоимостью. А в договоре записывается, что комиссионер продает товар по любой возможно высокой цене, удерживает свои комиссионные, а остальную сумму отправляет комитенту.

Итак, провез за доллар, продал за пять, доллар комиссионных, четыре, таким образом, - за границу. В таможенную стоимость три доллара не включались. И напрасно. Если предприниматель начинает что-то доплачивать продавцу, он обязан скорректировать свои таможенные платежи.

Учитывайте лицензионные и прочие платежи

Необходимо учитывать, что в таможенную стоимость включаются расходы, связанные с упаковкой ввозимых вещей, если, конечно, упаковка произведена за границей; лицензионные и иные платежи за использование созданных за пределами таможенной территории РБ объектов интеллектуальной собственности, которые покупатель должен прямо или косвенно осуществить в качестве условия продажи оцениваемых вещей.

Кроме того, сюда должна быть включена соответствующая часть стоимости вещей (работ, услуг), которые прямо или косвенно были предоставлены покупателем продавцу бесплатно или по сниженной цене. Например, белорусский субъект хозяйствования, будущий покупатель дает иностранному субъекту, будущему продавцу, некое сырье. Когда продавец калькулирует продажную цену, он снизит ее на стоимость давальческого сырья. Соответственно уменьшаются и таможенные платежи. Во избежание нарушения и последующих неприятностей с властями необходимо стоимость данного сырья в расчетах таможенной стоимости учесть.

В таможенную стоимость должны также включаться инженерные проработки, дизайн, художественное оформление, выполненные за таможенной территорией. Например, наша фирма хочет заказать за границей еженедельник. И если имеет место некий дизайн, художественное оформление этих еженедельников, то его необходимо включить в таможенную стоимость и оплатить налоги.

Учитывайте разницу курсов

В последнее время получили распространение платежи за поставку импортных товаров в белорусской валюте. Как все мы знаем, курс Нацбанка РБ значительно ниже реального. Итак, покупатель производит таможенную очистку товара с учетом официального курса, а платит продавцу по курсу реальному, заранее с продавцом согласованному. Факт недоплаты налога налицо. И на разнице необходимо скорректировать таможенную стоимость.

POSTFACTUM

С ЯЙЦАМИ У БЕЛОРУСОВ ВСЕ БУДЕТ В ПОРЯДКЕ?



Вечером 11 ноября белорусский народ с замиранием сердца следил по БТ за тем, как президент наводил в стране порядок с яйцом и мясом. А на следующий день министр торговли Беларуси Петр Козлов решил специально прокомментировать для журналистов факт вмешательства руководителя государства в сферу деятельности вверенного ему министерства.

Сергей ВЕРАС

Господин Козлов клятвенно заверил собравшихся, что о готовящейся поездке президента ему ничего не было известно практически до последнего момента. Перечень магазинов, в которые решил заглянуть Александр Лукашенко, был рассекречен лишь за час до «президентского рейда». Само собой разумеется, что за такое время достойно подготовиться к визиту высокого гостя было практически невозможно, с сожалением заметил министр. Показухи не получилось. Ассортимент в торговых точках был вполне обычным и ничем не отличался от ежедневного наполненения прилавков. По словам Козлова, президент поразительно быстро не только сориентировался в гастрономической обстановке, но и принял единственно верные решения: увеличить закупочные цены на мясо без повышения розничных цен, запретить его вывоз из республики, сократить реализацию яиц через фирменную торговлю, уменьшить торговые надбавки на некоторые виды продовольствия.

Между тем министр не стал отрицать тот факт, что снижение торговых наценок накануне зимы неблагоприятным образом скажется на положении отечественной торговли. А ведь по официальной статистике в январе-августе 1996 года средний уровень рентабельности предприятий торговли и общественного питания составлял 5%. Это один из самых низких показателей в народном хозяйстве. Для сравнения: средняя рентабельность в промышленности - 10%, в сельском хозяйстве - 13,8%. За 8 месяцев текущего года в сфере торговли и общественного питания отмечался и самый высокий процент убыточных предприятий - 33,9% от общего числа (в промышленности - 22%, в сельском хозяйстве - 15,3%, на транспорте - 16,3%).

Подтвердил господин Козлов и слухи о том, что нынешней осенью для удовлетворения потребностей населения в мясе были задействованы госрезервы. Ничего страшного, по мнению министра, в этом нет, к подобной мере власти прибегали и ранее. Образовавшаяся же в последний раз дыра в государственном НЗ будет ликвидирована в считанные дни - как только колхозы и совхозы завалят мясокомбинаты мясом по новым закупочным ценам, заверил Петр Козлов.

В целом обстановку с обеспечением населения столицы продовольствием министр торговли охарактеризовал как нормальную. За 9 месяцев т.г. никаких перебоев с продовольствием в Минске не было. И лишь в октябре были отмечены сбои в продаже населению яиц, колбасы, мясных полуфабрикатов, водки. Трудности с яйцом, по мнению Петра Козлова, вызваны теплолюбивостью сельских несушек. С наступлением холодов они, оказывается, наотрез отказываются заниматься своим исконным делом, и отчаявшиеся крестьяне лихорадочно скупают фабричные яйца. Помимо этого, нельзя сбрасывать со счетов и рыночные замашки птицефабрик, не желающих терпеть со своего производства убытки. Стараясь максимально выгодно реализовывать готовую продукцию через собственные фирменные магазины, торговые точки на рынках, они напрочь забыли о гастрономах. Но теперь решением президента от «нецивилизованного рынка» их отучат: основная масса яиц вновь пойдет напрямую в госторговлю. Выдержит ли отечественная пищевая промышленность работу на предельно низком уровне рентабельности? Об этом загадывать Петр Афанасьевич не захотел. Так же как и отказался комментировать ту роль, которую сыграла в возрождении былого колбасного дефицита курсовая разница белорусского и российского рубля. А между тем сбои в обеспечении столицы продуктами еще раз показали, что как не загоняй рынок в подполье, он все равно вылезет наружу. А вылезая, не преминет ухватиться за эти самые колбасу и яйца. И пока курс белорусского рубля будет падать, а российского расти, пока цены на продовольствие будут регулироваться административными методами, а валюта (необходимая многим мясокомбинатам для закупок импортных компонентов) распределяться «по спискам», дефицит не исчезнет: «нечестные» граждане будут вывозить в Россию дешевые продукты питания, а «нечестные» руководители совхозов и колхозов будут по-прежнему сокращать производство низкорентабельной свинины и дешевой говядины.

ИНТЕГРАЦИЯ

БРАТСКИЕ УЗЫ, или ЕВРАЗИЙСКИЙ РЫНОК

Белорусско-российский интеграционный процесс - впечатлениями от достигнутых результатов и открывшихся перспектив делятся руководители предприятий-экспортеров

Завод «ТЕРМОПЛАСТ»

Заводу, по словам начальника отдела сбыта Виктора Щербакова, уже не приходится рассчитывать на плоды «верхушечной интеграции» - все надежды связаны с активизацией прямых связей с российскими хозсубъектами.

В условиях миллиардных задолженностей заводу, в т.ч. российских, «Термопласт» предполагает пополнить оборотные средства увеличением продаж на ярмарках и иных торгах. Недавняя московская выставка-ярмарка ассоциации «Росхозторг» носила межрегиональный характер с широким представительством оптовых организаций ассоциации, торговых организаций потребкооперации, торговых домов, магазинов, баз, промпредприятий, частных фирм. Ассортимент был достаточно широким: электробытовые приборы, посуда, обои, краски, изделия из пластмасс и металла и т.д.

«Термопласт» остался чрезвычайно доволен не только возможностью рекламы своих изделий, но и заключенными конкретными сделками, особенно по изделиям из пластмасс. Так, на выставке было заключено 39 договоров, в т.ч. 3 со 100%-ной предоплатой, 1 - с 50%-ной, остальные - с 35%-ной. По 18 договорам уже имеются заявки на первую поставку товара. География поставок самая широкая - Комсомольск-на-Амуре, Абакан, Пермь, Ростов-на-Дону, Н.Новгород.

Проведено множество переговоров и с потенциальными заказчиками, выслушаны претензии по качеству отдельных товаров, приняты различные предложения и приглашения. Словом, выставка-ярмарка показала свою эффективность, в отличие от многих глобальных решений и договоров. Особенно, если она проводится в Москве - по-прежнему центре экономической жизни СНГ. К сожалению, местные выставки не приносят такой отдачи. А Минск, увы, не стал ярмарочным центром и все так же провинциален.

ПО МТЗ

Минский тракторный завод также регулярно участвует во всевозможных выставках и ярмарках - в РБ и за рубежом. В этом году, по словам маркет-директора Виктора Яцковского, завод получил гран-при в Венгрии, первые призы на международной ярмарке в Москве и международной выставке «Российский фермер» в С.-Петербурге. Но, говорит он, каких-то крупномасштабных проектов (они, скорее, исключение) не намечается и в России - курочка по зернышку клюет.

В сбыте и его объемах никаких изменений нет несмотря на «крупномасштабную интеграцию». Хотя приятно, конечно, что таможенный барьер с Украиной стоит, а с Россией - нет. Впрочем, денег в России от этого не прибавилось. Если весной ссылались на отвлечение средств на предвыборную кампанию, то теперь, наверное, на операцию президенту. Но денег для МТЗ там не было, нет и пока не предвидится.

Почему нет денег в России - это внутреннее дело правительства России, и правительство РБ никак не может на это повлиять. Мы сами, говорит В.Яцковский, должны искать какие-то финансовые схемы, и мы их находим. В РБ банков, способных что-либо финансировать, вообще нет. В России пока тоже никто не занимается, например, лизингом. На этот год в Россию МТЗ поставил 500 тракторов, и там с горем пополам за них теперь рассчитываются.

ОАО «БЕЛПЛАСТ»

Предприятие, известное своими наборами для ванных комнат и полиэтиленовыми пакетами, уже четыре месяца работает вполне стабильно, как в лучшие былые времена, говорит генеральный директор завода Станислав Снитко. Связывает он это с некоторым оживлением на рынке ТНП, что позволило на самом «Белпласте» вовремя выплачивать «терпимую» зарплату. Свою роль сыграли и стабильная в течение года отпускная цена на продукцию, и достаточно высокое качество - основные слагаемые конкурентоспособности.

С платежеспособным спросом в России сложнее. Например, на организованной недавно «Белпластом» выездной торговле в Н.Новгороде народ готов был забрать все привезенное, но купил лишь 40% - нет денег. Говорят, подождите, мы завтра получим зарплату и купим.

Сегодня, как известно, коренная проблема всех предприятий не в том, чтобы произвести, но - реализовать. А реализовать сложно из-за все тех же задержек с зарплатами. Для всех нас, говорит С.Снитко, и руководителей, и рабочих Беларуси и России, важно, чтобы наступила экономическая стабильность не только в Беларуси, но и у соседей - рынок СНГ для «Белпласта» безграничен.

Тем не менее завоевание «Белпластом» российского рынка продолжается. Если в мае поставки в Россию снизились и составляли 18-20%, то уже в октябре они превысили 40% общего объема производства. Причем здесь не учитывается, что ряд коммерческих структур закупают продукцию «Белпласта» в белорусских рублях и переправляют ее дальше в Россию. Соответственно, производство и реализация от мизерных 2,5 млрд.руб. в мае, когда завод был на грани выживания, возросли до 5,8 млрд.руб. в октябре. В ноябре планируется превысить 6 млрд.руб. И если, уверен директор «Белпласта, сохранятся хотя бы такие темпы 5%-ного роста, то в следующем году появятся возможности для развития дилерской сети в России. Это - перспектива.

Сегодня же генеральный рад уже отсутствию задолженности по зарплате и поставкам комплектующих, тому, что появилась возможность ремонтировать оборудование, обновить которое не позволяет отсутствие средств. Крупные фирмы, как в России, так и у нас, полагает С.Снитко, не хотят заниматься организацией торговли «мелочевкой», не приносящей прибыль в 100-300%. Мелкие же не имеют средств для создания или покупки магазина, организации торгового дома и т.д. Ряд предпринимателей РБ при поддержке правительства создали торговый дом в Мурманске, где и «Белпласт» выставил без предоплаты на несколько млн.руб. образцов своих товаров. Создать такой торговый дом, говорит С.Снитко, отдельным предприятиям не под силу, возможно это лишь при участии правительства.

Для предприятия остается такая форма работы с потребителями, как участие во всевозможных ярмарках и выставках. «Белпласт» пожалел, что не участвовал в работе ежегодной осенней ярмарки «Росхозторга» в 1994г. - в следующем году почувствовали, как много потеряно. Участие в той же ярмарке в 1995г. дало договоры, на которые завод фактически и работает весь нынешний год. Вообще за 1995-96гг. «Белпласт» принял участие в 6 ярмарках. Впрочем, не все они приносят ожидаемый эффект.

Президенту РБ принадлежит заслуга снятия таможенных и пограничных барьеров между РБ и РФ, считает С.Снитко. Основное сырье «Белпласт» получает из России - полистирол, полипропилен, подчас и полиэтилен. Торговля же с Украиной практически заморожена. Единственная фирма из Винницы берет у «Белпласта» продукции на 20-30 млн.руб. в месяц, что, конечно же, мизер. *«Мы были участниками весенней Киевской ярмарки,* говорит С.Снитко, *и очень надеялись на ее результаты, но - увы. И в то же время мы везем свой товар в Гомель на рынок, где берут не столько гомельчане, сколько украинцы и россияне».*

Нормализация отношений с РФ способствовала увеличению поставок продукции «Белпласта» в Россию и упрощению закупки сырья. Раньше завод покупал сырье практически только у белорусских фирм-посредников с их ценовыми накрутками. Теперь предприятие работает напрямую с Россией. Правда, не напрямую с предприятиями, которые требуют вагонные поставки по предоплате (для месячной работы «Белпласту» достаточно вагона полистирола), для чего нужны большие деньги, которых у завода нет. Сырье закупается у московских фирм по ценам, предприятие вполне устраивающим.

Сейчас ни российские, ни украинские химкомбинаты не производят ударопрочный, с блеском материал, который предлагают немецкие и французские фирмы. Но если тонна российского материала стоит 18-20 млн. белорусских рублей, то *BASF* нужно платить около 35 млн.руб. - разница для «Белпласта» ощутимая. Закупка в Германии красителей для завода тоже очень накладна - около DM25 тыс. ежемесячно, но в данном случае другого выхода нет, потому что аналогичных красителей, от которых прямо зависит качество изделий «Белпласта», в СНГ сегодня нет.

Если будет стабилизирован рынок, в целом экономическая жизнь в РБ и России, «Белпласт» готов создавать свою торговую сеть, например, с тем же «Росхозторгом», у которого около 300 хозяйственных магазинов только в Москве и области. Пока же не отработана даже практика взыскания долгов с российских фирм. Впрочем, не отработана она и в Беларуси в целом.

ПО «БелВАР»

Интеграционные процессы вытекают из межгосударственных правительственных решений, например, по прохождению нити газопровода через Беларусь, а не через Латвию, считают в ПО «БелВАР». Но когда предприятие вынуждено в частном порядке искать сферу применения, вплоть до сотрудничества с какими-то фирмами в России, к интеграции это отношения не имеет. Проблемы, возникающие при прямом взаимодействии предприятий, становятся столь же частными проблемами самих предприятий, как в случае проекта создания городской цифровой АТС-10, в котором участвуют ПО «БелВАР», ПО «Витязь», завод «Электроника» НПО «Интеграл» и др. Проект числился в программе «Белсвязьтехника» и частично авансирован Минсвязью РБ. Реализация проекта должна была стать альтернативой закупке зарубежных станций, загрузить рабочие места именно белорусских предприятий.

Разработала станцию московская научно-производственная фирма «Телесофт», собравшая разработчиков Центрального НИИ связи (ЦНИИС). По сути, АТС-10 - модернизированный вариант станции С-32, первый вариант которой сделан ЦНИИС еще во времена СССР. АТС-10 была заявлена Россией в качестве отечественной как со стратегической, так и с коммерческой точек зрения. Финансирование велось «БелВАРом», Минсвязи РБ и др. Однако проведение сертификационных испытаний, ожидавшихся в сентябре, сможет состояться не ранее конца ноября. Результатом неверного конструктивного решения стала несовместимость алгоритмов межстанционной связи АТС-10 и уже существующих в Минске АТС, в результате чего станция способна дать обратную связь только в пределах собственно Уручья, что, понятно, не отвечает требованиям МГТС. Аппаратура произведена и поставлена ПО «Витязь» в рамках программы «Белсвязьтехника» согласно техническим условиям разработчиков.

Теперь инвесторы в лице Минсвязи, Минпрома и др. требуют отдачи от вложенных средств. Неопределенность же с окончательной доработкой москвичами своего материализованного детища только вносит нервозность. Главный инженер завода СВТ ПО «БелВАР» Николай Полянский, которого «БГ» попросила прокомментировать ситуацию, не вполне представляет, каким образом можно повлиять на «Телесофт», предъявить к нему штрафные санкции. *«Увы,* говорит он, *сделать это мы, к сожалению, не можем».* Да никто и не предполагал, что такая ситуация возникнет, хотя серийная жизнь любого изделия никогда не начиналась так, как было задумано.

Разумеется, говорит Н.Полянский, затягивание сроков отразилось на работе предприятия, поскольку в этом деле заняты люди, которым необходимо платить зарплату, выделены производственные мощности, вложены средства... Отодвинутые же сроки начала серийного выпуска станции - это, естественно, упущенные средства от реализации. Предприятие несет не только моральные, но и материальные потери. Если бы был договор о сотрудничестве, например, между какими-то двумя госструктурами, тогда можно было бы что-то предпринять на уровне «интеграционных процессов». В данном же случае «БелВАР» имеет дело с научно-производственной фирмой (в которой, впрочем, собрались хорошие разработчики), а не госпредприятием. Поэтому остается только работать, хорошо работать руками и головой, и выходить из данной ситуации.

Подготовил Сергей Васильцов

BUSINESS PRACTICE. PERSONAL APPROACH

СЛУГА КОМПАНИИ - ОТЕЦ ПРОДАВЦАМ

Как подобрать менеджера по сбыту

В современной рыночной ситуации практически всем предприятиям и организациям приходится что-то продавать. В связи с этим спрос на менеджеров по сбыту, продавцов, торговых агентов весьма велик, и потребность в специалистах, способных обеспечить высокий уровень продаж, постоянно растет.

Светлана АРТИМОВИЧ

ИКК «Системное бизнес-консультирование» (8-017)276-81-77

Чтобы человек был хороший

Предполагается, что менеджер по сбыту - потенциальный руководитель, который сам формирует свою команду продавцов и, следовательно, умеет управлять. Кандидат должен обладать положительным опытом предыдущей менеджерской деятельности, желательно в сфере сбыта, и иметь несколько хороших рекомендаций.

Следует обращать внимание на его собранность и этические принципы. Ведь менеджер по сбыту будет задавать тон другим продавцам в том, как представлять покупателям ваш товар или услуги. В процессе собеседования задайте вопросы, которые позволят оценить именно собранность и принципиальность кандидата.

Кроме того, необходимо выяснить какой он организатор, проявляет ли инициативу, насколько восприимчив к новой информации и идеям? А главное - умеет ли настраиваться на успех и поддерживать такое настроение у продавцов.

Зарплата или комиссионные?

Опыт свидетельствует, что легче нанимать менеджера по сбыту, если предлагать ему зарплату. Однако некоторые, как правило, опытные продавцы предпочитают только комиссионное вознаграждение, поскольку так они могут заработать больше.

Когда компания подыскивает менеджера по сбыту на комиссионных началах, то ее предложение о размере комиссии будет несколько большим, чем основной оклад или зарплата.

Вы можете предложить кандидату право выбора любого из двух условий. Но убедитесь, что он сможет поставить реализацию так, что, по крайней мере, заработает на зарплату. Иначе не следует предлагать выбор.

Учитывайте мелочи

Пометьте причину, по которой будет сделан указанный выбор. Опытный, уверенный в себе продавец согласится только на комиссионное вознаграждение. С другой стороны, люди часто имеют достаточно причин (большие долги, проблемы с наличными), чтобы согласиться на зарплату. Учтите все эти моменты вместе с другими факторами при оценке кандидата.

Рекомендуется устанавливать испытательный срок для менеджера по сбыту. За это время он должен приобрести доверие за любую заключенную или начатую им сделку. Кроме того, за время испытательного срока у вас обоих будет достаточно времени, чтобы оценить друг друга и решить, сработаетесь ли вы. В особенности необходимо обращать внимание на результаты работы менеджера: как шла продажа за этот период, умеет ли менеджер по сбыту эффективно работать с другими продавцами, стимулирует ли он их деятельность.

Найдя менеджера по сбыту, можно начинать формирование команды, подбор торговых агентов. Вопросы приема на работу специалистов такого рода мы рассмотрим в следующих публикациях.

P.S. «Белорусская газета» предлагает размещать блочные объявления о вакансиях/предложениях специалистов в нашу постоянную рубрику BUSINESS PRACTICE. PERSONAL APPROACH. Площадь стандартного блока - 12 см.кв. Стоимость - 200 тысяч рублей.

ВЫСТАВКИ

Consimex'96

19-23 ноября выставочная компания *T&C* проводит в Минском Дворце спорта 2-ю Международную выставку товаров народного потребления *Consimex'96*.

Среди экспонентов будут, в частности, такие известные фирмы, как *Yardly of London, Henkel Cosmetic, KRKA, Nycomed*, а также *Philips, Daewoo, 3M* и другие. В рамках выставки состоится семинар «Средства комплексной автоматизации торговой деятельности».

Параллельно с *Consimex'96* в РВЦ пройдет Республиканская оптовая ярмарка товаров культурно-бытового назначения. Одним из ее организаторов выступает Министерство торговли РБ.

КОМПАНИИ

Jallatte предлагает белорусским рабочим переобуться

Возможности выхода на белорусский рынок изучает французская компания Jallatte.

Фирма *Jallatte* является ведущим предприятием в Европе по производству специальной рабочей обуви. В данной области *Jallatte* работает уже в течение 50 лет и имеет заводы во Франции, Испании, Германии, совместное предприятие в Японии. Продукция *Jallatte* реализуется в 50 странах мира, в том числе Польше, Чехии, Венгрии. Ежегодно продается более 5 млн. пар обуви *Jallatte*.

Начиная с 1947 года фирма *Jallatte* обула в спецобувь целые поколения трудящихся в различных сферах деятельности, приобретя отличную репутацию у потребителей в таких отраслях промышленности, как нефтяная, строительная, лесное хозяйство, машиностроение, добывающая промышленность. *Jallatte* производит специально адаптированную под конкретные виды деятельности обувь, технологические особенности которой обеспечивают максимальную защиту от вредных воздействий (химических, высокотемпературных и т.п.), обеспечивают удобство и комфорт (легкость, сопротивление к скольжению и т.д.).

Осенью 1996г. фирма *Jallatte* приступила к изучению возможностей сбыта своей продукции в Беларуси. Возможно, уже зимой специальная обувь *Jallatte* появится на белорусском рынке.

Дополнительная информация по тел./факсу (017) 223-93-54

BUSINESS PRACTICE. PERSONAL APPROACH

КОМАНДА И КУЛЬТУРА ВАШЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Разброс представлений о том, какой должна быть «настоящая» команда, достаточно широк: от редко встречающегося романтического «в команде один за всех и все за одного» до весьма распространенного прагматического «команда - это когда команда руководителя четко исполняется и цели достигаются».

Многие наши трудовые коллективы в условиях становления рыночной экономики стараются превратиться в команды - динамичные, разворотливые, профессиональные, спортивно-результативные объединения людей. Если первый признак отличительных особенностей команды - **эффективность** - больших споров не вызывает, то следующий признак - **продуктивные межличностные отношения** - в рабочей группе определить однозначно уже гораздо сложнее. Для руководителей желаемая степень проявления этого качества варьируется очень широко: от терпимости и лояльности сотрудников к организации до их готовности жертвовать своими интересами ради организации и настоящей дружбы между членами служебной группы.

Управленцы с Запада часто шутят: «У нас на работу ходят работать, у вас - дружить». С сожалением заметим, что в условиях открытой и скрытой безработицы нарастание конкуренции, коррумпированности властных структур, развития теневой экономики эта шутка устаревает - в ней все больше и больше шутки.

Команды, как и люди, рождаются, растут, достигают зрелости, стареют и умирают. Смерть бывает естественной или, в случае ухода лидеров, реорганизации или банкротства - искусственной. Этапы формирования команды и универсальные принципы управления ею достаточно подробно изучены и описаны в теориях менеджмента, но почему-то их использование не всегда дает желаемый результат. Дело в том, что на формирование желаемых особенностей «характера» команды большое влияние оказывают вид бизнеса и направление деятельности организации, в которую входит команда: ее размер, особенности технологии производства, стиль руководства, окружающая среда и т.п.

Самыми тесными, кровно-родственными узами связаны особенности команды и особенности культуры организации. Культура организации представляет собой совокупность осознаваемых и неосознаваемых ценностей, норм, образцов, идеалов, которые определяют отношения организации к самим сотрудникам и клиентам. Культура - это выражение и отражение социотипа команды. В свою очередь, команда, как и ее члены, влияет на культуру, трансформирует и развивает ее. Выделяются такие типы культуры, как культура власти, роли, задачи и личности.

Рассмотрим особенности команды, существующей в **культуре роли**. Большую ценность для такой команды имеют внутренний и внешний порядок, организованность, стабильность, четкость в постановке задач, коллегиальность принятия решения, хорошо прописанная функционально-ролевая структура, горизонтальные и вертикальные связи. Власть определяется положением в служебной иерархии. Люди работают слаженно, как часовой механизм, следуют традициям, устоявшимся нормам этикета. Каждый понимает свои роль и место.

Возможности служебной карьеры, способы мотивации сотрудников и разрешение конфликтов определяются существующими правилами и прецедентами. В рабочих группах преобладает атмосфера высокой исполнительской культуры, мягкой конкурентности, взаимной срабатываемости и поддержки. Такие команды будут успешны в условиях высокотехнологичного серийного производства. Однако мы описывали идеальную модель. Для команды, существующей в культуре роли, существуют такие угрозы, как бюрократизация, самоуспокоенность, падение эффективности труда.

А вот что представляет собой команда, работающая в **культуре задачи**. В ней господствует культ мысли, а не буквы, кажущаяся внешняя анархия прикрывает самодисциплину и продуктивность труда, сотрудники заняты поиском более эффективных способов организации деятельности. Власть и делегирование полномочий зависят от ситуаций и компетентности сотрудников; лидеры чаще выдвигаются изнутри команды, а не назначаются; формальные правила и процедуры сведены к минимуму. В команде господствует атмосфера конкурентности за творческие успехи. Терпимость к личностным «прибабахам» и странностям коллег, нарочитая упрощенность этикета, игровой уровень общения. Сотрудники не боятся обострения отношений, демонстрируют желание и умение разрешать конфликты.

Такая команда будет успешно представлять отделы исследований и разработок, проектные отделы и отделы стратегического планирования, маркетинговый и рекламный отделы, конструкторские и технологические бюро, временные и постоянные творческие коллективы и т.п. Угрозами для таких команд могут являться отрыв от общих целей организации, увлечение процессом труда в ущерб результатам, экспериментаторство, преувеличение значимости своего творчества.

Идеальная команда в **культуре власти** - это сочетание ярких лидеров, удлиненных теней и высококлассных исполнителей. Такой команде свойственны высокая внутренняя мобильность, готовность бросить вызов окружению, дух предпринимательства, подвижная функционально-ролевая структура. При высоком культе власти лидеры демонстрируют мотивацию к достижению, готовность к риску, их девиз: «Мы принимаем решение и берем ответственность на себя». Хорошие сотрудники в такой команде - это те, кто верит в своих руководителей и всегда готов им помочь. Наиболее ценимы такие качества исполнителей, как лояльность к организации и профессионализм. Дирижер и солисты в таких командах диктуют репертуар и правила игры, задают и меняют ее нормы и стандарты, рядовые оркестранты и кордебалет ценимы, но легко заменимы.

Такая команда может быть успешной, если это - топ-менеджмент (высшее руководство), небольшие, быстро развивающиеся частные фирмы и компании. Особо отметим, что для выживания в условиях кризиса и достижения успехов в реструктуризации руководства любая организация трансформируется в команду с культурой власти. Угрозами для таких команд являются авторитаризм, перерастающий в диктаторство, искажение информации, уход самостоятельных инициативных работников, поспешные и непродуманные решения, политиканство и внутригрупповая борьба, текучесть кадров, перегрузка исполнителей.

Команду, работающую в организации с **культурой личности**, можно сравнить с галактикой, где каждый сотрудник - звезда. Структура или организация существует только для обслуживания или помощи высококлассным специалистам. Такая личностная ориентация встречается довольно редко. Адвокатские конторы, союзы архитекторов, писателей и художников, маленькие консультационные фирмы могут иметь «личностную» ориентацию и, благодаря специфике таких организаций, достигать максимальных результатов. Проблемы такой команды очевидны: личностями очень сложно управлять, поскольку «звезды» обычно мало преданы своей организации, они не имеют большой проблемы с поиском работы, на них трудно влиять.

Итак, эффективные команды могут быть очень и очень разными. Но какую бы культуру ни разделяла и развивала ваша команда и ее члены, руководителям очень важно правильно подбирать людей, находить верные варианты принятия управленческих решений, мотивировать и оценивать сотрудников, организовать групповую работу, решать возникающие проблемы, предотвращать и конструктивно разрешать конфликты, демонстрировать эффективности лидерства, снимать тормоза и барьеры в организации, создавать эффекты группового синергизма.

Если для вас актуальны ответы на поставленные вопросы, вы можете обратиться за консультациями в Институт приватизации и менеджмента. Кстати, 14-15 ноября Институт проводил семинар **«Эффективное управление командой»**. Лекторы Института приватизации и менеджмента используют в своей работе различные методы и современные организационные формы обучения: мини-лекции, проблемное обучение, групповые дискуссии, деловые и психологические игры, видеотренинги.

Более подробную информацию можно получить, позвонив в Институт приватизации и менеджмента по тел.: (017) 235-82-71, 236-43-95

В МИНГОСИМУЩЕСТВЕ

• Гроднооблимущество подписало договор-поручение на продажу акций через АСБ «Беларусбанк» с ОАО «Строитель» (Ошмяны).

• Витебскоблимущество зарегистрировало предложения по созданию ОАО в процессе приватизации госсобственности следующих предприятий: завод им.Коминтерна (Витебск), Витебский комбинат хлебопродуктов, ПЛО «Полоцклес», завод «БелЭКС» (г.п.Коханово).

• На коллегиях Минскгоримущества 25.10.96 и 01.11.96 приняты решения о приватизации объектов госсобственности: прачечная N26 МСКФ «Чайка»; магазин N5 ТФ «Фобия»; МПП «Антоновка»; прачечная самообслуживания N16 МСКФ «Чайка»; прачечная N41 МСКФ «Чайка»; магазин N3 ТФ «Азарэнне»; АП «Краявід».

• Согласно поступающей в Мингосимущество информации о ходе приватизации в Республике Беларусь по состоянию на 01.11.96, в целом по республике от трудовых коллективов преобразуемых предприятий в территориальные комиссии подано 167 предложений на создание ОАО, что составляет 34,4% от количества объектов, приватизация которых должна быть осуществлена в 1996г.

На 150 предприятиях (89,8% от количества поданных предложений) работают комиссии по преобразованию. Изданы приказы о создании 12 ОАО: **Гомельская область:** Гомельский кабельный завод, Жлобинский комбикормовый завод, Наровлянская кондитерская фабрика «Красный Мозырянин»; **Гродненская область:** Волковысский завод металлоизделий; **Минская область:** Руденский завод пластмассовых изделий, Слуцкая мебельная фабрика, Борисовский завод бытовой химии, предприятие «Белэнергосантехмонтаж»; **г.Минск:** АП «Жизнь»; **Могилевская область:** Ходосовский комбикормовый завод, грузовой автомобильный парк N4 (Могилев), Бобруйский маслобойный завод.

АВТОБИЗНЕС

ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ КОНКУРСА «БЕЛАВТО»

14 ноября в столичном кинотеатре «Октябрь» состоялось подведение итогов конкурса по выборам популярнейших в Беларуси автомобилей «БелАВТО-96», одним из организаторов которого выступила газета «Автобизнес». В конкурсе принимали участие только автомобили, серийно выпускавшиеся в текущем году и которые реально можно было приобрести (со склада или под заказ) на нашей территории. Для обеспечения равных условий соревнования все автомобили-конкурсанты были разделены по 9 классам.

В конкурсе приняли участие более 3 тысяч человек. Из них жители Минска составляют около 40%, женщины - 1/10 часть. Средний возраст участников - 24 года. Наибольшую активность из всех профессиональных групп проявили студенты и водители.

Итоги конкурса: В классе **мини-автомобилей** внушительную победу одержал **Volkswaden Polo**. За ним с большим отрывом идут **Opel Corsa** и **Ford Fiesta**. Машина концерна **Volkswaden - VW Golf** стала лидером и в **малом среднем классе**. Второе место здесь досталось **BMW 3 Compact**, а третье - **Volvo 460**. Самое ожесточенное сражение за призовые места развернулось в **среднем классе**. На лавры победителей претендовали сразу 5 автомобилей: *Audi A4*, *BMW 3*, *Mercedes-Benz C*, *Volvo 850* и *Volkswagen Passat*. С небольшим перевесом победил **Mercedes-Benz C**. Не было явного лидера и в **большом среднем классе**. За призовое место боролась немецкая автотройка - *Audi*, *BMW* и *Mersedes*. На этот раз симпатии белорусских автолюбителей оказались на стороне **BMW 5**. **Mercedes-Benz E** и **Audi A6** заняли соответственно второе и третье места. В **высшем классе** первенствовало детище «Даймлер-Бенц» - **Mercedes-Benz S,** самая дорогая и самая престижная модель немецкой компании. В классе **спортивных** автомобилей сокрушительную победу над соперниками одержала **BMW 850**. Бесспорное лидерство среди **кабриолетов** закрепилось за **Mercedes-Benz SL** (1-ое место) и **BMW 3 Cabrio**, среди **вэнов** (микроавтобусов) - за **VW Sharan**. Королем же **внедорожников** стал джип **Land Rover Discovery**.

Соб. инф.

УКРАИНА

СБУ ПРЕДУПРЕЖДАЕТ, ЧТО ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ СТРЕМИТСЯ ЗАВЛАДЕТЬ КОНТРОЛЬНЫМИ ПАКЕТАМИ АКЦИЙ КРУПНЕЙШИХ УКРАИНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Служба безопасности Украины располагает информацией, подтверждающей стремление иностранного капитала завладеть контрольными пакетами акций крупнейших промышленных предприятий Украины. Такое заявление прозвучало 5 ноября в выступлении в Верховной Раде председателя Службы безопасности Владимира Радченко. Согласно сообщениям СБУ, в Украине «активно действуют иностранные мошенники», которые стремятся получить гарантии украинского правительства под сомнительные кредиты иностранных банков.

ИНФОБАНК

УКРАИНА

УРОВНИ РЕКОМЕНДОВАННЫХ В НОЯБРЕ ИНДИКАТИВНЫХ ЦЕН НА ТОВАРЫ, ЭКСПОРТИРУЕМЫЕ ИЗ УКРАИНЫ

Министерство внешнеэкономических связей и торговли ввело в действие минимальные уровни индикативных цен на продукцию, экспортируемую из Украины. Цены рекомендованы для подписания соглашений в ноябре 1996 года.

На **продукцию из черного металла** установлены цены: за тонну чугуна литейного (CIF) - 149 ECU, чугуна литейного (DAF) -180 USD, чугуна переработанного - 138 USD, чугуна переработанного (DAF) - 155 USD; горячекатанного рулона - 215 USD (для рынков Северной Америки - 230 USD; горячекатанных листов - 253 USD (на рынках стран Северной Америки - 300 USD, на рынках Латинской Америки - 265 USD); лома черных металлов - 118 USD.

Минимальные уровни индикативных цен **на отходы и лом цветных металов**: 1150-1250 USD - за тонну отходов или лома аллюминия, 850-1150 - за тонну отходов или лома аллюминиевых сплавов, 1630-1720, 1010-1330, 1300-1600 и 1150 USD - за отходы и лом меди и медных сплавов соответственно групп н-нн, ннI- VIII, IX и X-Хнн.

Минимальные уровни индикативных цен **на отходы и лом легированной стали** - 200 USD за тонну, нержавеющей стали - 550 USD за тонну.

На **ферросплавы**, экспортируемые из Украины, установлены такие индикативные цены: за тонну ферросилиция 65-процентного - 525 USD; **ферросиликомарганца**: с содержанием фосфора 0,35% - 480 USD, с содержанием фосфора 0,5% - 460 USD (на рынках стран ЕС: с содержанием углерода свыше 0,5% - 492 ECU, с содержанием углерода до 0,5% - 630 ECU, с содержанием углерода до 0,05% - 750 ECU); **цинка необработанного** - 1021 USD, **магния необработанного** - 2568 ECU. На тонну **карбамида** установлена цена 174-180 USD; **аммиака** - 204-215 USD.

КОМПАНИИ

«ФИЛИП МОРРИС» - МИРОВОЙ ЛИДЕР В ПРОИЗВОДСТВЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ

Представительство компании «Филип Моррис» в Беларуси зарегистрировано в марте 1995 года. В то время его штат состоял лишь из одного человека - официального представителя «Филип Моррис» в нашей стране Люка Рона. Сегодня же в минском офисе компании, в областных городах республики работает не один десяток человек. Главной задачей представительства является оказание содействия официальным импортерам табачной продукции, сотрудничество с госорганами, регулирующими табачный импорт.

Компания «Филип Моррис Компаниз Инк.» является ведущей в мире по производству фасованных потребительских товаров. Ею выпускается более 3000 хорошо известных марок табачной, пищевой и пивоваренной продукции для миллионов потребителей в более чем 170 странах мира.

В рейтинге крупнейших по рыночной стоимости компаний, опубликованном в январе 1996 года во влиятельной деловой газете «Файнэншл Таймс», «Филип Моррис» занимала 6-ое место в США и 8-ое место в мире. Общая стоимость активов превышает 70 миллиардов долларов. «Филип Моррис» - это лидирующие позиции в производстве сигарет, второе место в производстве продуктов питания и третье - в производстве пива. В подразделениях компании по всему миру работает свыше 150000 сотрудников.

Табак.

«Филип Моррис» выросла из самой маленькой табачной компании США в крупнейшего международного производителя сигарет. В Соединенных Штатах доля компании на сигаретном рынке уже превысила 47%, на рынке Европы она составляет 30%. В Германии этот показатель еще выше - более 40%. «Филип Моррис» занимает также лидирующие позиции в странах Центральной и Восточной Европы. Компания приобрела контрольные пакеты акций приватизированных табачных компаний в Венгрии, Чехии, России, Литве, Казахстане и в Украине. С 1990 года инвестиции «Филип Моррис» в страны Центральной и Восточной Европы превысили 1 миллиард долларов.

В США наибольшей популярностью пользуются сигареты *Malboro* (на них приходится 1/4 всего рынка), *Virginia Slims*, *Merit*, *Benson & Hedges*, *Parliament*, *Cambridge*. На других мировых рынках лидерство принадлежит маркам *Malboro*, *L&M*, *Parliament*, *Congress*, *Chesterfield*, *Philip Morris*, *Bond Street* и *Merit*.

Продовольствие и пиво.

Производством продуктов питания в компании занимается подразделение *Kraft Foods Inc*. Это вторая в мире продовольственная компания. Кофе, сыр и кондитерские изделия приносят *Kraft Foods* 3/4 всех доходов. Компания - бесспорный мировой лидер в производстве жареного и молотого кофе, ведущий производитель готового сыра. Самыми известными ее марками являются кофе *Maxwell House*, сливочный сыр *Philadelphia*, шоколад *Toblerone*, *Mika*, напитки *Tang* и *Kool-Aid*, жевательная резинка *Hollywood*.

Компания *Miller Brewing Company* - вторая крупнейшая компания по производству пива в США и третья в мире. Ведущими марками пива являются *Miller Lite* и *Miller Genuine Draft*.

«Филип Моррис» занимается также операциями с недвижимостью и оказанием различных финансовых услуг. За это направление в компании отвечает корпорация «Филип Моррис Кэпитал Корпорейшн». Благодаря ее усилиям все подразделения компаниии «Филип Моррис» имеют отличную возможность своевременно пользоваться финансовыми ресурсами.

Результаты деятельности компании «Филип Моррис» за 3 квартал 1996г.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года чистая прибыль компании выросла на 14,9% и составила 1,6 миллиарда долларов. А чистая прибыль на акцию увеличилась на целых **17,5%** и составила $2,01. В течение квартала «Филип Моррис» объявила о 20% повышении годовой ставки дивидендов до $4,80 за акцию. Рост доходов третьего квартала произошел в основном благодаря росту объема продаж сигарет и продуктов питания.

Доход от текущих операций вырос на 12,9% до 3,3 миллиардов долларов. А выручка компании составила 17,4 миллиарда долларов, что на 7,3% выше чем в прошлом году (без учета результатов деятельности североамериканских подразделений, занимающихся производством продуктов питания). Уверенно рос доход от реализации табачной продукции. В Северной Америке он увеличился на 13%, на международных рынках - на 18,9%. Доход «Филип Моррис» от продажи продуктов питания соответственно вырос на 9,4% и 4,5%. В этой сфере бизнеса успех был достигнут благодаря значительному росту продаж напитков, пиццы, десертных продуктов, а также снижению себестоимости продукции. Подвел компанию лишь рынок пива. Из-за снижения объема его продаж доход по этому виду продукции снизился на 1,7%.

Подготовил Сергей ВЕРАС

ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

Маленькие экономико-лингвистические «ноу-хау» в рамках отдельно взятого региона

ВЕЧЕРНИЕ РАЗМЫШЛЕНИЯ ЗА ЧАШКОЙ ЧАЯ. IV

Ноздрев, захлебнув куражу в двух чашках чаю, конечно, не без рома, врал немилосердно.

Н.В.Гоголь. «Мертвые души»

На это полицмейстер заметил, что бунта нечего опасаться, что в отвращение его существует власть капитана-исправника, что капитан-исправник хоть сам и не езди, а пошли только на место за себя один картуз свой, то один этот картуз погонит крестьян до самого места их жительства.

Н.В.Гоголь. «Мертвые души»

Владимир ВОЛЧЕНОК

действительный член MENSA International, тел./факс (017) 255-42-65

Иностранным гражданам, чье восприятие действительности безнадежно отравлено изысканиями буржуазных журналистов, продажных политических обозревателей и прочих агентов ЦРУ и Моссад, никак не дано понять, почему при непрекращающемся спаде экономики, хоть бы и сопровождающемся «затуханием кризисных явлений», мы все еще живы. Вышеуказанная идеологическая отрава мешает вышеуказанным же гражданам и их бездумным и недальновидным последователям у нас разглядеть очевидный оплот нашей с вами непотопляемости, фигурирующий даже в их, с позволения сказать, демократических устройствах общества. А именно: «благосостояние общества определяется благосостоянием его членов». Другими словами, пока благосостояние отдельно взятых членов общества отлично от абсолютного нуля, отлично от нуля и благосостояние общества, рассматриваемого как некоторое целое и олицетворяемого государством. Все еще непонятно? Применительно к той части населения, которая застала развитой социализм, будучи в нежном возрасте, это простительно. Прочие должны вспомнить лозунг, который все разъясняет и ставит на свои места: «Неисчерпаемы ЗАКРОМА РОДИНЫ». Опять неясно? У нас какое было и есть общество? Демократическое. Что есть «закрома»? То, что обеспечивает благосостояние общества, будучи практически неисчерпаемым. Чем определяется благосостояние демократического общества? См. выше. Итак, что же является оплотом нашей неистребимой отечественной живучести, даже, казалось бы, в самых неблагоприятных обстоятельствах? Они, родные, ЗАКРОМА.

Закрома Родины - это запасы ее граждан или, говоря проще, их кошельки, понимаемые в широком смысле слова: накопленные на сберкнижках и «под матрацами» средства, дачные сотки, бытовая техника, включая сохранившиеся от предков швейные машинки «Зингер» и перешедшие в силу почтенного возраста в состояние недвижимой собственности шкафы и иные атрибуты индивидуального и коллективного проживания. Даже самый тощий кошелек - часть закромов. И издревле, т.е. со времен развитого социализма и даже ранее того, накоплен колоссальный исторический опыт черпания из этих самых закромов. Важно только уметь черпать. Уметь не в том смысле, чтобы еще что-то оставалось, а в том, чтобы решить вопрос радикально, должным образом это мотивируя. Этому учить не надо, здесь действуют давно отработанные экономико-лингвистические «ноу-хау».

Если просто провозгласить «рыночно-социалистическое отечество в опасности!» и обложить для начала более-менее социально защищенные слои населения вкупе с рядом юридических лиц подушным налогом (см., например, труды Карамзина), - могут не понять. Как эти указанные слои и лица, так и, что может оказаться существеннее, всякие там МВФы. Еще более неразумно действовать централизованно, в макроэкономическом масштабе. Кампании по припаданию к закромам должны носить характер неожиданных вылазок под лозунгом заботы об общественном благополучии и благополучии отдельных компонентов общества.

Примером экономико-лингвистического изыска служит, например, проводимая сертификация факсимильных аппаратов и модемов. «Ноу-хау» состоит в форме заявления, которое факсо-модемо-владельцы подают в соответствующую инстанцию. Клиент сам (!) просит проверить качество своего аппарата. Засомневался? Да нет же, просто тем, кто о пользе своей не заботится, пообещали отключить телефон. Нет слов, за использование факса нужно платить. Неясно только, что означает «проверка качества» применительно к аппаратам, например, марки Panasonic. Еще интереснее, что если аппарат приобретен в уважаемой мною лично фирме «Таир», то проверки качества не требуется. Напрашивается вопрос: кто на самом деле производит Панасоники - японцы или «Таир»? Есть и более важный вопрос: на каком основании после оказания этой услуги все междугородние телефонные звонки придется оплачивать по тарифу для передачи факса - в полтора раза дороже?

Еще одна известная кампания - смена автомобильных номеров. Еще одна ... Хорошо, скажет внимательный читатель, но это все кампании, касающиеся наиболее обеспеченной части населения. Проблемы с бюджетом есть? Есть. Помогать социально незащищенным согражданам нужно? Нужно. Средства для этого требуются? Требуются. Вопрос только в принципе извлечения средств. Некоторая часть состоятельных по местным меркам граждан в состоянии приобрести автомобиль; извлеченные из них некоторым экономико-лингвистическим способом средства пойдут на ремонт дорог, по которым в средствах общественного транспорта будет ездить менее состоятельная и более многочисленная часть населения. Еще некоторая часть граждан в состоянии приобрести факс-аппараты; извлеченные из них средства пойдут на поддержку функционирования телефонных сетей, в том числе на установку телефонов не очень состоятельным гражданам, которые, тем не менее, в телефонах нуждаются. И так далее с ориентиром на добровольно-принудительное уравнивание состоятельности, причем, отнюдь не в смысле подтягивания вверх нижней планки.

Можно придумать и другие кампании, и все они будут вполне мотивируемы. В метро можно начать брать оплату не только за вход, но и за выход (тем более, что технически это несложно - автоматы на выходах уже стоят). Можно ввести повышенные цены на бумагу для нечестных журналистов, пользующихся ручками «Паркер». Можно ввести обязательное сертифицирование импортных санитарно-технических устройств известных в народе под именем «унитаз». Целесообразность очевидна - только качественные устройства обеспечивают нормальное функционирование санитарно-технических коммуникаций в целом. Процедура проста - гражданин пишет заявление: «Прошу проверить на предмет соответствия принадлежащий мне агрегат марки ... »; затем привозит несертифицированное устройство в специализированное учреждение. И стращать его не надо: жилец, который снизу, сам проследит, чтобы сдавший на сертификацию предмет роскоши сосед сверху все вовремя оплатил и установил назад.

Вспоминается одна очень популярная некогда венгерская сказка. Называется она «Два жадных медвежонка». Досталась двум жадным медвежатам головка сыра. Сидят они над ней, плачут - потому что никак не могут прийти к консенсусу, как эту головку поделить, чтобы обоим строго поровну. Пробегала мимо лиса, которая и взялась решить проблему социальной справедливости отработанным экономико-лингвистическим методом. Разломила головку на две части. Одна получилась побольше, другая - поменьше. Несправедливо. «Нет проблем», - говорит лиса. Откусила от той части, которая побольше. И стала часть, которая была побольше, частью поменьше. Опять несправедливо. «Нет проблем», - еще раз говорит лиса. И опять откусывает от той части, которая побольше. Тот же эффект. А куски все тают. Тут бы медвежатам призадуматься, но жажда справедливости оказалась сильнее. И процесс пошел дальше. И дошел до своего логического завершения - проглотила лиса остаток последнего единственного кусочка и пошла дальше по своим лисьим делам. А медвежата остались хотя и без сыра, зато при полном социальном равенстве - ни тому, ни другому. Мораль проста. Используя экономико-лингвистические методы, можно постепенно уравнять всех, добравшись и до самого что ни на есть электората. Но как долго можно так продолжать? Что будет тогда, когда все, что мы имеем, до последней иголки, будет должным образом проверено и сертифицировано? Может быть тогда, простите за крамольную мысль, придется наконец перестать таскать из карманов, простите, закромов?

... *«А между тем в хозяйстве доход собирался по-прежнему: столько же оброку должен был принести мужик, таким же приносом орехов обложена была всякая баба, столько же поставов холста должна была наткать ткачиха, - все это сваливалось в кладовые, все становилось гниль и прореха...»* ***Н.В.Гоголь.***

Да что это мы о грустном? Давайте еще по чашечке импортного под Николая Васильевича. А на следующий раз возьмем на ночь глядя перечитать что-нибудь из Салтыкова-Щедрина.

ЭТО ЛЮБОПЫТНО

КАК ПОУЧАСТВОВАТЬ В ТОРГАХ CHRISTIE'S?

Хотите поучаствовать в торгах одного из престижнейших в мире аукционных домов CHRISTIE'S? Коллекция выставляется на предварительное обозрение за несколько дней до аукциона по адресу: 8 King Street St.James»s, London, SW1Y60T.

Варианты участия в аукционе:

1. Личное присутствие на торгах.

Регистрация для участия в торгах проводится за 45 минут до начала. Номерная карточка участника аукциона выдается при заполнении соответствующей формы и предъявлении удостоверения личности. Если вы впервые принимаете участие в торгах Christie's, вас просят также предоставить гарантии платежеспособности (гарантийное письмо банка, номер счета и т.д.). Торги ведутся в порядке следования лотов. Номер лота и последовательные этапы увеличения цены (по 10%) указываются на табло в нескольких мировых валютах. Удар молотка обозначает окончательную продажную цену лота.

2. Заочное участие в торгах.

При невозможности или нежелании присутствовать в аукционном зале вы поручаете Christie's участвовать в торгах от вашего имени, при этом фирма обязуется приобрести указанный вами лот по минимальной цене. Для этого вам необходимо заполнить соответствующую форму с указанием номера лота, максимальный предел предлагаемой вами цены (что не включает комиссионный сбор) и общие сведения о себе (имя, адрес, номер счета в банке). Лица, впервые участвующие в торгах, также предоставляют гарантийное письмо банка. Данную услугу фирма Christie's оказывает бесплатно.

3. Участие в торгах по телефону.

Вы можете участвовать в торгах, поддерживая непосредственную связь с аукционным залом по телефону (в том числе и на русском языке). Об этом необходимо заранее известить Christie's и представить общие сведения о себе (имя, адрес), номер счета в банке (лица, впервые участвующие в торгах, должны представить гарантийное письмо банка) и номер телефона, по которому с вами можно связаться во время торгов. Данная услуга оказывается бесплатно и при условии, что предварительная оценка вашего лота составляет не менее 2 тыс. ф.ст.

При успешном для вас завершении торгов общую сумму ваших выплат составят:

1. Окончательная, продажная цена лота.

2. Комиссионный сбор Christie's в размере 15% окончательной цены лота при сумме до 30 тыс. ф.ст. включительно плюс 10% остаточной суммы, превышающей 30 тыс. ф.ст.

3. НДС в размере 17,5% комиссионного сбора Christie's. В отдельных случаях НДС взимается с общей суммы цены и комиссионного сбора - в размере 2,5% для лотов, отмеченных в каталоге знаком «», и 17,5% для лотов со знаком «+».*

После получения соответствующих документов, подтвержденных таможней, которые свидетельствуют об экспорте купленного лота за пределы Европейского Союза, Christie's незамедлительно возмещает сумму, выплаченную вами в счет НДС (более 50 ф.ст.), за вычетом сбора в 20 ф.ст. Необходимо заблаговременно указать банковский счет, на который будет переведена данная сумма.

Согласно общим правилам Christie's, покупатель обязан оплатить и забрать купленные им лоты в течение семи дней после окончания торгов.

По вашему желанию, за дополнительную плату аукционный дом может также обеспечить пересылку и страхование приобретенных лотов.

Более подробную информацию вам могут сообщить:

Алексей Тизенхаузен, Лондон:
тел.: 44(171) 389-2002,
факс: 44(171) 389-2311;
Анна Белорусова, С.-Петербург:
тел.-факс: (812) 312-09-12.

«Деловой мир»

КНИЖНЫЙ УГОЛ

ФЕЛЬЕТОННАЯ ЭПОХА ГЛУПОСТИ

«История человеческой глупости» Иштвана Рат-Вега

Вы помните, что Герман Гессе в своем знаменитом романе «Игра в бисер» писал о так называемой «фельетонной эпохе» - о времени, когда политиков расспрашивают о спорте, поэтов - о политике, банкиров - о кулинарии... Не правда ли, очень знакомая ситуация!? Нас всех безумно интересуют курьезы, ляпсусы, калейдоскоп информации, и программа «Времечко» пользуется неизменной популярностью, преподнося курьез за курьезом. Занимательные случаи, собранные воедино венгерским писателем Иштваном Рат-Вегом в книге «История человеческой глупости» (вышла в 1996г.), превращаются в чтиво для всех и каждого.

Светлана БЕЛЕВИЧ

Когда я прочла «Историю...», то подумала, что, конечно, автор, будь книга написана в наше время, а не в первой половине века, мог бы сам попасть на ее страницы. Тем более, что многие факты из «Истории...» совершенно не соотносятся с категорией «глупость», а, скорее, являются примером необычных случаев, основанных на проявлении чисто человеческих качеств, не всегда объяснимых с точки зрения логики, а также вызванных слепым следованием обычаям, законам общества или же моде.

Например, начинается книга с главы, посвященной описанию королевских привилегий и церемоний. В ней приводится следующий анекдот: *«Невесту Филиппа IV, Марию Анну Австрийскую, по пути торжественно встречали все города. В одном из них мэр города преподнес ей дюжину шелковых чулок - как образец продукции местной фабрики. Но мажордом сурово оттолкнул шкатулку: «Запомните, господин мэр, что у испанской королевы нет ног». Утверждают, что невеста упала от страха, думая, что по приезде в Мадрид ей, согласно строгостям испанского этикета, ампутируют ноги».* Несчастной принцессе просто не пришло в голову, что упоминание о ногах царственной особы было верхом неприличия.

Автор буквально пичкает читателя рассказами о скупцах и богатых нищих, о королях и слугах, о провинциальных критиках, ругавших на чем свет стоит талантливых писателей, и о ляпсусах, допускаемых писателями или прессой.

Замечателен список «бесполезных» диссертаций, которые сочинялись в Европе в XVII веке:

«1) диссертация о близнецах, упоминаемых в священном писании;

2) о таких ученых, которых в первые десять лет жизни постигла какая-либо катастрофа;

...

6) о носящих имя Шмид, которые достигли известности» и т.п.

Признаться, и этот список, и многая другая информация из книги Рат-Вега показались мне не более «глупыми», чем многие из современных исследований или начинаний. Более того, по мере прочтения возникало недоумение, почему автор относит тот или иной факт к роду «глупости». Например, он потешается над лечением посредством музыки, но современные исследования подтверждают особое воздействие звуков музыки не только на человеческий организм, но и на растения и животных.

В духе своего времени (книга была написана в 1938г.) он ругает джаз, возмущаясь, что *«какой-то американский король джаза или апостол шумовых эффектов написал симфонию о внутренней жизни газетной редакции. Он переложил на музыку передовую статью, новости, театральную критику, спортивные репортажи, зал судебных заседаний, биржевые приливы и отливы, беготню, стук пишущей машинки»*. На мой взгляд, создатель такой музыки был не только чрезвычайно остроумен, но и по-настоящему актуален, ибо музыка, как и всякий вид искусства, имеет право на отражение окружающей жизни.

Но Рат-Вег беспощаден ко всему, что вырывается за рамки классического представления об искусстве - будь то музыка или литература; авангардную поэзию он категорично называет галиматьей, обоснованная это мнение лишь собственным вкусом.

Конечно, каждый автор имеет право на свое мнение. Будучи консервативным, Рат-Вег негативно оценивает всякое проявление авангардизма в искусстве и культуре, но благодаря ему мы можем познакомиться с такими образчиками человеческой изобретательности, как кошачий рояль. Для такого музыкального «инструмента» отбирали котов и помещали их в отделение специально выстроенного рояля. Клавиши рояля были соединены с иглами, которые при нажатии впивались в хвост одному из котов, начинавшему от этого завывать (котов предлагалось подбирать по голосам). К сожалению, изобретатель не учел того, что воющего кота трудно заставить выть на одной ноте, а еще труднее - заставить замолчать. Кошачий рояль просуществовал в единственном экземпляре и был благополучно забыт в день его создания.

Жаль, что Рат-Вег смеется не только над такими курьезами из области культуры, но и относит к ним вполне серьезные явления, такие, как, например, искусство импровизации. Будучи человеком аналитического классификационного ума, он просто не может понять способности к спонтанному творчеству, присущему одаренным художественным натурам.

Книга Рат-Вега получилась интересной по материалу и занимательной по форме. Лучше всего отрекомендовал ее сам автор в послесловии: *«То, о чем я писал, не все глупость. ... Я хотел предложить моим читателям занимательную книгу, и душа не позволила мне отпустить бродить по свету интересные случаи лишь потому, что их конечности не умещаются под одеялом названной темы»*.

На месте Рат-Вега я дала бы книге вместо такого оправдывающегося послесловия другое название. Хотя в современную фельетонную эпоху, как и предрекал Гессе, читателя, скорее, привлечет "История человеческой глупости", чем какая-то серьезная книга, как привлечет яркий *pocket-pook*, а не философские ученые фолианты. Быть может, все дело в эпохе? Быть может, в людях? И нам ли дано решать, что есть добро, что - зло? Я предлагаю один выход: стараться охватить все. Как сказал Козьма Прутков, нельзя объять необъятное, но стремиться к этому нужно.

СТИЛЬ

КОПИТЕ КНИГИ, ГОСПОДА

Приходя в дом впервые, мы с интересом разглядываем библиотеку хозяев. Говорят: каков человек, такова и библиотека. Порой самое сокровенное скрыто на книжных полках - то, что не выносится на люди, а бережно хранится и оберегается от постороннего вмешательства. Книги - это часть нашего внутреннего мира.

Совершенно очевидно, что какие бы изменения в обществе не происходили, как бы не изменялась шкала ценностей, из этой самой шкалы никогда не выпадет ценность книги, а значит никогда не пройдет время библиофилов.

Ирина МАТЯС

Конечно, звание библиофила - это очень серьезно, таковым можно считать только человека, посвятившего всю свою жизнь собиранию книг, относящегося к этому собирательству с истинной страстью. Назвать же так человека, просто отдающего дань моде иметь личную библиотеку, нельзя даже с большой натяжкой. Хотя, с другой стороны, постепенно собирательство «затягивает», овладевая человеком наподобие наркотика. И одновременно с вложением денег в непреходящие ценности и удовлетворением собственного тщеславия приходит желание расширять свой кругозор и получать наслаждение не только от процесса коллекционирования, но и от процесса чтения. Сегодня же возможности для собирания библиотеки расширились неимоверно (безусловно, лучше для этого ездить в Россию, хотя стоимость книг там намного выше, чем в Беларуси). Правда, все достаточно противоречиво. С одной стороны, выходят великолепные издания (небольшим тиражом), с другой, - распродаются (от бедности интеллигенции) замечательные библиотеки, собиравшиеся из поколения в поколение. В России на аукционы выставляются сотни редких изданий. На книжном рынке работают «профессионалы», делающие на этом бизнес. Покупая книги на аукционах, их продают на Запад, где они оцениваются еще дороже. Правда, настоящий библиофил не отождествляет обязательно книгу ценную и книгу дорогую, видя в них значительную разницу (точно так же большая библиотека не обязательно тождественна библиотеке хорошей и ценной). Так, для библиофила ценны прижизненные издания, но сейчас не в моде Чехов, Есенин, Куприн, Некрасов и книги эти можно купить недорого. Зато $10.000, например, не цена для одной из инкунабул Шеделя «Книга хроник», которой более 500 лет (инкунабула - печатные издания, вышедшие до 1501 года). Правда, за наиболее редкими изданиями вам опять-таки придется ехать в Россию или заказывать через «профессиональных» посредников книголюбов. Нельзя отрицать, что старина в почете всегда. Но, как говорят, молодость - это недостаток, который со временем проходит. Это понятие более чем относится и к книгам. Поэтому, совсем не обязательно покупать только раритеты. Приобретая книги, которые нам интересно читать, мы закладываем основу для библиотек детей и внуков. Ведь книги, которые издаются сегодня, когда-нибудь тоже станут антиквариатом. Ну, а со временем может измениться материальное положение собирателя, и доступно станет покупать старинные или редкие издания. Серьезные собиратели постоянно меняют что-то в своей библиотеке, продавая ненужные книги или заменяя одно издание на более полное или лучше выполненное. Основное для коллекционера - собирать то, чего нет у других, чтобы иметь чем похвастаться перед другими коллекционерами. Условно коллекционеров подразделяют на «тематических», «авторских» и «всеядных».

Классическую ценность книги определяют несколько моментов: древность издания, малый тираж, художественная уникальность издания (где оцениваются переплет, иллюстрации, принадлежность книги известному человеку, наличие автографа автора), мода, определяемая отчасти увлечениями интеллектуальной элиты.

Немного о ней, о моде. Из прижизненных изданий русских классиков уже долгое время сохраняют лидирующие позиции сочинения Пушкина. Эти издания - одни из самых дорогих сегодня. В чести поэтические сборники серебряного века русской литературы: А.Ахматовой, М.Цветаевой, А.Белого, Б.Пастернака, Л.Гумилева, О.Мандельштама. В моде - футуристы, конструктивисты, авангард с иллюстрациями Филонова, Малевича, Гончаровой. В принципе очень важно, кто оформлял книгу и в каком издательстве она вышла. Отдельная статья - книги по философии и психологии. Отчасти - это дань моде, отчасти - непреходящий интерес. В Беларуси особый интерес проявляют к книгам по истории, естественным наукам, литовским и польским изданиям. Своеобразной изюминкой любой коллекции станут «детские» раритеты, учебники XVI-XVIII вв, алфавит, сказки. Можно отважиться собирать рукописи - эта мода наиболее дорогая. Многие издания сегодня ценятся благодаря переплету, особенно издания XVII-XIX вв., когда переплет делался из сафьяна и кожи, украшался золотом и драгоценными камнями или затейливыми арабесками. Кстати, если переплет на старой книге заменен, ее цена значительно падает.

Если обратиться к истории, известно, что Александр Македонский имел и хранил в драгоценной шкатулке одну-единственную книгу - поэмы Гомера. А Андре Моруа говорил, что в доме не должно быть более двадцати книг, но обязательно - любимых. Да и у русских Чехова и Маяковского, фактически, не было библиотек. Маяковского не интересовали чужие издания, а Чехов все купленные и прочитанные книги отсылал в Таганрог для городской библиотеки. На Руси это давняя традиция - собирание книг, и, в сравнении с другими народами, здесь самое большое количество великолепных домашних библиотек. Правда, в Беларуси, действительно хороших библиотек (в библиофильском понимании) всего около десятка. Связано это и с ее провинциальностью в к.XIX-нач.XX в.в., когда закладывалась основа многих библиотек, и с разрушениями времен Второй мировой. В последнее время положение библиофилов в Беларуси заметно ухудшилось. Из 6 ранее существовавших букинистических магазинов удалось сохранить всего 2 (в Троицком предместье и на пр.Скорины в р-не ЦУМа). Да и условия их существования несравнимы с обычными книжными магазинами: в первых магазин имеет право «заработать» на книгах 30% от продажной цены, тогда как в обычных накрутки составляют от 30 до 100% (соответственен и процент прибыли магазина). Понятие книжных аукционов в нашей республике отсутствует напрочь, как, кажется, и понимание ценности букинистического рынка. Да и бизнесом, как в России, он не стал. И все же это очень значительная часть нашей культуры. Букинистические магазины - основные «поставщики» редких изданий в библиотеки республики. Да и великолепные антикварные и старые букинистические издания в Беларуси порой можно купить почти задаром (по мировым меркам). Так «История живописи всех времен и народов» А.Бенуа (1912г.) была продана всего за 5$; семитомное издание А.С.Пушкина (1887г.) продается за 160$; Книга Молебна (XVIIIв.) продана за 170$; прижизненное издание стихотворений Н.Некрасова - всего за 25$. Правда, вряд ли вам удастся найти здесь старинные рукописи. Но в сравнении с Россией намного дешевле можно купить шикарные книги, выпущенные в издательствах Брокгауза-Эфрона и Сытина. Да и помимо антиквариата букинистические магазины продают издания недавнего времени. А в сравнении с днем сегодняшним издания 70-80-х гг. выигрывают неимоверно: и в качестве переплета, и в качестве печати. Поэтому те, кто покупает классику, стремятся купить издания чуть постарше, пусть и подержанные. Библиотека должна быть хорошей и сохранить свои качества хорошо изданной литературы надолго. Книги - большая часть культурного наследия. И в будущем наследники, конечно, поменяют старые книжные полки, но обязательно сохранят собранные их семьей книги.

ОКНО В ЕВРОПУ

АВСТРИЯ: ОЧАРОВАНИЕ ИСТОРИИ И ГОРНОЛЫЖНЫЙ РАЙ


Вена, отель «Асториа»

Визы

Шенгенское соглашение семи европейских стран об объединении их «визового пространства» (а вскоре к нему должна присоединиться и Австрия) значительно облегчает белорусам передвижение по Европе. А пока въездные визы в Австрийскую Республику для граждан РБ выдает посольство в Москве (Староконюшенный переулок, 1, тел. 201-73-19) на основании оригинального или факсимильного приглашения. Обязательным условием для выдачи визы является наличие медицинской страховки от международной или белорусской страховой компании, имеющей представительство в Австрии, или гарантия приглашающего вас партнера о компенсации всех возможных расходов (лечение, гражданская ответственность и т.д.). Консульский сбор составляет 200.000 российских рублей, срок обработки документов - от 6 до 14 дней.

Владелец путевки в Австрию (равно как и в другие страны) от *TUI* - Международного туристического союза - находится и здесь в привилегированном положении - он получает признанный международный ваучер *TUI* и оптимальную многопрофильную страховку от *Europaische Versicherung* (Германия).

Транспорт

Воздушное сообщение между Минском и Веной - одно из самых удобных и экономичных.

Рейс авиакомпании «БЕЛАВИА» B2 899 - 900 (вторник, четверг, суббота)

из Минска	11.35	из Вены	13.40
в Вене	12.35	в Минске	16.40

Стоимость билета в оба конца - от $306.

Для желающих летать в Вену по понедельникам, средам и пятницам на самолетах с симпатичным названием *McDonnel Douglas* - рейсы австрийской авиакомпании *AUSTRIAN AIRLINES* OS 638 - 637

из Минска	11.35	из Вены	13.35
в Вене	12.35	в Минске	16.35

Стоимость билета в оба конца - от $508.

С помощью авиакомпаний *LOT* и *DEUTSCHE LUFTHANSA* можно удобно спланировать полет в Вену через Варшаву и Франкфурт, а в Зальцбург ближе добираться через Мюнхен.

Аэропорт Вены находится в 25 км от города. Каждые 20 минут от отеля «Хилтон» в центре Вены отправляется автобус в аэропорт (проезд стоит 77 шиллингов). Такси доставит вас в аэропорт или обратно в город за 20 минут и 400 шиллингов.

Валюта - австрийский шиллинг (OES): 11 OES = 1 USD (приблизительно).

Если вы находитесь в Вене несколько часов проездом, и нет смысла заказывать гостиницу, но хотелось бы отдохнуть и привести себя в порядок - в аэропорту Вены вас ожидают комнаты отдыха (забронировать эту услугу, в т.ч. в других аэропортах мира, может ваше турагентство).

Для прогулок по Вене и Зальцбургу, посещения музеев и достопримечательностей, а также для удачного шоппинга *tax free* вам пригодится подробный путеводитель от *Austrian Airlines*, который мы охотно дарим нашим клиентам.

Вена - музыкальная столица и красивейший город Европы

Все в Вене изыскано: архитектура, музыка, кухня, мода, нравы... Убедиться в этом приятнее всего на собственном опыте.

Коллекция графики Альбертина (здание построено в 1781г.) носит имя своего основателя графа Альберта фон Саксен-Пешен и является одним из крупнейших собраний графики в мире с 15 века по настоящее время - Дюрер, Леонардо, Рафаэль, Микеланджело, Рубенс, Рембрандт...

Дворец Бельведер, построенный в начале XVIII века по приказу выдающегося полководца принца Евгения Савойского, в последующие века служил резиденцией Габсбургов. Сегодня в этом роскошном архитектурном ансамбле размещается экспозиция Музея средневекового австрийского искусства.

Национальный театр *Burgtheater* построен в конце XIX века известным архитектором Семпером и является одной из самых значительных германоязычных театральных сцен.

Музей Эфеса представляет впечатляющие находки античного периода из Малой Азии, подаренные султаном императору Австрии.

Грабен ***(Graben)*** - не просто центральная пешеходная улица города, но и настоящее сердце Вены. Это красивейшие фасады и купола, интересные исторические достопримечательности и множество уютных кафе.



Хундертвассерхаус ***(Hundertwasserhaus)*** - не тарабарщина из немецких слов, а творение всемирно известного художника и архитектора Фридриха Хундертвассера, это как живопись Сальвадора Дали или музыка Альфреда Шнитке, застывшие в камне. Увидев это фантастическое создание, вы поверите, что чудеса можно делать руками человека.

Хойригер - название молодого вина нового урожая и одновременно - домов виноделов, где это вино подается в розлив. По традиции, установленной императором Иосифом II в 1784 году, винодел имел право продавать собственное вино 300 дней в году. Узнать эти винные ресторанчики можно и сегодня по сосновой ветке над входом в заведение.

Венские кофейни - это чудесное сочетание традиций Запада и турецкого Востока. Самый лучший в Европе кофе (хотя итальянский кофе *Lavazzo* может это оспаривать), бесспорно старейшие в Европе «кофейные» традиции, вкуснейший яблочный пирог *Apfelstrudel*, свежие газеты и теплое общение - в общем, венская кофейня - это второй дом горожанина и уютное пристанище для туриста.


Вена, Национальный театр - Бургтеатр


Вена, Хундертвассерхауз

Прогуливаясь по Грабен, вы попадете на площадь Шток-ам-Айзен (*Stock-am-Eisen*) и Петерсплатц (*Petersplatz*) и увидите церковь начала XVIII века Петерскирхе (*Peterskirche*).

На **Площади Героев** **(*Heldenplatz*)** находятся старинные Дворцовые ворота - Памятник Героям и великолепные конные статуи эрцгерцога Карла, победившего Наполеона в 1809 году и тем самым развенчавшего миф о непобедимости французского императора, и принца Евгения Савойского, изгнавшего турков из Средней Европы. Это имена, значительные для истории Австрии. С Площади Героев вы увидите великолепную панораму парадной Вены - Музей истории искусств (одно из крупнейших собраний европейской живописи), Музей истории естествознания (старинная коллекция скелетов доисторических животных и редких драгоценных камней), Парламент (здание в стиле греческого возрождения открыто для посещений), Ратушу, Театр, Канцелярию бундесканцлера...

Хофбург ***(Hofburg)*** - возникшая как средневековый замок резиденция императоров представляет собой сегодня великолепный архитектурный ансамбль дворцов, площадей, скульптур и памятников всех прошедших эпох.

Императорская усыпальница рода Габсбургов, построенная в 1622 году, находится под Церковью Св. Марии - покровительницы Ангелов. Здесь покоятся Мария-Терезия, Франц I и Франц-Иосиф I, с убийства которого в ноябре 1916 года началась первая мировая война. За усыпальницей следят монахи капуцины.

Карлскирхе ***(Karlskirche)*** - самая значительная церковь в стиле барокко в Вене - возведена во время великой эпидемии чумы 1713 года по приказу императора Карла VI, давшего обет о строительстве церкви.

Кертнерштрассе ***(Kertnerstrasse)*** - одна из самых роскошных торговых улиц мира, ведущая от Собора Св.Стефана до Венской оперы. Дворец Эстерхази, где сейчас располагается казино *Cerole Wien*, известнейший салон мод *Allmuller*, отель *Zacher* с фирменными тортами и магазины всех мировых торговых марок поразят вас своим великолепием. А какие в Вене ночные клубы... Но об этом не здесь.

Кольмаркт ***(Kohlmarkt)*** - очень красивая улица в конце Грабена. Здесь лучшие ювелирные магазины и прежде всего - резиденция *Cartier*. Комментарии излишни.

Государственная Опера ***(Staatsper)*** - величественное здание, один из трех лучших залов мира и хранитель оперных традиций мирового значения. Директорами Оперы были Густав Малер, Рихард Штраус, Карл Бем, Герберт фон Караян - список впечатлит меломана.

Пратер - великолепный парк развлечений, имя которого, как долины вдоль Дуная, дошло до нас из средневековых рукописей. Венское колесо обозрения, сооруженное в конце XIX века, стало символом Пратера.

Ратуша ***(Rathaus)*** в неоготическом стиле - один из значительных памятников светской архитектуры, высота которого с фигурой Рыцаря Ратуши и штандартом более 100 м.

В **Замке Шенбрунн**, приобретенном императором Максимилианом II в 1559 году, во время австрийского похода квартировал Наполеон, сын которого от эрцгерцогини Марии-Луизы Австрийской умер здесь совсем молодым в 1832 году, когда Францу-Иосифу, родившемуся в этом же замке, исполнилось 2 года (причудливо тасуется колода, как говаривал Воланд)... До наших дней Шенбрунн дошел как восхитительный архитектурный комплекс из нескольких дворцов в 1441 комнату, преимущественно в стиле рококо, он является главной достопримечательностью Вены.

Испанская Школа верховой езды, основанная в 1572 году, и сегодня является особенной прелестью Вены. Утренние тренировки «липпицанцев» (породистые снежно-белые лошади) сможете посетить и вы.

Собор Св. Штефана ***(St. Stefan's Dom)*** начал строиться в XII веке в романском стиле; последующие поколения правителей достраивали и перестраивали его в готическом стиле; длина собора более 100 м, а высота его башен - 136 м. В соборе находятся величайшие исторические ценности - надгробия императоров из красного мрамора, готические алтари, самый большой колокол Австрии «Цуммерин», катакомбы...

Венский международный центр ***(UNO City)*** построен для международных организаций, расположенных в Вене, - МАГАТЭ, организации ООН по промышленному развитию *UNIDO*, по социальным и гуманитарным вопросам, по торговому праву.

Отели в Вене

Менеджер любой западной фирмы, отправляясь в командировку или отпуск, обязательно позвонит в «свое» туристическое агентство, чтобы забронировать авиабилеты, гостиницу и автомобиль. Это относится к любому более-менее крупному городу или курорту в мире.

Вена - не исключение, но яркое подтверждение этого правила. В нижеследующей таблице - названия отелей и цены в USD за 1 сутки с завтраком (первая - одноместный, вторая - двухместный номер). Однако в зависимости от сезона, дня недели или определенного периода (например, выставки) цены могут существенно меняться. Естественно, цены для групп намного ниже, так что собирайтесь в путешествия компаниями! Адреса отелей и подробная информация о них (категория, оборудование номеров, расположение в городе и т.д.) неизменно присутствуют в компьютере системы бронирования, которой располагает уважающее себя турагентство.

ALBA HOTEL	94	130
ALBA PALACE VIENNA	94	130
ALBATROS HOTEL	78	103
AUSTRIA TREND FAVORITA	111	131
ALPHA HOTEL	73	84
AUSTRIA TREND METROPOLE	88	139
ALTSTADT VIENNA TOP HOTEL	125	144
AUSTROTEL VIENNA	122	159
AM BRILLANTENGRUND TOP	75	78
BELLEVUE HOTEL	140	120
ANA BRAND HOTEL WIEN	290	275
BEST WESTERN BEETHOVEN	84	122
ANATOL VIENNA HOTEL	112	159
BEST WESTERN AM PARKRING	133-138	
ARCOTEL HOTEL WIMBERGER	140	215
BEST WESTERN KOENIGSHOF	78	122
ASTORIA HOTEL	159	150
BEST WESTERN ERZHERZOG	99	119
ASTRON ATTERSEEHAUS	138	138
BEST WESTERN KAISERHOF	79	107
ASTRON SUITE-HOTEL	138	138
BEST WESTERN OPERNRING	119	129
ATLANTA HOTEL	88	92
BEST WESTERN REITHER	117	131
AUSTRIA TREND ANANAS HOTEL	93	150
BEST WESTERN STEFANIE	105	145
AUSTRIA TREND BOSEI HOTEL	123	146
BEST WESTERN TIGRA	84	106
AUSTRIA TREND CORVINUS	85	130
BEST WESTERN MARIA TERESIA	107	145
AUSTRIA TREND DONAUZENTRUM	102	133
BEST WESTERN PALAIS HOTEL	130	180
BEST WESTERN ROEMISCHER	132	178
BEST WESTERN ROSENBERGER	73	108
BEST WESTERN SEMINAR HOTEL	102	159
BIEDERMEIER HOTEL	168	173
CITY CLUB VIENNA HOTEL	210	257
CITY HOTEL DEUTSCHMEISTER	82	92
CLIMA CITY HOTEL	132	112
CLIMA HTL JOHANN STRAUSS	150	154
CLIMA VILLEN HOTEL	182	191
EUROPA HOTEL	131	159
GRABEN HOTEL VIENNA	84	130
GRAND HOTEL SAUERHOF	150	177
HILTON INTERNATIONAL WIEN	168	252
HOLIDAY INN VIENNA	135	135
HOLIDAY INN CLOWNE PLAZA	173	173
HOTEL AM SACHSENGANG	80	120
HOTEL AM SCHOTTENPOINT	90	127
HOTEL AM SCHUBERTRING	126	173
HOTEL ARTIS	88	123
HOTEL BRISTOL SHERATON	271	310
HOTEL CAPRIHORNO	123	118
HOTEL CARLTON OPERA	75	130
HOTEL FUERST METTERNICH	93	145
HOTEL HARMONIE	139	163
HOTEL PALAIS SCHWARZBERG	271	365
HOTEL IMPERIAL	515	471
HOTEL KAISERPARK	101	112
HOTEL PENSION ARENBERG	98	138
HOTEL SACHER	246	346
HOTEL SCHNEIDER	92	134
HOTEL THUERINGER HOF	101	110
IBIS WIEN	93	82
INTERCONTINENTAL WIEN	243	186
JOSEFSHOF HOTEL	101	135
KAISERIN ELISABETH HOTEL TOP	200	194
LASALLE HOTEL	86	112
MARIOTT VIENNA	257	164
MERCURE PANNONIA EURO	140	182
MERCURE VIENNA	152	201
MERCURE WIEN HOLLANDSTR.	139	133
NESTROY HOTEL	130	159
NOVOTEL VIENNA AIRPORT	130	154
NOVOTEL VIENNA SUED	95	95
NOVOTEL VIENNA WEST	95	107
PALAIS SCHWARZBERG	271	364
PAPAGENO TOP HOTEL	74	87
PLAZA WIEN	160	328
PRESIDENT WIEN HOTEL	79	103
PRINZ EUGEN HOTEL	101	137
RADISSON SAS PALAIS VIENNA	173	215
RATHAUSPARKHOTEL	93	123
REGINA HOTEL	120	126
REICHSHOF TOP HOTEL	78	83
RENAISSANCE PENTA VIENNA	167	167
RENAISSANCE WIEN HOTEL	112	112
ROMANTIK HOTEL	112	157
ROYAL HOTEL	126	135
SAVOY HOTEL	103	117
SCHLOSS WIKERSDORF HOTEL	73	131
SOFITEL BELVEDERE PULLMAN	152	157
SOFITEL WIEN AIRPORT	167	166
HOTEL CITY CENTRAL VIENNA	131	138
HOTEL DE FRANCE	169	224
PARKHOTEL SCHOENBRUNN	130	166
STEIGENBERGER AVANCE KREMS	98	130
STOP & SLEEP	53	67
TABOR HOTEL	74	76
THEATER HOTEL	119	140
THERMAL & SPORT HOTEL	89	125
TRIEST HOTEL	178	224

Благодарим за поддержку Инфоцентр МИД РБ, авиакомпании БЕЛАВИА и Austrian Airlines. Билеты, гостиницы, автомобили, туры, услуги - Lufthansa City Center MTA (017) 257-06-39



MUSIC

FINITA LA КОНКУРС

Закончился конкурс «Фортепиано. Минск-96»

(Окончание. Начало на стр. 2)

Но даже на таком прекрасном празднике, каким обещал быть конкурс, случались свои курьезы. Одна девушка не прошла во второй тур из-за ошибки в подсчетах: ей случайно не досчитали необходимые баллы.

Не прозвучал на сцене филармонии обещанный новый *Steinway*. Его выделили решением президента Беларуси специально для этого конкурса, но купленный за $72000 рояль оказался не концертным, а кабинетным. То ли ответственные лица, следившие за выполнением решения президента, не проявили достаточной компетенции, то ли кто-то решил сэкономить на дорогостоящем инструменте. Но сделанного не воротишь, и вместо филармонии новый рояль попал в Белорусскую Академию музыки, где и дожидается своего звездного часа.

Президент Беларуси, столь часто подчеркивающий свою заинтересованность в развитии культуры Беларуси и в поддержке молодых талантов, на конкурсе так и не появился. Конечно, музыка, тем более классическая, - слишком тяжкий труд для отягощенного государственными проблемами ума. А раз глава государства конкурс не отметил своим присутствием, то и СМИ практически ничего не сказали на сей счет. Зато для низкопробных «попсовых» конкурсов из провинциальных городов республики нашлось место и время на БТ. Быть может, «золотые шлягеры» лучше поднимают настроение электората перед референдумом?

По-настоящему же элитная публика пришла в филармонию, где в заключительный вечер конкурса был полный аншлаг. Концерт завершился корзиной цветов от Александра Лукашенко, которую внесли и поставили перед только что выступившим Андреем Сикорским. Наверное, для того, чтобы лауреат почувствовал сожаление, что покинул родную Беларусь ради Москвы.

Ну что же, возможно, к 1999 году, в котором нам обещано проведение второго международного конкурса музыкантов-исполнителей, на сцене вместо старых расстроенных роялей действительно появится государственный подарок, и не в виде извинительной корзины цветов.

АФИША

НОЧНОЙ КАЛЕЙДОСКОП

Круглосуточный минский клуб «Вернисаж» (ул.Некрасова, 5А) предлагает любителям ночного отдыха пестрое меню музыкальных развлечений. Так, с 22 по 24 ноября в ночной программе клуба - звезды питерского стриптиза (вход для дам - 150.000, для мужчин - 300.000 рублей). 28-30 ноября и 1 декабря гостей клуба ожидает дискотека от московского «Радио Рокс», которую проведут ди-джеи Леонид Андреев и Олег Донской. Поскольку это танцевальное мероприятие финансирует «устойчивый» *Stimorol*, предполагаются лотерея и призы от спонсоров. 7 декабря минская группа «Ляпис Трубецкой» в очередной раз порадует своих поклонников белорусским городским фольклором. Стоимость билетов, как на московскую дискотеку, так и на «Ляписов» - 250.000 рублей.

Соб. инф.

THEATRE

УРОКИ «ЗОЛОТОГО ЛЬВА»

Во Львове прошел II Международный театральный фестиваль «Золотой Лев-96»

Прошедший во Львове II Международный театральный фестиваль «Золотой Лев-96» засвидетельствовал, что интенсивная событиями культурная жизнь в Центральной и Восточной Европе возвращается в те точки, где она и в прошлом имела традицию и где живут люди, желающие и могущие эту традицию восстановить.

Вячеслав РАКИЦКИЙ

Львов - город-музей, город-легенда, последние полстолетия целенаправленно отбрасываемый на периферию культурной жизни, кажется, имеет шанс возродить былую славу. Еще осыпаются фасады знаменитых зданий, а люди страдают от нехватки питьевой воды, задержек по выплате скудной зар-платы, еще можно наткнуться в самом центре города на ворохи мусора, и тебя могут, не моргнув, обсчитать в кафе советского менталитета официантки, но в воздухе прочно удерживается надежда на возрождение. Она - в нежелании львовян возвращаться в империю с гарантированной сотней в кармане, в повсеместной украинской речи, в недоуменном вопросе, адресованном автору этих строк: *«Что же с вами случилось, белорусы?»* И - в давно не виданном мною на просторах бывшего Союза ажиотаже вокруг фестивальных спектаклей и фестивальных звезд. И в личности Ярослава Федоришина, художественного руководителя Львовского духовного театра «Воскресіння», который преобразовал скромный фестиваль театров-студий Украины, существовавший с 1989 года, в престижный, коммерческий, международный под эгидой Европейской ассоциации театра *(IETM)*.

Размах проекта - около 700 участников и гостей, две программы по принципу Эдинбургского фестиваля, основная и фестивальная «Узбіччя» (окраина), творческие встречи со «звездами», вроде Романа Виктюка или Рамаза Чхиквадзе, внеконкурсные спектакли. В международное жюри вошли деятели театра Украины, Беларуси, России, США, Болгарии, Германии, Польши, Канады. В основной программе оно присуждало тайным голосованием по восьми номинациям красивые статуэтки. Всего можно было посмотреть около 50 спектаклей.

Несмотря на такую грандиозную программу, фестиваль не представлял собой «сборную солянку». И спектакли основного конкурса, и скромные студийные постановки, и даже уличные театры подчинялись удачно найденному девизу-принципу: «Классика глазами эксперимента». Через воплощение классики можно понять уровень современного театрального искусства и через экспериментальный подход к ней можно осмыслить поиск сцены новых путей развития на пограничье столетий. На этой оси координат сосредоточилось внимание специалистов театра. Здесь самые острые впечатления и разочарования: не произошло ни одного потрясения. Все искания в лучшем случае выявлялись на содержательном уровне классической пьесы за счет резкой и принципиальной ее актуализации. Самый яркий пример - спектакль Тбилисского театрального центра «Страх и отчаяние третьей (нашей) империи» Б.Брехта. Брехтовские «параболы» режиссером Автандилом Варсимашвили прочитываются резко, без подтекстов: о том, что происходит с человеком с приходом к власти диктатора, он сказал все или почти все. Вероятно, Беларуси сегодня этот спектакль нужен еще больше, чем Грузии. А дальше - проблема языка современной сцены. Мы это уже видели в 70-х, когда на весь мир оригинальной грузинской образностью и поэзией заявил о себе Роберт Стуруа.

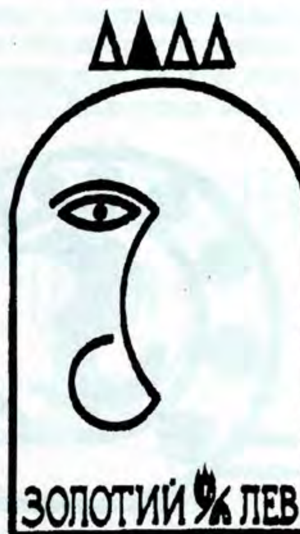
«Улыбнись нам, Господи» Григория Кановича - трагикомическая история о путешествии трех евреев из Мишкиняй в Вильнюс, рассказанная режиссером Римасом Туминасом и артистами вильнюсского Малого театра. Теплый, трогательный, высокопрофессиональный спектакль, который - увы! - не оставляет на-дежд на удивление, ибо возвращает нас в лучшие времена литовского театра, продолжая традицию поэтического театра 70-х годов. Постановочно очень эффектный (режиссер Валерий Фокин) и очень точный по исполнению (Грегор Замза - Константин Райкин) спектакль «Превращения» Ф.Кафки московского театра «Сатирикон». И очень формальный, как бы подчиненный конструктивному решению сценографа Вячеслава Колейчука: интеллект включен, душа - нет.

Давнее мое наблюдение нашло во Львове очередное подтверждение: сегодня европейский театр, даже в лучших своих образцах, не может найти адекватную времени стилистику, новый язык. Произошла консервация художественных идей авангарда 70-х: из него черпают, его выплескивают на сцену, но не превращают в нечто качественно новое. Эпоха «неоконсерватизма»?

В большинстве спектаклей был отточенный профессионализм актеров. И это, на мой взгляд, один из показателей современного театрального процесса. А режиссеры, от которых и зависит эксперимент? Их немного, но они есть, пусть пока пунктиром, но, кажется, обозначают пути нового театра. Ярослав Федоришин пробует резко уйти от пагубной для нерусских театральных культур мхатовской традиции воплощения Чехова, экспериментируя с пространством сцены и телом актера, находя новые точки соприкосновения менталитета современного львовского актера-интеллигента с духовным миром чеховских персонажей («Три сестры» А.Чехова, театр «Воскресение», Львов). Туркмен Овлягули Хонсагули работает с труппами Украины и Кыргызстана на инонациональном фольклорном или классическом материале, ища способы эстетизации театрального зрелища, с одной стороны, и некие общечеловеческие духовные истины - с другой («Родник святых» Д.Синга, театр «Воскресение», Львов; «Амидзима» М.Тикамацу, Молодежный театр, Бишкек). Румын Михай Манютю посредством мощной современной театральности пробивается к истинам древнегреческой трагедии («Антигона» Софокла, Молодежный театр, г.Пятра Немц).

Естественен вопрос: а как выглядел театр из нашей страны в этой весьма уважаемой компании? Сказать, что Молодежный театр из Минска ждали во Львове - значит, ничего не сказать. Там испытывают самые теплые чувства к Беларуси, помнят успех на предыдущих фестивалях театров «Дзе - я?» и Альтернативного, знают искусство прошлых лет купаловцев. Как сказал мне перед спектаклем один из львовских актеров, «Минск - это марка». Увы, переполненный зал был разочарован. Я как член жюри от своих коллег из разных стран услышал слово-приговор: «Провинция».

В чем дело? Спектакль «Его сны» по воспоминаниям С.Дали - один из лучших в Минске сегодня. Думаю, здесь две главные причины. Первая - в понимании, что есть фестивальный спектакль вообще. На фестивалях нужно удивлять оригинальностью художественного мышления, взращенного и обогащенного национальной традицией. Неспроста многие гости и участники из разных стран вспоминали во Львове «Комедию» Альтернативного театра. Я уверен, что сегодня мы имеем только два истинно фестивальных спектакля: все ту же «Комедию» и «Идиллию» у купаловцев, которую весьма дорого вывезти. Мы рвемся на Запад и Восток, но без своего взгляда на мир нам нечего там делать. Тем более, играя на чужом языке. Причина вторая - актер Сергей Журавель в тот вечер играл из рук вон плохо. Быть не в лучшей творческой форме и конкурировать с блестящими артистами? Ведь даже Константин Райкин не получил награды, а это что-то да говорит об уровне конкуренции. Привычка наших актеров играть спустя рукава, наплевав на зрителя, красуясь собой и забывая о рисунке роли, перекочевала и на фестивали. Печально, ибо это удар по имиджу белорусского театра. Ко всему, во Львове присутствовали директора многих международных фестивалей. Был шанс. Осталась горечь...



Я прежде не слышал, что на Украине есть город Берегово, почти деревня, что там живут крестьяне-венгры и там есть блестящий Венгерский театр имени Д.Йеша с репертуаром, достойным городов университетских традиций. Так вот, актеры, влачащие там жалкое существование и мало кому там нужные, стали сенсацией «Золотого Льва». Сыграв «Вечерних визитеров» Ж.Превера и «Декамерон» Д.Бокаччо с фантастической искренностью и энергией, переходящей чуть ли не в агрессию по отношению к зрителю, они стали «звездами» в одночасье. Молодая актриса Н.Сыч получила приз за лучшее исполнение женской роли, а не менее молодой актер Ж.Трилл в номинации на лучшую мужскую роль конкурировал с К.Райкиным и Г.Гирдвайнисом (обладателем приза). Урок для белорусских актеров? Но я не видел актеров-земляков на спектаклях из других стран...

Закрытие фестиваля состоялось на высочайшей ноте. Знаменитейший Роман Виктюк праздновал во Львове свое 50-летие. «Простий галицький хлопець Ромко Віктюк» давным-давно уехал из Львова и потряс Москву, а за ней и весь мир своими эстетически экзальтированными и глубокими психоаналитическими спектаклями. «Человек планеты», как он себя называет, преимущественно живущий в Москве, взявший израильское гражданство, отверг предложение Ю.Лужкова отпраздновать свой юбилей в белокаменном пупе Земли и принял предложение мэрии родного Львова и дирекции «Золотого Льва». Дорогие ему люди из России - артисты его театра, а также Ефим Шифрин, Валентина Талызина, Сергей Маковецкий, балет Михайловского были рядом. И рядом были тысячи искренних поклонников его таланта - земляков-львовян. Три дня знаменитый Львовский оперный был переполнен на его дивном новом спектакле «Баттерфляй, баттерфляй...» (одну из центральных ролей с блеском исполнил выпускник Белорусской академии искусств Евгений Атарин). Искренним, теплым и красивым был юбилейный вечер, юбиляр говорил на великолепном украинском языке. Ночной грандиозный фуршет в «Гранд-отеле» - это уже для светской хроники. Запомнились английская водка, фаршированная рыба, песенки г-на Шифрина и горчичного цвета пиджак юбиляра среди моря цветов, которые с иронией он называл венками...

P.S. Литовцы получили пять из восьми статуэток: за лучший спектакль, за лучшие режиссуру (Р.Туминас), музыку (Ф.Латенас), сценографию (А.Яцовскис), муж-скую роль (Г.Гирдвайтис). Еще три уехали в Берегово - Н.Сыч (лучшая женская роль), в Бишкек - У.Алимова (лучший женский эпизод) и в Киев - В.Мазур (лучший мужской эпизод).

ПРОФИЛЬ

МПЗ - ВАШ НАДЕЖНЫЙ И ПОСТОЯННЫЙ ПАРТНЕР

Минский подшипниковый завод (МПЗ) - одно из крупнейших предприятий подшипниковой промышленности. Среди 30 заводов, расположенных на просторах СНГ, он занимает 4-ое место по объемам производства. Ежегодное производство и продажа продукции достигли более одного трлн.руб.



Завод имеет свою историю. Основанный в 1948 году, он почти за 50 лет своей работы и 45 лет со дня выпуска первого подшипника динамично развивался, расширяя номенклатуру, проводя техническое перевооружение и реконструкцию производственных мощностей. Особенно динамично расширение и обновление номенклатуры осуществлялось в последние 3 года, когда ежегодно осваивалось и обновлялось до 20% выпускаемой заводом номенклатуры. Дополнительно к подшипникам освоены детали для двигателей внутреннего сгорания, железной дороги и др.

В настоящее время завод выпускает большинство конструктивных групп подшипников, имеющихся в промышленных мировых каталогах подшипников, с наружным диаметром от 10 до 820 мм.

В результате существовавшей в б.СССР внутриотраслевой специализации МПЗ сформировался как один из крупнейших в мире производителей роликосферических подшипников, применяемых при высоких нагрузках в горнодобывающей, металлургической, деревообрабатывающей, нефтегазовой промышленности, станкостроении и т.д. И сегодня завод обеспечивает до 60% потребностей СНГ в подшипниках данной конструктивной группы.

МПЗ - одно из перспективных и технологически совершенных предприятий отрасли, активно обновлявшее в советские времена свое производство, осуществившее за годы пятилеток пять реконструкций завода. Для поддержания и в дальнейшем высокого уровня производства, качества подшипников, дальнейшего наращивания экспорта предприятие заинтересовано в серьезных инвестиционных проектах с участием западных фирм.

Для создания благоприятных условий для инвестирования завод включен в перечень предприятий, подлежащих приватизации в 1996 году, и активно завершает акционирование.

На сегодняшний день завод занимает площадь 39 гектар, располагает более 4500 ед. технологического оборудования при 6500 работающих.

На заводе создана и успешно функционирует современная структура управления маркетингом, внешнеэкономическими связями, проектирования технической документации и управления производством. Созданные отделы маркетинга и внешнеэкономических связей с рекламной службой обеспечивают динамичное освоение и расширение рынков сбыта как в страны СНГ, так и на экспорт в страны дальнего зарубежья. В странах СНГ завод располагает широкой дилерской сетью. Этими службами ведется активный поиск инвесторов.

Продажи подшипников на экспорт возросли с 7 до 30% и продолжают увеличиваться, что делает завод типичным экспортно-ориентированным предприятием. Сегодня завод экспортирует подшипники в 23 страны мира. Широкая номенклатура выпускаемых заводом автомобильных подшипников позволяет в значительной степени обеспечивать потребности как белорусского рынка отечественных автомобилей, так и заводов автосельхозмашиностроения СНГ (ВАЗа КАМАЗ, ЗИЛ, МАЗ, МТЗ и др.). Осуществляется подготовка поставок подшипников для строящегося завода «Форд» в г.Минске и других импортных автомобилей. Для этих же целей ускоренными темпами ведется освоение шарниров равных угловых скоростей (Шрус).

Высокий уровень персонала и технологии позволяет заводу обеспечивать выпуск подшипников по международным стандартам ISO-9000. Подтверждением этому служат полученные заводом сертификаты качества Белстандарта, работа по получению международных сертификатов качества и создание на заводе службы по сертификации во главе с кандидатом технических наук.

Применяемая автоматизированная система проектирования «Про-инженер» обеспечивает полный цикл разработки документации - от проектирования подшипника и моделирования его работы до технологического процесса его производства и оснастки, и в значительной степени гарантирует качество подшипников и деталей.

Аттестованный Белстандартом метрологический центр завода оснащен самым современным контрольно-измерительным оборудованием, что гарантирует высокий уровень и единство измерений. На территории завода имеется научный центр по подшипникам качения.

Признанием успешной полувековой работы завода, его высокого инженерно-технического потенциала является присуждение ему международной премии «Факел Бирмингама» за выживание (буквально) в сложных рыночных условиях переходного периода, а последняя - международный приз за лучшую торговую марку.



